SAHA PATHANA INTER-HOLDING PLC.
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /
รายงานประจำปี 2568
(แบบ 56-1 One Report)

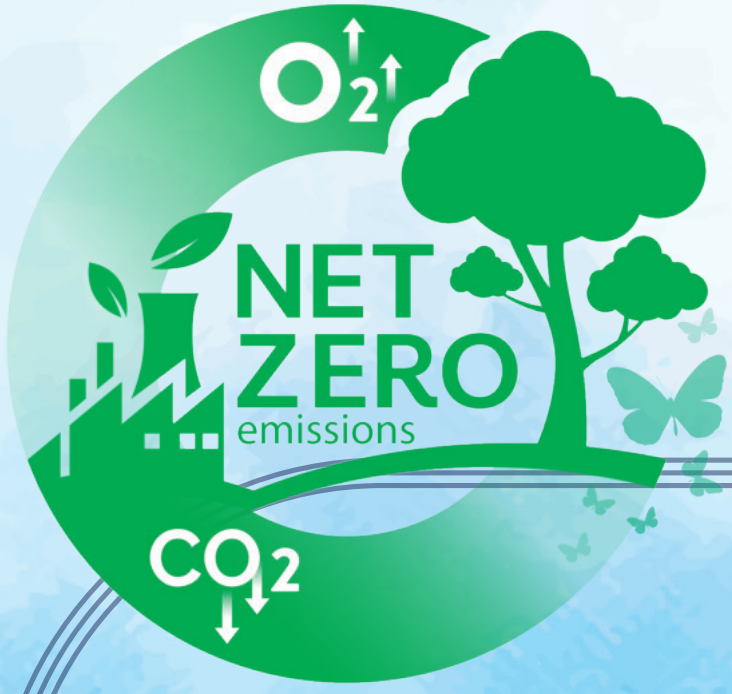


SPI

SUCCESS WITH

Synergy & Sharing

SUCCESS WITH SYNERGY & SHARING











วิสัยทัศน์

เป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ
มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

- ลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า
- เพิ่มความพึงพอใจในการสนับสนุนงานการค้าและบริการ
- พัฒนาสวนอุตสาหกรรมไปสู่มาตรฐานสากล
- ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้คุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



เป้าหมาย

ขยายตัวทางธุรกิจอย่างยั่งยืน



น้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ

สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ

พระบรมราชชนนีพันปีหลวง

ข้าพระพุทธเจ้า คณะผู้บริหารและพนักงาน

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ความสำเร็จด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความยั่งยืนที่สำคัญ



ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของ
บริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2568 (CGR)
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ในระดับ “ดีเลิศ” (ระดับ 5 ดาว)
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน



ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน
(ASEAN Corporate Governance Scorecard)
หรือ ASEAN CG Scorecard
ประเภท ASEAN Asset Class PLCs
ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2



ได้ผ่านการต่ออายุการรับรองการเป็น
สมาชิกโครงการแนวร่วม
ปฏิบัติของภาคเอกชนไทย
ในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
เป็นครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568



ได้รับผลการประเมินคุณภาพ
การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ประจำปี 2568 (AGM Checklist)
จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
บริษัทฯ ได้คะแนนเต็ม 100 คะแนน
อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”



ได้รับการประเมินความยั่งยืน
SET ESG Ratings ปี 2568
ในระดับ AA
โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัท
ที่อยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100
ประจำปี 2568
จากสถาบันไทยพัฒน์



ได้รับรางวัล “Sustainability
Disclosure Recognition”
ประจำปี 2568 จากสถาบันไทยพัฒน์
ซึ่งเป็นองค์กรที่ส่งเสริมและพัฒนา
มาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลด้าน
ความยั่งยืนในประเทศไทย

สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน 6
รายงานคณะกรรมการ 8
คณะกรรมการบริษัท 282
คณะกรรมการบริหาร 284

1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 11
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 50
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 60
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) 63
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 74



2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 77
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ 108
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 141
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 164

3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน 180
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 181
งบการเงิน 187

4 เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 287
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้บริหารสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 311
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 311
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

เอกสารแนบ 4 319
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 322
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณธุรกิจ

เอกสารแนบ 6 323
6.1 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ 323
6.2 รายงานจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 325
6.3 รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 328
6.4 รายงานจากคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ 330

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2568	2567	2566
งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
รายได้รวม*	7,188	7,388	7,386
กำไรขั้นต้น	4,314	4,758	4,686
ค่าใช้จ่าย	4,339	3,492	3,914
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	3,191	4,184	3,733
กำไรสุทธิ	2,284	3,370	3,095
สินทรัพย์รวม	71,973	70,201	65,254
เงินลงทุน	60,298	59,343	55,881
อสังหาริมทรัพย์และสินทรัพย์ถาวร	8,751	8,752	6,851
หนี้สินรวม	21,614	20,319	18,786
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	20,011	18,577	17,108
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	50,359	49,882	46,468
กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน รวมเงินปันผลรับ	1,546	1,608	1,348
ความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)			
อัตรากำไรขั้นต้น	60.0	64.4	63.5
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	44.4	56.6	50.5
อัตรากำไรสุทธิ	31.8	45.6	41.9
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	4.0	5.0	4.7
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	5.7	7.0	6.8
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.43	0.41	0.40
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.40	0.37	0.37
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	5.23	7.33	7.54
ข้อมูลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
กำไรสุทธิต่อหุ้น**	2.66	5.89	5.41
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	58.70	87.22	81.25
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น***	0.90	0.90	0.80
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร (ร้อยละ)	33.8	15.3	14.8
ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ 31 ธันวาคม			
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1.00	1.00	1.00
ราคาหุ้น (บาทต่อหุ้น)	39.75	64.00	71.25
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว (หุ้น)	857,894,892	571,933,066	571,890,666
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	34,101	36,604	40,747

หมายเหตุ:

* คำนวณโดยรวมรายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

** คำนวณโดยใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

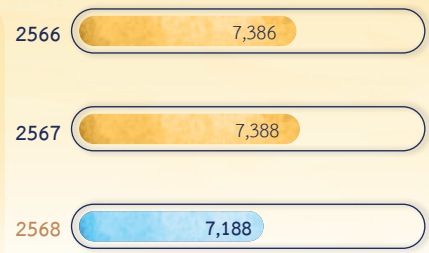
*** เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2568 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 และจะให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในวันที่ 27 เมษายน 2569

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายการพิเศษโดยเป็นกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ (263 ล้านบาท) จากการขยายการลงทุนในบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้เปลี่ยนสถานะเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

จุดเด่นทางการเงิน

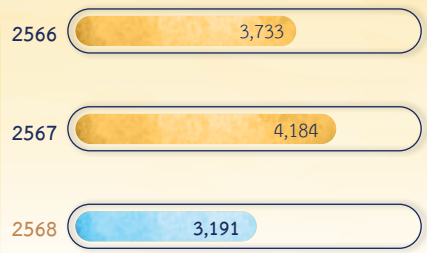
รายได้รวม
(ล้านบาท)

▼-200 MB.
PY 2024 **7,388** MB.
PY 2023 **7,386** MB.



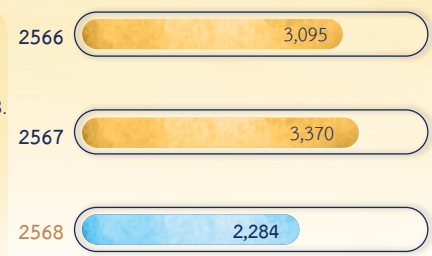
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย
(ล้านบาท)

▼-993 MB.
PY 2024 **4,184** MB.
PY 2023 **3,733** MB.



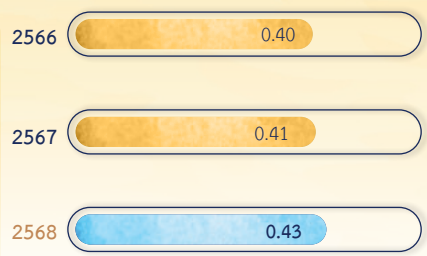
กำไรสุทธิ
(ล้านบาท)

▼-1,086 MB.
PY 2024 **3,370** MB.
PY 2023 **3,095** MB.



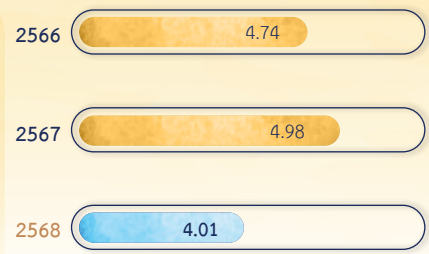
อัตราหนี้สินต่อทุน
(เท่า)

▲0.02 (Times)
PY 2024 **0.41** (Times)
PY 2023 **0.40** (Times)



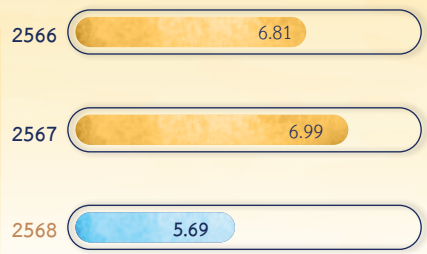
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์
(%)

▼-0.97%
PY 2024 **4.98** (%)
PY 2023 **4.74** (%)



อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น
(%)

▼-1.30%
PY 2024 **6.99** (%)
PY 2023 **6.81** (%)





รายงานคณะกรรมการ

ในปี 2568 เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.2 ชะลอตัวลงจากปี 2567 ที่เติบโตร้อยละ 2.5 เนื่องจากการบริโภคภาคเอกชนและการใช้จ่ายภายในประเทศชะลอตัว ประกอบกับความไม่แน่นอนทั้งจากปัจจัยภายในและนอกประเทศ อาทิ สถานการณ์ความสัมพันธ์ระหว่างไทย-กัมพูชา เหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ทางภาคใต้ เสถียรภาพทางการเมืองในประเทศ รวมถึงมาตรการภาษีนำเข้าของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งล้วนส่งผลกดดันต่อบรรยากาศทางเศรษฐกิจโดยรวม สำหรับปี 2569 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวลดลงเหลือเพียงร้อยละ 2.0 จากการชะลอตัวอย่างต่อเนื่องของการบริโภคภาคเอกชน และแรงกดดันด้านภาษีนำเข้าที่กระทบภาคการส่งออก รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองภายในประเทศที่อาจส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและนักลงทุน และอาจกระทบกำลังซื้อสินค้าของผู้บริโภคในภาพรวม อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยยังได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยวและบริการที่เกี่ยวเนื่องซึ่งเป็นปัจจัยที่ช่วยพยุงกำลังซื้อ รวมถึงแนวโน้มการขยายตัวเพิ่มขึ้นของการลงทุนภาคเอกชนที่ส่งผลต่อสภาพเศรษฐกิจ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงความท้าทายที่เกิดขึ้นดังกล่าว จึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ คล่องตัว และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้แนวคิด “Success with Synergy and Sharing” ที่เรามุ่งมั่นสร้างความสำเร็จจากการรวมพลังและการแบ่งปันอย่างเหมาะสม โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและร่วมค้ารวมจำนวน 7,188 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิจำนวน 2,284 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2567 ซึ่งมีกำไรสุทธิจำนวน 3,370 ล้านบาท (ปรับปรุงใหม่)

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ และเสริมสร้าง Synergy กับพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจที่สอดคล้องและต่อยอดจากธุรกิจหลักเพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มธุรกิจภายในเครือสหพัฒน์และยกระดับความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท สหโอชา จำกัด เพื่อขยายสู่ธุรกิจด้านอาหารอย่างเป็นระบบ ผ่านการเข้าถือหุ้นในกิจการร้านอาหารคุณภาพจากประเทศญี่ปุ่น อาทิ ร้านข้าวหน้าปลาไหล “Unagi Yondaime Kikukawa” ร้านข้าวหน้าเทมปุระ “Kaneko Hannosuke” และร้านเบอร์เกอร์เนื้อวากิว “Daishogun Burger” การลงทุนดังกล่าวช่วยเพิ่มความหลากหลายให้แก่พอร์ตธุรกิจอาหาร และเสริมศักยภาพการเติบโตในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด เพื่อพัฒนาและดำเนินธุรกิจที่มีมาตรฐานความปลอดภัยระดับสูง ควบคู่กับการออกแบบประสบการณ์ด้านไลฟ์สไตล์สำหรับลูกค้ากลุ่มพรีเมียม โดยเฉพาะกลุ่มผู้มีความมั่งคั่งสูงและสูงมาก (Ultra-High-Net-Worth Individuals: UHNW) ในส่วนของธุรกิจหลักจะประกอบด้วยบริการตู้นิรภัยส่วนบุคคลที่พัฒนาตามมาตรฐานความปลอดภัยสากล รวมถึงศูนย์สุขภาพและการดูแลสมรรถภาพที่ผสานเทคโนโลยีด้านสุขภาพขั้นสูง เพื่อสร้างความเชื่อมโยงความมั่นคงปลอดภัย ความเป็นส่วนตัว และการดูแลคุณภาพชีวิตไว้อย่างครบวงจร โดยกลุ่มธุรกิจนี้มีบทบาทสำคัญในการเพิ่มความสมบูรณ์ให้แก่โครงการอสังหาริมทรัพย์แบบผสมผสาน (Mixed-use) ย่านพระรามสาม อาทิ คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ และ คิงสแควร์ คอมมูนิตี้มอลล์ ซึ่งพัฒนาโดยบริษัทร่วมของบริษัท และในด้านความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ บริษัทฯ ยังคงสานต่อความสัมพันธ์กับพันธมิตรสำคัญผ่านการร่วมลงทุนในโครงการใหม่ๆ เช่น การร่วมทุนกับ บริษัท นันทวัน จำกัด (ไทยโอบายาชิ) เพื่อพัฒนาโรงแรมระดับ 5 ดาว บนทำเลศักยภาพใจกลางย่านราชดำริ ซึ่งมีส่วนช่วยเสริมความแข็งแกร่งและความหลากหลายให้แก่กลุ่มธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท

ในด้านความยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบ เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” (ระดับ 5 ดาว) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการรักษามาตรฐานด้านธรรมาภิบาลที่ดีอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้รับผลการประเมิน SET ESG Ratings ประจำปี 2568 ประเภทกลุ่มบริการ (Services) ในระดับ “AA” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน “กลุ่มหลักทรัพย์ ESG100” จากสถาบันไทยพัฒน์ จากผลการดำเนินงานที่มีความโดดเด่นในด้าน ESG ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่สังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

สำหรับปี 2569 บริษัทฯ ยังคงตั้งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อมุ่งพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะคอยติดตามพร้อมปรับทิศทางและแผนงานอย่างเหมาะสมเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างทันท่วงที ตลอดจนมองหาโอกาสทางธุรกิจต่างๆ ร่วมกับพันธมิตร เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บนพื้นฐานหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทฯ ยึดมั่นในการประกอบธุรกิจมาโดยตลอด

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้มีส่วนร่วมทุกท่าน ทั้งลูกค้า บริษัทร่วมลงทุน คู่ค้า รวมถึงสถาบันการเงิน ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ที่เป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทฯ ก้าวไปข้างหน้าได้อย่างเติบโตและยั่งยืน เชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัท และให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ จะยังคงดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้แนวปฏิบัติสำคัญที่ว่า “คนดี สินค้าดี สังคมดี” เพื่อสร้างความสำเร็จอย่างยั่งยืนให้กับธุรกิจของบริษัท สังคมไทย และสังคมโลกต่อไป



1

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2515 ในนามบริษัท สหพัฒนาอินเวสเมนต์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 6,000,000 บาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 857,899,599 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว 857,894,892 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ และการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยบริษัทฯ ได้นำกิจการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ปี 2520 ภายใต้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “SPI” ต่อมาในปี 2527 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด โดยได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2537

ธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วย 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ **1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค 2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และ 3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ**



1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ภายใต้กลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภค ไม่ว่าจะในส่วนของสิ่งทอและแฟชั่น (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Wacoal, Arrow, Welcare, Lacoste, era-won, ELLE, ABSORBA และ Guy Laroche เป็นต้น) ของใช้ในบ้าน (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น เปา, โชกุบุสซี, โมโนกาตาริ, ไลปอนเอฟ, SALZ และ Systema เป็นต้น) เครื่องสำอางและความงาม (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น BSC, Mistine, KMA, ARTY และ SHEENE เป็นต้น) และสินค้าอุปโภคอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ มองว่าเป็นธุรกิจพื้นฐานที่สำคัญกับชีวิตประจำวันของทุกคน โดยธุรกิจที่ลงทุนจะรวมตั้งแต่ส่วนของการผลิตซึ่งเป็นต้นน้ำของธุรกิจไปจนถึงการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้บริโภค



2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ภายใต้กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยปัจจุบันมีการลงทุนหลักอยู่ในธุรกิจผลิตบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น มาม่า) และธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ (ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น ฟาร์มเฮ้าส์) ซึ่งเป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้บริโภคมาอย่างยาวนาน ทั้งยังได้ขยายการลงทุนและ/หรือร่วมทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มอื่นๆ เพิ่มเติม เพื่อเป็นการกระจายการลงทุน เช่น ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไอศกรีม BUD’s ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องดื่มเกลือแร่ POCARI SWEAT ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายมายองเนสและน้ำสลัดพร้อมทาน KEWPIE เป็นต้น



3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม เพื่อรองรับนักลงทุนและกลุ่มบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ และเป็นการสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมให้กระจายออกไปยังส่วนภูมิภาค โดยปัจจุบันเปิดดำเนินการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้งหมด 4 แห่ง คือ 1) อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 2) อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 3) อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และ 4) อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก โดยครอบคลุมการให้เช่าที่ดินพร้อมอาคาร รวมทั้งการขายที่ดิน พร้อมการให้บริการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ อาทิ

- โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของนักลงทุนชาวต่างชาติและชุมชนโดยรอบ เช่น โครงการ J-Town ที่ออกแบบให้รองรับกลุ่มนักลงทุนชาวญี่ปุ่นให้เป็นพื้นที่อยู่อาศัยและระบบสันทนาการแบบครบวงจร โดยในพื้นที่แบ่งเป็นโซน Community Mall บ้านพัก และโรงเรียน ในรูปแบบที่ทันสมัย ประกอบด้วย ซูเปอร์มาร์เก็ตจากญี่ปุ่น ร้านอาหารญี่ปุ่น โดยภายในพื้นที่ออกแบบเป็นเมืองญี่ปุ่น โดยใช้ชื่อว่า J-Park Sriracha Nihon Mura ซึ่งเป็นโครงการ Community Mall ตกแต่งสไตล์ญี่ปุ่น ตั้งอยู่ที่ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในการดำเนินธุรกิจโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ตเมนต์ โดยใช้ชื่อว่า “ดุสิต สวีท เจ-พาร์ค ศรีราชา” โดยได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับกลุ่มดุสิตธานี ผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านการบริหารธุรกิจโรงแรม เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2568 ปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และคาดว่าจะเปิดให้บริการได้ภายในปี 2571
- การร่วมทุนกับบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บริเวณย่านพระราม 3 ให้กลายเป็นแหล่งธุรกิจที่สำคัญอีกย่านหนึ่งในกรุงเทพมหานคร เพื่อตอบโจทย์คุณภาพชีวิตและสร้างรอยยิ้ม และแบ่งปันทั้งการเติบโตและการพัฒนาที่ต้องเดินไปพร้อมกับสังคมและชุมชนโดยรอบ ปัจจุบันได้พัฒนาเป็นโครงการอาคารสำนักงาน KingBridge Tower และโครงการ KingsQuare ซึ่งเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์แบบผสมผสาน (Mixed-use Development) ขนาดใหญ่ บนทำเลศักยภาพถนนพระราม 3 ประกอบด้วย อาคารชุดพักอาศัย (KingsQuare Residence) โครงการเซอร์วิสอพาร์ตเมนต์ และคอมมูนิตี้มอลล์ โครงการได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการตั้งแต่ช่วงปลายเดือนสิงหาคม 2568 โดยตั้งอยู่ใกล้ King’s College International School Bangkok บนถนนพระราม 3
- การลงทุนใน บริษัท ซินเนอร์จี้ สเปซเซส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พื้นที่อาคารสำนักงาน และ Co-Working Space เพื่อตอบสนองรูปแบบการทำงานที่หลากหลาย รวมถึงการร่วมลงทุนใน บริษัท สห โตคิว พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างกลุ่มสหพัฒน์กับ บริษัท โตคิว ดีเวลลอปเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มโตคิว คอร์ปอเรชั่น พันธมิตรด้านบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ระดับแนวหน้าจากประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจหลักด้านการลงทุนในธุรกิจอื่น ปัจจุบันได้ลงทุนใน บริษัท ควอนตัม วอลท์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการเช่าตู้นิรภัยเก็บทรัพย์สิน และบริษัท ควอนตัม ยัง จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการสถานที่ออกกำลังกาย โดยมุ่งสร้างความหลากหลายทางธุรกิจและเสริมความแข็งแกร่งให้กับโครงสร้างการลงทุนของบริษัทในระยะยาว
- การร่วมทุนในกลุ่มธุรกิจต่างๆ กับพันธมิตรที่สำคัญทั้งภายในและนอกประเทศ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพทางธุรกิจและขยายโอกาสการเติบโตอย่างยั่งยืน อาทิ
    - การร่วมทุนกับกลุ่มเจริญสิน แอสเสท ภายใต้ชื่อ บริษัท สหเจริญสิน เอสเตท จำกัด เพื่อพัฒนาโครงการเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ เพื่อยกระดับการอยู่อาศัยและรองรับการขยายตัวของชุมชนบริเวณสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ปัจจุบันได้มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว
    - การร่วมทุนกับกลุ่มบริษัท Zhen Ding Tech ผู้ผลิตแผงวงจรพิมพ์ (PCB) ชั้นนำของโลก ภายใต้ชื่อ บริษัท เพ็ง เซิน เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตแผงวงจรพิมพ์ (Printed Circuit Board: PCB) ตั้งอยู่ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี
    - การร่วมทุนกับกลุ่มไทยโอบายาชิ จัดตั้ง บริษัท ราชดำริ ฮอสพิทอลลิตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด เพื่อพัฒนาโครงการโรงแรมระดับ 5 ดาว บนทำเลศักยภาพใจกลางย่านราชดำริ โครงการดังกล่าวจะบริหารโดย Seibu Prince Hotels Worldwide ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารโรงแรม รีสอร์ท และที่พักระดับพรีเมียมถึงลักชัวรี ทั้งนี้ คาดว่าโครงการจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดให้บริการภายในปี 2572
- การลงทุนในธุรกิจอื่นๆ อาทิ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัย บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด ประกอบธุรกิจซื้อและจำหน่ายสินค้าแบรนด์เนมมือสอง ภายใต้ชื่อ “KOMEHYO” บริษัท สห ฟาสต์บิวตี้ จำกัด ประกอบธุรกิจเสริมสวยและร้านทำผม บริษัท สหโอชา จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจและลงทุนในธุรกิจร้านอาหาร ได้แก่ ร้านอาหารญี่ปุ่น ได้แก่ Kaneko Hannosuke, Unagi Yondaime และ Shogun Burger ร้านปิ้งย่างและชาบู ได้แก่ Gyu-Kaku และ On-Yasai ร้าน Ginger Farm (สาขาคิง สแควร์) และ Dean & Deluca (สาขาคิงบริดจ์ ทาวเวอร์) เป็นต้น

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน และเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กร **โดยกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี**

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ทบทวนแล้วเห็นว่า วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร ยังมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

วิสัยทัศน์ (VISION)

“เป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน”

เป้าหมาย (TARGET)

“ขยายตัวทางธุรกิจอย่างยั่งยืน”

พันธกิจ (MISSION)

- ลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า
- เพิ่มความพึงพอใจในการสนับสนุนงานการค้าและบริการ
- พัฒนาสวนอุตสาหกรรมไปสู่มาตรฐานสากล
- ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ คุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ค่านิยมองค์กร (CORPORATE VALUE)

S	P	I
SUCCESS WITH SYNERGY AND SHARING	PROGRESS WITH PARTNERSHIP AND POSITIVITY	INTEGRATION OF INNOVATION AND INTEGRITY
มุ่งมั่นสร้างความสำเร็จจากการรวมพลังและการแบ่งปันอย่างเหมาะสม	หมั่นสร้างความเจริญที่มั่นคง สรรสร้างพันธมิตรด้วยทัศนคติเชิงบวกอย่างจริงใจ	ร่วมใจสร้างผสมผสานนวัตกรรมที่ยั่งยืน ควบคู่ไปกับคุณธรรมทางธุรกิจอย่างลงตัว

ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานไปในทิศทางเดียวกัน และเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กร โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะมุ่งเน้นการสรรสร้างนวัตกรรมทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นด้านการลงทุน ด้านการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม รวมถึงด้านการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กรดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์หลักในการขับเคลื่อนบริษัทฯ สู่ความยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ ภายใต้กลยุทธ์องค์กร สำหรับปี 2568 ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการ ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างคุณค่าและการเติบโตของกิจการอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางในการบริหารจัดการองค์กร เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ลงทุน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสนับสนุนการเติบโตของกิจการอย่างสมดุลและยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมีคุณธรรม จริยธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนสามารถปรับตัวได้อย่างเหมาะสมภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

2. ด้านการลงทุน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการลงทุนและบริหารเงินลงทุนเพื่อสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เน้นการกระจายการลงทุนเพื่อบริหารและจัดการความเสี่ยง โดยเดินหน้าพิจารณาโอกาสลงทุนในกลุ่มธุรกิจใหม่ๆ ที่หลากหลาย และร่วมลงทุนกับพันธมิตรทั้งไทยและต่างประเทศ อาทิ การร่วมทุนกับ บริษัท นันทวัน จำกัด (ไทยโอบายาชิ) เพื่อพัฒนาโครงการโรงแรมระดับ 5 ดาว บนทำเลศักยภาพใจกลางย่านราชดำริ การลงทุนในธุรกิจร้านอาหารผ่านการลงทุนในบริษัท สหโอชา จำกัด การลงทุนในบริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ เช่น ธุรกิจให้บริการเช่าตู้นิรภัย และธุรกิจให้บริการสถานที่ออกกำลังกาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พิจารณาเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจที่บริษัทฯ ลงทุนอยู่เดิม ซึ่งมีผลการดำเนินงานที่ดีและมั่นคง เพื่อหาโอกาสสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้น โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการขยายการลงทุนเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มธุรกิจในเครือสหพัฒน์ อาทิ การเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยแลนด์ ไพร์ม พร็อพเพอร์ตี้ (TPRIME) เพื่อสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงให้กับบริษัทและทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน (HYDROGEN) ที่ยังคงสร้างผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอให้กับบริษัทฯ รวมถึงการลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท เพ็ง เซิน เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ที่ได้ร่วมทุนกับกลุ่มบริษัท Zhen Ding Tech ซึ่งเป็นผู้ผลิตแผงวงจรพิมพ์ (PCB) ชั้นนำของโลก

3. ด้านสวนอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้รับการรับรองการพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO Industrial Town) ในเขตพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และกบินทร์บุรี สำหรับพื้นที่บริเวณโครงการ J-Park ศรีราชา สามารถขอรับการส่งเสริม สนับสนุนการดำเนินงานภายใต้การส่งเสริมของรัฐบาล เช่น การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ แม่สอด ได้รับการพัฒนาพื้นที่ ให้สามารถรองรับอุตสาหกรรมในหลากหลายรูปแบบ อาทิ อุตสาหกรรมการตัดเย็บ อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ อุตสาหกรรมพลาสติก และเป็นพื้นที่ส่งเสริมการใช้แรงงานเข้มข้นแรงงานไทยและแรงงานต่างด้าวที่มีจำนวนมากและตอบสนองต่อโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้แรงงานเข้มข้นจำนวนมากเป็นอย่างดี โรงงานในพื้นที่ที่ผลิตสินค้าเพื่อส่งออกไปยังสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาจะช่วยลดเวลาและระยะทางในการขนส่งสินค้า ส่งออกไปจำหน่ายยังสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา หรือจะส่งกลับมาจำหน่ายในประเทศไทยได้สะดวกยิ่งขึ้น และยังเป็นเขตส่งเสริมการลงทุนเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ (Special Economic Zones : SEZ) สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้ดำเนินการโครงการประชารัฐ (โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน) เพื่อส่งเสริมความรู้การทำเกษตร เพื่อเลี้ยงชีพ สร้างรายได้ เป็นส่วนหนึ่งการเรียนรู้ของนักเรียนโรงเรียนวัดหนองซิว จังหวัดลำพูน และต่อยอดโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริเกษตรทฤษฎีใหม่ ให้นายจ้างและลูกจ้างในสถานประกอบการให้พึ่งพาตัวเองได้ ภายใต้โครงการ “แรงงานพันธุ์ดี” สร้างองค์ความรู้ ความเป็นอยู่และความเข้มแข็งให้กับชุมชน มีเป้าหมายให้สังคมโดยรอบมีคุณภาพชีวิต และสภาพแวดล้อมที่ดี ส่งเสริมให้ชุมชนมีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรควบคู่กับการพัฒนาพื้นที่ให้เติบโตอย่างสมดุล และส่งเสริมให้อุตสาหกรรมสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน ภายในปี 2568 สวนอุตสาหกรรมฯ ยังคงมีแนวโน้มการขยายตัวของกลุ่มโรงงานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการขยายธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงในหลายสาขา ได้แก่ ธุรกิจศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) ธุรกิจการผลิตซิปหรือเวเฟอร์ (Wafer Fabrication) ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำของอุตสาหกรรมเซมิคอนดักเตอร์ กลุ่มอุตสาหกรรมดิจิทัล และกลุ่มสินค้าเลนส์สำหรับกล้องถ่ายภาพพกพา นอกจากนี้ ยังอยู่ระหว่างการแสวงหากลุ่มนักลงทุนเพื่อขยายการลงทุน

ด้านโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ ศูนย์ข้อมูล (Data Center) เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคตอีกด้วย บริษัทฯ ได้ยึดหลักการบริหารด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับหลัก Global Reporting Initiative : GRI standard 2018 พร้อมนำเสนอความสอดคล้องเบื้องต้นของการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย การพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals SDGs) โดยดำเนินกิจการภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม “คนดี สินค้าดี สังคมดี” โดยยึดมั่นวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นเรื่องการประกอบธุรกิจควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน โดยในปี 2568 ได้ให้บริษัท เอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี คอนซัลแตนท์ จำกัด และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นที่ปรึกษา โดยบริษัท อีซีอีอี จำกัด ที่ได้ขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ทำหน้าที่เป็นผู้ทวนสอบ สำหรับการจัดทำการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint Organization: CFO) ขอบเขตการประเมินที่สำนักงานใหญ่และสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ลำพูน แม่สอด และโครงการ J-Park ศรีราชา จังหวัดชลบุรี สนามกอล์ฟกบินทร์บุรี สปอร์ตคลับรวมถึงโรงแรมที่ตั้งอยู่ในสนามกอล์ฟ อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี สนามกอล์ฟหริภุญชัยกอล์ฟคลับและโครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการประเมิน CFO ไปยังสำนักงานใหญ่ที่อาคารคิงบริดจ์ ทาวเวอร์ เพื่อประเมินปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรและพิจารณานัยสำคัญ กำหนดมาตรการเป้าหมายในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐและเป็นธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์
2557	• พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบศูนย์การค้า (Community Mall) โดยใช้ชื่อ J-Park Sriracha Nihon Mura • ธุรกิจโรงแรม เคบีเอสซี ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ ตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งเป็นที่พักที่ตั้งอยู่ในสนามกอล์ฟ
2558	• คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง • คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งคณะทำงานด้านธรรมาภิบาลและต่อต้านการคอร์รัปชัน คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
2559	• ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ มูลค่าเงินต้นรวมของหุ้นกู้ ไม่เกิน 15,000 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม จำนวน 2,000 ล้านบาท • ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559
2560	• รับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท เพรซิเดนท์โฮลดิ้ง จำกัด และ การทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดในบริษัท เพรซิเดนท์ไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) จากการรับโอนกิจการดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับรางวัล “BEST THAILAND DEAL” จากนิตยสาร Finance Asia • ออกหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งมีข้อกำหนดบังคับแปลงสภาพโดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,505 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 0.7% ต่อปี และบริษัทฯ ได้รับรางวัล Most Innovative Deal จากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

ปี	เหตุการณ์
2561	• ปรับโครงสร้างการลงทุน โดยมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลการดำเนินงานที่มั่นคงและให้ผลตอบแทนที่ดี เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับการลงทุนของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจใหม่ๆ เช่น บริษัท อิมแพค โซล่าร์ จำกัด ประกอบธุรกิจพลังงานทดแทน และบริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด ประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าแบรนด์เนมมือสอง ทั้งนี้ เพื่อกระจายการลงทุนและสร้างความแข็งแกร่งให้กับการลงทุนของบริษัทยิ่งขึ้น • ทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากเดิม 494,034,300.- บาท เป็น 571,515,007.- บาท จากการที่มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพแจ้งความจำนงใช้สิทธิแปลงสภาพทั้ง 2 ครั้ง มูลค่ารวม 3,486,635,000.- บาท ซึ่งได้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 77,480,707 หุ้น และคงเหลือยอดหุ้นกู้แปลงสภาพ มูลค่า 18,813,000.- บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 • คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นายสุประดิษฐ์ สอิด เป็นเลขานุการบริษัท แทน นางดรุณี สุนทรธำรง เนื่องจากเกษียณอายุ
2562	• บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 582,923,188.- บาท ทุนชำระแล้ว จำนวน 571,890,666.- บาท จากการที่มีผู้ถือหุ้นกู้ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คงเหลือยอดหุ้นกู้แปลงสภาพ มูลค่า 1,908,000.- บาท • บริษัทฯ ได้มีการขยายการร่วมทุนใหม่ ๆ เช่น บริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด (ปัจจุบันชื่อ บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ บริษัท ดองกิ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ดองกิ ทองหล่อ จำกัด) ประกอบธุรกิจจำหน่ายร้านค้าปลีก • บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 • บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งใน 98 บริษัท ที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2563	• บริษัทฯ ได้เสนอขายและออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 จำนวนทั้งสิ้น 4 ชุด มูลค่ารวม 5,000 ล้านบาท แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ณ วันที่ 25 มิถุนายน 2563 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และ/หรือ ใช้สำหรับการลงทุน และ/หรือ ชำระคืนเงินกู้ของบริษัท • บริษัทฯ ได้มีการขยายการร่วมทุนใหม่ๆ แม้ท่ามกลางสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เช่น บริษัท เอ็กซ์อีที จำกัด ประกอบธุรกิจโรงเรียนนานาชาติและสถาบันการศึกษา บริษัท สห แอดวานซ์ เน็ทเวอร์ค จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการระบบเครือข่ายพื้นฐานเส้นใยแก้วนำแสง เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อกระจายการลงทุนและสร้างความแข็งแกร่งให้กับการลงทุนของบริษัทยิ่งขึ้น • บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • บริษัทฯ ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent) ประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) • บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้คะแนนเต็ม 100 คะแนน เป็นปีที่ 12 ติดต่อกัน
2564	• บริษัทฯ มองหาโอกาสการลงทุนใหม่ๆ ในธุรกิจที่หลากหลาย เพื่อบริหารและจัดการความเสี่ยง เช่น บริษัท ซีลิค คอร์พ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกาวอุตสาหกรรมและฉลากที่มีกาวในตัว บริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และ บริษัท ฮิวแมนิก้า อีอีซี จำกัด ประกอบธุรกิจบริการระบบบริหารงานทรัพยากรบุคคลและทรัพยากรองค์กร รวมถึงบริการจัดทำเงินเดือนและจัดทำบัญชี เป็นต้น • บริษัทฯ ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent) ประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) • บริษัทฯ ได้จัดทำแผนกลยุทธ์ด้านบุคลากร ภายใต้ค่านิยมองค์กร “S-P-I” (Corporate Core Value “S-P-I”) นโยบายกลุ่มสหพัฒน์ “คนดี สินค้าดี สังคมดี” และปรัชญาคุณธรรมของ ดร.เทียม โชควัฒนา โดยมุ่งเน้น 4 เสาหลัก คือ บุคลากร (People) ความผูกพัน (Engagement) ระบบและขั้นตอน (System and Process) และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท (Stakeholders)

ปี	เหตุการณ์

2565	• คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี – ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
	• คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ
	• บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนโดยการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจที่บริษัทฯ ลงทุนอยู่เดิม โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานที่มั่นคงและให้ผลตอบแทนที่ดี อีกทั้งยังคงมองหาโอกาสการลงทุนใหม่ๆ ในธุรกิจที่หลากหลาย เพื่อบริหารและจัดการความเสี่ยง โดยเน้นการลงทุนที่มองว่าสามารถเอื้อประโยชน์ (Synergy) และส่งเสริมกลุ่มธุรกิจในกลุ่มสหพัฒน์ เช่น บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนังครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทั้งสุภาพบุรุษ สุภาพสตรี และเด็ก บริษัท คิงบริดจ์ แอสเซ็ท จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริษัท คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น
	• ในโอกาสครบรอบ 50 ปี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้นักลงทุนทั่วไป เข้าร่วมลงทุนในทรัพย์สินของเครือสหพัฒน์ ภายใต้คอนเซ็ปต์ “ผูกพัน แบ่งปัน มั่นคง” โดยได้จัดตั้งกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน (Hydrogen Freehold and Leasehold Real Estate Investment Trust) หรือ HYDROGEN เพื่อเข้าลงทุนในคลังสินค้าและโรงงานของเครือสหพัฒน์บนพื้นที่ยุทธศาสตร์ของอุตสาหกรรมการผลิต การขนส่ง และการกระจายสินค้า รวม 4 โครงการ ได้แก่
	  • โครงการไทเกอร์ สุวรรณภูมิ ดีซี ลาดกระบัง
	  • สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา
	  • สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี
	  • สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ แม่สอด
	ทั้งนี้ บริษัทฯ ในฐานะผู้บริหารกองทรัสต์ฯ ได้ร่วมลงทุนในกองทรัสต์ฯ เพื่อร่วมสร้างความมั่นคงในการสนับสนุนดูแลธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ดำเนินการโอนสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และแม่สอด ได้แก่ อาคาร โรงงานให้เช่า พื้นที่รวมทั้งหมด 54,208 ตารางเมตร ให้กับ HYDROGEN โดยมีบริษัท ไฮโดรเจน รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทรัสต์
	• สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการที่เข้าร่วมการคัดเลือกสถานประกอบกิจการต้นแบบแรงงานพันธุ์ดีตามวิถีเศรษฐกิจพอเพียง และคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการดีเด่น ประจำปี 2565 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
	• บริษัทฯ ได้รับการผลประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) หรือ ASEAN CG Scorecard ประเภท ASEAN Asset Class PLCs ซึ่งมอบให้กับบริษัทที่ได้คะแนนตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป โดยประเมินบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูงสุด 100 อันดับแรก ณ วันที่ 31 พฤษภาคม ของทุกปี
	• บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2565 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ใน**ระดับ “ดีเลิศ” (ระดับ 5 ดาว)**
	• บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนน ผลประเมินอยู่ใน**ระดับ “ดีเยี่ยม”**
	• บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งใน 170 บริษัท ที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565 จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยแบ่งเป็นบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน SET จำนวน 157 บริษัท และ MAI จำนวน 13 บริษัท

ปี	เหตุการณ์
2565	• บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2565 ของบริษัทจดทะเบียน ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ติดต่อกันเป็นปีที่ 8 โดยสถาบันไทยพัฒน์ • บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยมีมติรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2565 การรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2568 • บริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ระดับ 5 เมืองน่าอยู่คู่อุตสาหกรรม (Happiness) และได้รับประกาศเกียรติคุณในการแสดงความมุ่งมั่นในการนำแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labour Practices :GLP) • บริษัทฯ จัดทำการประเมินคาร์บอนฟุตปริ้นองค์กร (Carbon Footprint Organization: CFO) ขอบเขตการประเมินที่สำนักงานใหญ่และสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เพื่อประเมินปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร เพื่อธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) • สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน มีการขยายกำลังการผลิตน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง เพื่อรองรับการขยายตัวของลูกค้าที่มีการใช้น้ำและทิ้งน้ำเสียเพิ่มขึ้น • บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งระบบเครือข่ายพื้นฐานเส้นใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) เพื่อพัฒนาระบบสื่อสารรองรับการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตของลูกค้าในสวนอุตสาหกรรม โดยมีการดำเนินการวางระบบเครือข่ายแล้วเสร็จที่สาขาศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน
2566	• บริษัทฯ เดินหน้าพัฒนาต่อยอดธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ และขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องไปพร้อมกับการมองหาโอกาสจากธุรกิจใหม่เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและนำไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offerring: RO) ในบริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (TNL) เพื่อสนับสนุนแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจเพื่อก้าวเข้าสู่ธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการเติบโตของ TNL นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนเพิ่มเติมในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยแลนด์ ไพร์ม พร็อพเพอร์ตี้ (TPRIME) เพื่อสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงให้กับบริษัท • บริษัทฯ ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจในอุตสาหกรรมการผลิตแผงวงจรพิมพ์ (Printed Circuit Board, PCB) โดยการร่วมทุนกับกลุ่มบริษัท Zhen Ding Tech ผู้ดำเนินธุรกิจออกแบบ ค้นคว้าวิจัย พัฒนา ผลิตและจำหน่าย PCB ชั้นนำของโลก เพื่อก่อสร้างโรงงานผลิตในพื้นที่ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี โดยมีเป้าหมายให้เป็นศูนย์กลางฐานการผลิตแห่งใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้การร่วมทุนดังกล่าวของบริษัทฯ เป็นการลงทุนไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายที่รัฐบาลไทยให้การส่งเสริม และยังได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) อีกทั้งยังเป็นการขยายความร่วมมือไปยังกลุ่มบริษัทขนาดใหญ่จากต่างประเทศ จึงมีส่วนช่วยผลักดันให้เกิดการจ้างงานที่มีคุณภาพ ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันด้านอุตสาหกรรม รวมทั้งดึงดูดผู้ประกอบการรายใหญ่ในห่วงโซ่อุปทานให้เข้ามาลงทุนในประเทศไทยเพิ่มขึ้นในอนาคต • บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2566 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ใน**ระดับ “ดีเลิศ” (ระดับ 5 ดาว)** • บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนน ผลประเมินอยู่ใน**ระดับ “ดีเยี่ยม”** • บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2566 ประเภทกลุ่มบริการ (Services) ในระดับ A จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับรางวัลต้นแบบแรงงานสมานฉันท์ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน • สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับโล่รางวัลมาตรการองค์กรเพื่อความปลอดภัยทางถนนในนิคมอุตสาหกรรมและสถานประกอบการภาคเอกชน จากหน่วยงาน สสส, สอจร., ปภ. และรับโล่ประกาศเกียรติคุณ สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้จัดทำมาตรการองค์กรบนถนนอย่างเป็นรูปธรรม จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน • สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ “สถานประกอบการ/โรงงาน” ที่มีผลการบริหารจัดการขยะมูลฝอยในองค์กรดีเด่น ประจำปี 2566 จากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดลำพูน

ปี	เหตุการณ์
2567	• บริษัทฯ ลงทุนต่อเนื่องผ่านบริษัทร่วมทุนต่างๆ ตามแผนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์บนทำเลศักยภาพย่านพระราม 3 ร่วมกับบริษัทอื่นๆ ในกลุ่มสหพัฒน์ โดยโครงการแรกที่จะทยอยเปิดให้บริการตามแผนคือ อาคารสำนักงานเกรดเอ “คิงบริดจ์ ทาวเวอร์” ซึ่งเริ่มทยอยเปิดให้บริการตั้งแต่ปลายปี 2567 โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานอาคารขนาดใหญ่ให้ครบวงจรยิ่งขึ้น ได้แก่ ธุรกิจให้บริการเช่าพื้นที่ในอาคาร และ Co-Working Space รวมถึงธุรกิจบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ ผ่านการลงทุนจัดตั้ง บริษัท ชินเนอร์จี้ สเปซเซส จำกัด และการร่วมลงทุนใน บริษัท สห โตคิว พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนต์ จำกัด ตามลำดับ • บริษัทฯ เน้นการลงทุนเพิ่มในธุรกิจที่ลงทุนอยู่เดิม และมีศักยภาพในการพัฒนาต่อยอดได้ โดยบริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) (PG) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีฐานะการเงินมั่นคง และมีทรัพย์สินที่ดี ผ่านการเข้าซื้อตามวิธีการบันทึกการซื้อขายรายใหญ่ (Big Lot Trading) และการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการ (Mandatory Tender Offer) เพื่อเข้าร่วมพัฒนาแผนธุรกิจให้ดำเนินธุรกิจได้เต็มศักยภาพและผลักดันให้เกิดการลงทุนใหม่ๆ ต่อยอดจากธุรกิจเดิม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเพิ่มสัดส่วนในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยแลนด์ ไพร์ม พร็อพเพอร์ตี้ (TPRIME) และทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน (HYDROGEN) ที่ยังคงสร้างผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอให้กับบริษัทฯ • บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อมุ่งเน้นการเติบโตในระยะยาว และรักษาความสามารถในการแข่งขันในตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา การปรับโครงสร้างองค์กรจะเพิ่มความยืดหยุ่น ความสามารถในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจและการปรับตัวต่อนวัตกรรมและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีใหม่ และเพิ่มประสิทธิภาพของการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงาน การมีส่วนร่วม และการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่คล่องตัว • บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ใน**ระดับ “ดีเลิศ” (ระดับ 5 ดาว)** • บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนน ผลประเมินอยู่ใน**ระดับ “ดีเยี่ยม”** • บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2567 ประเภทกลุ่มบริการ (Services) ในระดับ A จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • บริษัทฯ จัดทำการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint Organization: CFO) ขอบเขตการประเมินที่สำนักงานใหญ่และสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน และแม่สอด พร้อมทั้งเพิ่มขอบเขตการประเมินที่สนามกอล์ฟ และโรงแรม กบินทร์บุรี สปอร์ต คลับ เคบีเอสซี, สนามกอล์ฟหริภุญชัยกอล์ฟคลับ, โครงการเกษตรพอเพียง ลำพูน, เจพาร์ค นิฮอน มูระ และเจทาวน์ ศรีราชา เพื่อประเมินปีฐานปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร เพื่อธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) • สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้รับการต่ออายุอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จากกระทรวงอุตสาหกรรม • สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับเกียรติบัตร เป็นผู้ร่วมปฏิบัติงานให้ความร่วมมือช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย ปี 2567 ณ จังหวัดลำพูน อย่างดียิ่ง จากนายกรัฐมนตรี • สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับประกาศเกียรติคุณ เป็นองค์กร/สถานประกอบการดีเด่นที่สนับสนุนงาน CSR เพื่อสังคม (ด้านผู้สูงอายุ) จากผู้ว่าราชการจังหวัดลำพูน • สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ แม่สอด ได้รับประกาศเกียรติคุณ เป็นหน่วยงานที่ให้ความร่วมมืออันดียิ่งต่อการส่งเสริมผู้ประกอบการให้มีช่องทางการจำหน่ายสินค้า และการกระจายรายได้สู่ชุมชน ภายใต้โครงการ “อุตสาหกรรมดี ตาก ME MIND” ประจำปี 2567 จากสำนักงานอุตสาหกรรม จังหวัดตาก

ปี	เหตุการณ์
2568	• บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม ทุนจดทะเบียน 582,923,188.- บาท ทุนชำระแล้ว 571,933,066.- บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 857,899,599.- บาท ทุนชำระแล้ว 857,894,892.- บาท • บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท สห โอชา จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการร้านอาหาร โดยลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท คาเนโกะ ฮันโนะสึเกะ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์ Kaneko Hannosuke นอกจากนี้ยังลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจร้านอาหารอื่นๆ • บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการลงทุน มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท ควอนตัม วอลท์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการเช่าตู้นิรภัยเก็บทรัพย์สิน มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 และ บริษัท ควอนตัม ยัง จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการสถานที่ออกกำลังกาย มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 • บริษัทร่วมลงทุนกับบริษัท นันทวัน จำกัด จัดตั้ง บริษัท ราชดำริ ฮอสพิทอลลิตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด เพื่อพัฒนาโครงการโรงแรมระดับ 5 ดาว บนทำเลศักยภาพใจกลางย่านราชดำริ ทั้งนี้ โครงการคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดให้บริการภายในปี 2572 • บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer หรือ DPO) ของบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามมาตรา 42 แห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐานสากล การดำเนินงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงด้านกฎหมายที่อาจจะเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล • บริษัทฯ ได้รับรางวัล Future Trends Awards 2026 ในกลุ่ม **“The Most Beloved Employer Awards”** สาขา Experienced Professional Love อายุ 36-60 ปี จัดโดย Future Trends ร่วมกับ Jobsdb by SEEK ซึ่งจะมอบให้กับองค์กรที่ดึงดูดใจพนักงานผู้มีประสบการณ์และคนทำงานอยากร่วมงานด้วยมากที่สุด และรางวัล Leading of ESG (รางวัลองค์กรยอดเยี่ยมด้านผู้นำ ESG) ซึ่งจะมอบให้องค์กรที่มีผลงานโดดเด่นด้าน ESG ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental), สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) ภายใต้กลุ่ม The Better World Corporate Awards • บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนน ผลประเมินอยู่ในระดับ **“ดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง”** • บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ **“ดีเลิศ” (ระดับ 5 ดาว)** • บริษัทฯ ได้รับการผลประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) หรือ ASEAN CG Scorecard ประเภท ASEAN Asset Class PLCs ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 โดยรางวัลดังกล่าวมอบให้กับบริษัทที่ได้คะแนนตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป โดยประเมินบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูงสุด 100 อันดับแรก ณ วันที่ 31 พฤษภาคม (ประเมินทุก 2 ปี) • บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2568 ประเภทกลุ่มบริการ (Services) ในระดับ AA จัดขึ้นโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับหลักทรัพย์จดทะเบียนที่ดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, Governance: ESG) จำนวน 100 หลักทรัพย์ หรือ “กลุ่มหลักทรัพย์ ESG100” โดยสถาบันไทยพัฒน์ • บริษัทฯ ได้รับรางวัล “Sustainability Disclosure Recognition” ประจำปี 2568 จากสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งเป็นองค์กรส่งเสริมและพัฒนามาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนในประเทศไทย • บริษัทฯ ผ่านการรับรองการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เป็นครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568

มาตรฐานคุณภาพระดับสากล

มาตรฐานคุณภาพ	ปี	เหตุการณ์
ISO 9001:2000	2546	ได้ผ่านการตรวจรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2000 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
ISO 9001:2008	2552	ได้รับการยกระดับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2000 เป็น ISO 9001:2008 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
ISO 9001: 2008	2557	ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)
ISO 9001:2008	2558	ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)
ISO 9001 : 2015	2567 - 2570	ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2015 จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)
ISO 14001:2004	2551 - 2554	ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จาก บริษัท ทูฟ นอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด (ศรีราชา)
ISO 14001:2004	2552 - 2555	ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (ลำพูน)
ISO 14001:2004	2553 - 2555	ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จาก สำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) (กบินทร์บุรี)
ISO 14001:2004	2555	ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) ภายใต้ขอบข่ายการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง
ISO 14001:2004	2556	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 แบบ Multisite จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)

มาตรฐานคุณภาพ	ปี	เหตุการณ์
ISO 14001:2015	2563 - 2566	ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)
ISO 14001:2015	2567 - 2570	ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 จาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) (ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน)
มรท. 8001-2546	2552	ได้รับการรับรองระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) ระดับสมบูรณ์ ขั้นริเริ่มจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน (ศรีราชา)
มรท. 8001-2563	2563	ได้รับการรับรองระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2563) ระดับสมบูรณ์ ขั้นริเริ่มจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน (ศรีราชา)
ISO 50001:2011	2556 - 2563	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (ศรีราชา)
ISO 50001:2018	2567 - 2570	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001:2018 จาก สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (ศรีราชา)
ECO INDUSTRIAL TOWN	2564	สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้รับการรับรองเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศระดับที่ 5 เมืองน่าอยู่คู่อุตสาหกรรม (Happiness)

1.1.3 วัตถุประสงค์ของการระดมทุน

(1) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

รายละเอียดการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพและหุ้นกู้แต่ละรุ่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

หุ้นกู้	วัตถุประสงค์การใช้เงิน ที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล การเสนอขายหุ้นกู้	จำนวนเงินที่ใช้ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ที่ใช้เงิน โดยประมาณ	รายละเอียด / ความคืบหน้า ของการใช้เงิน
SPI276A SPI306A SPI326A	เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และ/หรือ รองรับการขยายธุรกิจ และ/หรือ จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,000.00	ภายใน 2 ปี นับตั้งแต่ วันที่ออกหุ้นกู้	ได้ใช้เงินตาม วัตถุประสงค์ ครบถ้วนแล้ว

(2) กฎหมายที่ใช้บังคับ : กฎหมายไทยทั้งหมด

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทฯ ให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วน “หนี้สินสุทธิ” (Net Debt) ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Shareholders’ Equity) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2.0 : 1 (สองจุดศูนย์ต่อหนึ่ง) เท่า โดยคำนวณจากงบการเงินรวมประจำปีที่ได้รับการตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ในแต่ละปี ทั้งนี้ เงื่อนไขการใช้สิทธิแปลงสภาพและไถ่ถอนหุ้นกู้ของหุ้นกู้แต่ละชุด (ถ้ามี) บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ใน **หัวข้อ 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น**

1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อ	:	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 989 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
ประเภทธุรกิจ		ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ
เลขทะเบียนบริษัท/ เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร	:	0107537001340
โทรศัพท์	:	+66 2294 9999
เว็บไซต์	:	http://www.spi.co.th
อีเมล	:	เลขานุการบริษัท supradit@spi.co.th ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน pleanpit@spi.co.th ผู้รับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ir@spi.co.th ผู้จัดการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ pisit@spi.co.th ผู้จัดการฝ่ายมวลชนสัมพันธ์ chalitta@spi.co.th เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) amonrat@spi.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	จำนวน 857,899,599 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 857,899,599 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	จำนวน 857,894,892 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 857,894,892 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ที่ตั้งสาขา

สาขา	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาที่ 1	9 หมู่ที่ 1 ตำบลบึง อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230	+66 3848 0444	+66 3848 0505
สาขาที่ 2	1 หมู่ที่ 5 ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110	+66 3720 5203-7	+66 3720 5202
สาขาที่ 3	189 หมู่ที่ 15 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000	+66 5358 4072-5	+66 5358 4080
สาขาที่ 4	196 หมู่ที่ 11 ตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110	+66 3729 0345	+66 3729 0345
สาขาที่ 5	269 หมู่ที่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110	+66 5503 0432	-
สาขาที่ 6	1 หมู่ที่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230	+66 3833 3444	-

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัท แบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.2.1 โครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค	บริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ	0.0300 - 47.00	2,789	38.8	2,347	32.0	1,994	27.0
2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ	0.0037 - 26.34	1,292	18.0	1,576	21.5	1,375	18.6
3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ	บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ	0.0001 - 100.00	3,107	43.2	3,465	46.5	4,017	54.4
	รวม		**7,188**	**100.0**	**7,388**	**100.0**	**7,386**	**100.0**

1.2.2 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อสร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นของบริษัทภายใต้ธุรกิจสินค้าอุปโภคทั้งหมด จำนวน 62 บริษัท โดยสามารถแบ่งเป็นเงินลงทุนในสายธุรกิจย่อยได้ 4 กลุ่ม คือ 1) สิ่งทอและแฟชั่น 2) ของใช้ในบ้าน 3) เครื่องสำอางและความงาม และ 4) สินค้าอุปโภคอื่นๆ

โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภค จำนวน 2,789 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.8 ของรายได้รวมทั้งหมด (งบการเงินรวม) และได้รับเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจนี้ จำนวน 1,151 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.7 ของรายได้เงินปันผลรวมทั้งหมด (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

บริษัทฯ ลงทุนและร่วมลงทุนในบริษัทสายธุรกิจนี้ เช่น

- บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตสินค้าอุปโภค ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น เปา โคโดโม มามาคาระ โชกุบุสซิโมโนกาตาริ ชิสเท็มมา คิเรอิคิเรอิ กู๊ดเอจ ลุค และซื่อสัตย์ เป็นต้น

- บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค เช่น ผงซักฟอกเปา บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป มามา ผลิตภัณฑ์ชิสเท็มมา ผลิตภัณฑ์ดูแลช่องปากซอลส์ สบู่เหลวโชกุบุสซิโมโนกาตาริ น้ำยาล้างจานไลปอนเอฟ ผลิตภัณฑ์โคโดโม คิเรอิคิเรอิ และสเปรย์ฆ่าเชื้อโรคสำหรับพื้นผิวอเนกประสงค์ลุค เป็นต้น

- บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตชุดชั้นในสตรีและเสื้อผ้าสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Wacoal, ELLE, Enfant, De bon และ BSC เป็นต้น

- บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำหน่ายสินค้าประเภทต่างๆ เช่น เสื้อผ้าสำเร็จรูป Arrow, Lacoste, Guy Laroche, ELLE และ DAKS, ชุดชั้นใน Wacoal, เสื้อผ้าเด็ก Enfant, ABSORBA, รองเท้ากีฬา Mizuno, Naturalizer และ Sby และผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า BSC เป็นต้น

- บริษัท บูติคนิวซิตี้ จำกัด (มหาชน) จัดจำหน่าย ออกแบบ และผลิตสินค้าประเภทเสื้อผ้าสำเร็จรูปสำหรับสตรีและบุรุษภายใต้แบรนด์สินค้ามากมาย เช่น GUY LAROCHE, C&D, LOF-FI-CIEL, JOUSSE, GSP, UNIFORM SPECIALIZER และ STEPHANIE เป็นต้น

- บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผ้าไม่ทอ (non woven) สินค้าที่ทำจากผ้าไม่ทอ เช่น ชิ้นส่วนสำหรับใช้ในรถยนต์ ที่กรองอากาศ หน้ากากอนามัย ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Welcare” สินค้าของใช้ในครัวเรือน และวัตถุดิบจากสิ่งทอที่ใช้ในอุตสาหกรรม และรวมถึงรับจ้างทำของ เป็นต้น

- บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตเครื่องสำอาง เช่น BSC เป็นต้น

- บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด จำหน่ายเครื่องสำอาง ภายใต้เครื่องหมายการค้า Mistine “มิสส์ (MYSS Cosmetic)” และ อิโดโล่ (Idolo)

- บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน) จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ เครื่องสำอาง เสื้อผ้า เวชภัณฑ์ ภายใต้แบรนด์ชั้นนำซึ่งเป็นที่รู้จักอย่างดีในท้องตลาด อาทิ Covermark, KMA, Sungrace, Paul&Joe, Guy Laroche, Gunze, G&G, Smileyhound, Paon, Iris Ohyama, Wella, B-EX, Nioxin, BSC Hair Care และ DEMI และอื่นๆ

- บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตเครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์ดูแลผิว ผลิตภัณฑ์ดูแลผม เป็นต้น

- บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจการผลิตเสื้อผ้าบุรุษ เสื้อผ้าสตรี ชุดเด็ก ยูนิฟอร์ม และชุดว่ายน้ำ ให้แก่แบรนด์ชั้นนำ อาทิ ARROW, BOBBY JONES, BEVERLY HILLS POLO CLUB, BSC, CALVIN KLIEN, ELLE, LACOSTE, LE COG SPORTIF, MIZUNO และ PETER MILLAR เป็นต้น

(2) การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ ติดตามความเคลื่อนไหวของสถานการณ์เศรษฐกิจไทยและนำมาเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยในการพิจารณาการลงทุนและติดตามการดำเนินงานของบริษัทที่ลงทุนอย่างต่อเนื่อง สำหรับปี 2569 ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวเพียงร้อยละ 1.5 จากการชะลอตัวของการบริโภคภาคเอกชนและแรงกดดันด้านภาษีนำเข้าที่กระทบภาคส่งออก ขณะที่ภาคท่องเที่ยวยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญโดยคาดจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ 33 - 35 ล้านคน สร้างรายรับราว 1.5 ล้านล้านบาท จากภาพรวมเศรษฐกิจโดยรวมที่ชะลอตัวอาจกระทบกำลังซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค โดยเฉพาะสินค้าที่ไม่จำเป็น แต่อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของการท่องเที่ยวยังเป็นปัจจัยที่ช่วยพยุงกำลังซื้อให้กลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค ทำให้อุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคยังมีแรงหนุนบางส่วนท่ามกลางสภาพเศรษฐกิจที่ท้าทาย

ธุรกิจสิ่งทอและแฟชั่น

ในปี 2568 ภาพรวมการผลิตสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มมีแนวโน้มหดตัวลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากถูกกดดันจากต้นทุนการผลิตยังอยู่ในระดับที่สูงและค่าแรงขั้นต่ำที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมไปถึงผลกระทบจากมาตรการปรับขึ้นภาษีนำเข้าสินค้าของสหรัฐฯ

บริษัทฯ ลงทุนและร่วมลงทุนในบริษัทสายธุรกิจสิ่งทอและแฟชั่นครบวงจร ซึ่งเป็นบริษัทผู้วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ ผู้ผลิตวัตถุดิบต้นน้ำ ผู้นำเข้าวัตถุดิบ ทอผ้า ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ เช่น หน้ากากผ้า หน้ากากอนามัย รวมทั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าผ่านห้างสรรพสินค้า ดิสเคาน์สโตร์ (Discount Store) และช่องทางออนไลน์ บริษัทฯ ลงทุนในหลากหลายประเภทสินค้าในธุรกิจสิ่งทอและแฟชั่น อาทิ ธุรกิจชุดชั้นในสตรีและธุรกิจเครื่องแต่งกายบุรุษ ปัจจุบันเครือสหพัฒน์มีชุดชั้นในสตรีจำหน่าย ภายใต้เครื่องหมายการค้าหลัก คือ Wacoal, BSC LINGERIE, ELLE และ KULLASATRI โดยชุดชั้นใน Wacoal ถือเป็นแบรนด์อันดับ 1 ในหมวดหมู่ชุดชั้นในสตรี ในปี 2567-2568 (No.1 Brand Thailand 2024-2025 under Woman Underwear) ซึ่งแบรนด์ Wacoal รับมอบรางวัล No. 1 Brand Thailand 2025 Award หมวด Underwear ซึ่งแบรนด์ Wacoal ได้รับคัดเลือกเป็นแบรนด์ยอดนิยมอันดับ 1 ในหมวดชุดชั้นในต่อเนื่องเป็นปีที่ 14 จากผลสำรวจความนิยมของผู้บริโภคจากกลุ่มตัวอย่างทั่วประเทศ โดยนิตยสาร Marketeer และสถาบันวิจัยการตลาดระดับโลก แบรนด์ Wacoal ถือว่าเป็นแบรนด์ที่อยู่คู่คนไทยมามากกว่า 50 ปี โดยได้มีการจัดจำหน่ายสินค้าในหลายช่องทาง ได้แก่ ร้านสะดวกซื้อ สถานพยาบาลต่างๆ Department Store, Modern Trade, Traditional Trade และช่องทางออนไลน์ ทั้งนี้ นอกจากเป็นผู้จัดจำหน่ายชุดชั้นในสตรีแล้วบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ยังเป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องแต่งกายบุรุษ ภายใต้เครื่องหมายการค้าต่างๆ อาทิ ARROW, DAKS, GUY LAROCHE, ELLE HOMME และ LACOSTE

ธุรกิจของใช้ในบ้าน

ในปี 2568 ธุรกิจของใช้ในบ้านมีการเติบโตที่ชะลอตัวลง เป็นผลมาจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ ปัญหาหนี้ครัวเรือนและกำลังซื้อที่ยังเปราะบางทำให้ผู้บริโภคมีความอ่อนไหวต่อราคาค่อนข้างสูง

ทั้งนี้ บริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ยังคงมุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ราคาเป็นธรรมต่อผู้บริโภค และมีช่องทางการจำหน่ายให้ครอบคลุมทุกช่องทาง โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญ ได้แก่ การรักษาความสัมพันธ์กับคู่ค้า พันธมิตร (Strategic Partners) การตั้งเป้าหมายการขายกับคู่ค้าอย่างใกล้ชิด และการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น สำหรับกลยุทธ์ทางการตลาดจะเน้นการเลือกส่วนแบ่งการตลาดที่สอดคล้องกับตำแหน่งของสินค้าและบริการ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน ผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล และผลิตภัณฑ์เด็ก เช่น น้ำยาล้างจาน ไลปอนเอฟ ผลิตภัณฑ์เปา ผลิตภัณฑ์ซิสเท็มมา และผลิตภัณฑ์โคโดโม เป็นต้น นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับสินค้าเพื่อสุขภาพและสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และนำเสนอสินค้าให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าทุกเพศทุกวัย เช่น สินค้าหมวดดูแลสุขภาพ ภายใต้เครื่องหมายการค้า กู๊ดเอจ สินค้าหมวดออรัลแคร์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า โคโดโม ซิสเท็มมา เป็นต้น

สำหรับกลุ่มสินค้าเพื่อสุขภาพ อาทิ โฟมล้างมือคิเรอิคิเรอิ เจลแอลกอฮอล์ล้างมือคิเรอิคิเรอิ ยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง จากพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีความใส่ใจในสุขภาพและสุขอนามัยมากขึ้น

ธุรกิจเครื่องสำอางและความงาม

ในปี 2568 ตลาดเครื่องสำอางมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องเป็นผลจากปัจจัยสนับสนุนหลัก คือ การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว และการก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ รวมไปถึงการขยายฐานไปยังผู้บริโภคกลุ่มใหม่ เช่น ผู้ชาย (Men's Grooming) และ คนรุ่นใหม่ (Gen Z) อย่างไรก็ตาม ตลาดเครื่องสำอางมีการแข่งขันที่รุนแรงจากผู้ประกอบการหน้าใหม่ และการรุกตลาดอย่างเข้มข้นของผู้ประกอบการจีนที่จากช่องทางออนไลน์ ส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องมีการคิดค้นกลยุทธ์การตลาดที่ทันสมัยที่ตอบโจทย์ผู้บริโภค เพื่อสร้างโอกาสทางการตลาดให้กับแบรนด์อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ร่วมลงทุนในบริษัทสายธุรกิจเครื่องสำอางและความงามครบวงจร ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตคิดค้นสูตรเครื่องสำอาง ผลิตบรรจุภัณฑ์ และจัดจำหน่ายเครื่องสำอางผ่านหลายช่องทางการจัดจำหน่ายตามพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปและใช้กลยุทธ์ทางการตลาดอย่างเหมาะสม โดยจำหน่ายผ่าน Counter Sale ดิสเคานต์สโตร์ (Discount Store) ช่องทางออนไลน์ และธุรกิจขายตรง โดยจำหน่ายเครื่องสำอางชั้นนำ ภายใต้เครื่องหมายการค้า อาทิ BSC Cosmetology, Arty Professional by BSC, Pure Care, SHEENE, Mistine และ มิสส์ (MYSS Cosmetic) ในปี 2568 บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้จัดจำหน่ายเครื่องสำอางมิสทีน ได้มีแคมเปญใหม่ Music Marketing ตอบโจทย์สไตล์คนรุ่นใหม่ เน้นให้ความสำคัญเรื่อง Reliability

พร้อมมุ่งเน้นความเท่าเทียมที่สามารถเข้าถึงได้ทุกเพศทุกวัย หรือ ไม่จำกัดเพศ พร้อมเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ น้ำยาอนามัยมิสทีน GEN FREE AND FREEDOM ที่ทุกเพศใช้ได้ โดยปัจจุบันสินค้าจากมิสทีนวางจำหน่ายทั่วประเทศไทยผ่านช่องทางออนไลน์ ร้านค้าปลีก และ Mistine Beauty Shop รวมทั้งยังจำหน่ายในต่างประเทศอีกกว่า 20 ประเทศ เพื่อขยายธุรกิจพร้อมสร้างภาพลักษณ์ของมิสทีนไปพร้อมๆ กัน โดยในช่วงระยะเวลา 4 ปี ที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการสร้างยอดขายในประเทศจีน และเป็นแบรนด์ครีมกันแดดที่ได้รับความนิยมในประเทศจีนอย่างมาก

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการขยายการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภคอย่างต่อเนื่อง ทั้งส่งเสริมธุรกิจที่ลงทุนอยู่ในปัจจุบันให้เติบโตอย่างมั่นคง และสรรหาโอกาสในการลงทุนใหม่ร่วมกับพันธมิตร เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ปัจจุบัน บริษัทฯ สรรหาการลงทุนใหม่ผ่านการแนะนำของพันธมิตรทางธุรกิจสถาบันการเงิน คู่ค้า และการเจรจาทางธุรกิจ

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 4

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นของบริษัทภายใต้ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มทั้งหมด จำนวน 20 บริษัท ประกอบไปด้วยหลากหลายผลิตภัณฑ์ เช่น ธุรกิจผลิตบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไอศกรีม BUD's ธุรกิจผลิตน้ำผลไม้และเครื่องดื่ม ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องดื่มเกลือแร่ POCARI SWEAT ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายมายองเนสและน้ำสลัดพร้อมทาน KEWPIE เป็นต้น

โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 1,292 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.0 ของรายได้รวมทั้งหมด (งบการเงินรวม) และได้รับเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจนี้ จำนวน 647 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.3 ของรายได้เงินปันผลรวมทั้งหมด (งบการเงินเฉพาะกิจการ) ซึ่งรายได้เงินปันผลส่วนใหญ่ในกลุ่มนี้มาจากการลงทุนผ่าน 2 บริษัท ดังต่อไปนี้

- บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า "มาม่า" ซึ่งเป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้บริโภคมานานกว่า 50 ปี โดยครองส่วนแบ่งการตลาดมากที่สุดในประเทศไทย รวมทั้งการรับจ้างผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปให้กับบริษัทชั้นนำของทวีปยุโรป อเมริกา และออสเตรเลีย

- บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท เช่น "ฟาร์มเฮ้าส์" (Farmhouse) "มาดาม มาร์โก้" (Madame Marco) "เดลิย่า" (Deliya by Farmhouse) ซึ่งส่วนมากเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ โดยแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง ธุรกิจเบเกอรี่ค้าปลีก ธุรกิจเบเกอรี่สำหรับธุรกิจฟาสต์ฟู้ดและร้านอาหาร/ภัตตาคาร และธุรกิจส่งออก

(2) การตลาดและการแข่งขัน

การลงทุนในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มของบริษัท ยังคงเน้นในธุรกิจผลิตบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งทั้ง 2 บริษัทยังคงสามารถรักษาความเป็นผู้นำในตลาดภายในประเทศได้อย่างเข้มแข็ง

ธุรกิจผลิตบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป

ในปี 2568 ภาพรวมตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ยังคงได้รับผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบ โดยสาเหตุหลักเป็นผลมาจากต้นทุนน้ำมันปาล์มที่สูงขึ้น รวมทั้งยังได้รับผลกระทบจากกำลังซื้อในประเทศและยอดขายในต่างประเทศที่ชะลอตัว อย่างไรก็ตามบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า "มาม่า" ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดในประเทศไทยได้เป็นอย่างดี โดยสามารถครองความเป็นผู้นำอันดับหนึ่งในตลาดประเทศไทย ได้ด้วยส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 50 จากมูลค่าการตลาดโดยรวมมากกว่าสองหมื่น 25,300 ล้านบาท

ทั้งนี้รายได้มีการชะลอตัวลงเนื่องจากภาวะกำลังซื้อภายในประเทศที่เริ่มลดลง รวมถึงผลกระทบจากการปิดด่านชายแดนไทย-กัมพูชา ส่งผลให้มีการปรับแนวทางการดำเนินงานและการลงทุนให้มีความรอบคอบมากยิ่งขึ้น โดยได้ชะลอแผนการขยายกำลังการผลิตด้วยการลงทุนในเครื่องจักรของโรงงานในต่างประเทศ ซึ่งเดิมมีแผนจะดำเนินการลงทุนภายในปี 2568 และปรับทิศทางการลงทุนโดยมาขยายกำลังการผลิตในประเทศแทน การเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศอย่างเกาหลี และญี่ปุ่น ทำให้เกิดการแข่งขันของตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้น ถือเป็นการกระตุ้นตลาดพรีเมียมของบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปในประเทศไทยให้เติบโตขึ้น อีกทั้งคู่แข่งภายในประเทศก็ได้มีการกระตุ้นสินค้าโดยการเพิ่มรสชาติใหม่ พร้อมทั้งปรับทิศทางมุ่งเน้นบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปกลุ่มพรีเมียม และเจาะกลยุทธ์ออนไลน์เพิ่มมากขึ้น บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) จึงได้ปรับกลยุทธ์ใหม่ด้วยการทำตลาดผ่านการออกสินค้าใหม่และรสชาติใหม่สู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยจะเน้นไปที่ตลาดพรีเมียม ภายใต้แบรนด์ “ออเรียนทัลคิตเชน” เพื่อแข่งกับแบรนด์ต่างชาติที่เข้ามาในประเทศไทยมากขึ้น และในปี 2568 บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ยังคงพัฒนาสินค้ารสชาติใหม่ๆ เช่น มาม่าโอเครสกิมจิซีฟู้ด รสซีสซีโกชูจัง แบบแห้ง มาม่ารสเย็นตาโฟซอสเข้มข้น รสก๋วยเตี๋ยวเรือซอสเผ็ด เพื่อกระตุ้นยอดขายและเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภค โดยเฉพาะกลุ่มเป้าหมายวัย Gen Z ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีไลฟ์สไตล์ชอบลองของใหม่ๆ

สำหรับด้านการตลาด ปี 2568 บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้ทุ่มงบครั้งใหญ่เพื่อปรับ DNA ใหม่ผ่านแคมเปญ MAMACREW โดยมุ่งสร้างภาพลักษณ์ที่สดใส มีพลัง และครอบคลุม พร้อมเปิดตัวพรีเซ็นเตอร์ 6 คน ได้แก่ อิ้งค์-วรันธร, นนท์-ธนนท์, และแก๊งเสือร้องไห้ ที่สะท้อนจริตความจริงใจ และความสัมพันธ์แบบเพื่อน เพื่อเป็นการสร้างคอมมูนิตี้และเจาะกลุ่ม Gen Z รวมทั้งมีการใช้กลยุทธ์ Music Marketing เป็นตัวกลางการช่วยสร้างประสบการณ์ของผู้บริโภค

ในปีที่ผ่านมา บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ยังได้รับรางวัลแบรนด์ยอดนิยมอันดับ 1 ของประเทศไทย กับ “รางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand 2025” ในหมวดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป เป็นปีที่ 14 ติดต่อกัน ตอกย้ำความเป็นแบรนด์แห่งผู้นำตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปอันดับ 1 ในใจคนไทยไม่เคยเปลี่ยนจากการจัดอันดับของนิตยสาร Marketeer ที่ได้สำรวจทัศนคติที่มีต่อแบรนด์ต่างๆ จากคนไทยเป็นประจำต่อเนื่องทุกปี รวมไปถึงรางวัล “2025 Thailand’s Most Admired Brand” ในกลุ่มผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป จากผลวิจัยนิตยสารแบรนด์เอจ (Brand Age) ภายใต้มาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับของวงการการตลาด ซึ่ง “มาม่า” ได้ถูกเลือกให้เป็นแบรนด์อันดับ 1 ที่มีความน่าเชื่อถือและครองใจผู้บริโภคทั่วประเทศไทยเป็นระยะเวลานานกว่า 25 ปี นับตั้งแต่ปีแรกจนถึงปัจจุบัน

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่

รายได้หลักของ บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) มาจากกลุ่มธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง (Wholesale) โดยกลุ่มลูกค้าหลัก คือ ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ได้แก่ ร้านสะดวกซื้อ ร้านค้าในสถานีบริการน้ำมันซูเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า รวมทั้งร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ได้แก่ ร้านค้าเล็กๆ ทั่วไป ร้านค้าในโรงเรียน โรงงาน เป็นต้น ปัจจุบันพฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนไป มีความต้องการผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพมากขึ้น ซึ่ง บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ยังคงให้ความสำคัญในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง ทั้งรสชาติใหม่ๆ และขนมปังเพื่อสุขภาพ เพื่อรองรับต่อความต้องการของผู้บริโภค นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ทุกรายการยังได้ผ่านการตรวจสอบคัดกรองและมีเอกสารรับรองจากแลปสากลที่ได้มาตรฐานว่าทุกผลิตภัณฑ์ของฟาร์มเฮ้าส์สะอาด ปลอดภัย ไร้ไขมันทรานส์ต่ำ

ในปี 2568 ผลิตภัณฑ์ฟาร์มเฮ้าส์ยังสามารถครองความเป็นผู้นำอันดับหนึ่งในตลาดขนมปังและเบเกอรี่ของประเทศไทย ขณะที่การแข่งขันมีความรุนแรงเพิ่มขึ้น ทั้งจากรายเดิมที่อยู่ในตลาดและการเข้ามาของรายใหม่ อีกทั้งการแข่งขันด้านราคาเข้ามาเกี่ยวข้อง ซึ่งจากปัจจัยดังกล่าว ประกอบกับการปรับลดราคาสินค้าตามการปรับตัวลดลงของราคาวัตถุดิบหลักภายในปี ส่งผลให้รายได้ของบริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ชะลอตัวลง อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ฟาร์มเฮ้าส์เน้นเรื่องความสดใหม่ การรักษาคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ ควบคู่กับพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณค่าทางโภชนาการและมีคุณภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภค อีกทั้งยังพัฒนาความสามารถด้านการกระจายสินค้าครอบคลุมทุกภูมิภาคของประเทศ และมีต้นทุนการผลิตต่ำ ซึ่งทำให้บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) มีความได้เปรียบคู่แข่งรายอื่น ๆ เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ยังเป็นผู้นำในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งมั่นที่จะพัฒนาเทคโนโลยีให้ทันสมัย เช่น การนำเทคโนโลยีระบบอัจฉริยะระบบการควบคุมที่ดีมีประสิทธิภาพเข้ามาใช้ในขั้นตอนการผลิต เพื่อสร้างคุณภาพการผลิตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้งยังช่วยลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน และใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งพัฒนาช่องทางการขายเพื่อเพิ่มโอกาสเข้าถึงผู้บริโภค เช่น การเจาะตลาด B2B ที่ปัจจุบันมีการรับทำสินค้าให้กับเชนร้านอาหารฟาสต์ฟู้ดด้วย หรือการส่งสินค้าประเภท Frozen Dough ให้กับโรงแรมต่างๆ รวมถึงตู้ขนมปังฟาร์มเฮ้าส์

จากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่รวดเร็วส่งผลให้บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ได้ปรับกลยุทธ์ในด้านการตลาดแบบใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยได้มุ่งเน้นการทำตลาดแบบ Digital Marketing เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และสอดคล้องกับวิธีการดำเนินชีวิตและพฤติกรรมผู้บริโภค โดยได้วางแผนงานด้านการขายและการตลาด ทั้งการโฆษณา การส่งเสริมการขาย และการขายผ่านทางสื่อออนไลน์ เพื่อเพิ่มการรับรู้ให้มากขึ้น รวมทั้ง ได้เน้นเจาะกลุ่มตลาดวัยรุ่นมากขึ้น โดยการสื่อสารผ่านแบรนด์แอมบาสเดอร์อนิเมะ ฟูมิ เฮาสุ เพื่อเป็นการสร้างคอมมูนิตี้คนรักฟาร์มเฮ้าส์ในโลกของ Metaverse และยังจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เข้าถึงไลฟ์สไตล์ ความสนใจของกลุ่มนี้ นอกจากนี้ ยังมีการขยาย “ตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ” (Farmhouse Vending Machine) ของฟาร์มเฮ้าส์ ตามโรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล และสำนักงาน ซึ่งตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ เป็นหลัก โดยในปี 2568 บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) หรือ “ฟาร์มเฮ้าส์” ได้รับรางวัล “Marketeer No.1 Brand Thailand 2025” แบรนด์ยอดนิยมที่ครองใจผู้บริโภคเป็นอันดับ 1 ของประเทศไทย จากนิตยสาร Marketeer ในหมวดขนมปัง เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน นอกจากนี้ยังได้รับรางวัลเกียรติคุณ ESG100 Decade Award ในฐานะองค์กรโดดเด่นด้าน ESG ต่อเนื่อง 10 ปี นับเป็นเครื่องการันตีจุดยืนของฟาร์มเฮ้าส์ แบรนด์ขนมปังเบอร์ 1 ของประเทศไทย

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการขยายโอกาสทางการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยเน้นการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทที่มีผลการดำเนินงานที่มั่นคงและให้ผลตอบแทนที่ดีเป็นหลัก พร้อมทั้งสรรหาโอกาสในการลงทุนใหม่ร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง ผ่านการแนะนำของพันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน คู่ค้า และการเจรจาทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 4

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้จำแนกส่วนธุรกิจได้เป็น 2 กลุ่ม คือ 1) ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม 2) ธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ทั้งนี้ รายได้ส่วนใหญ่ของธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ มาจาก ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม เป็นสำคัญ

1) ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ ในฐานะผู้พัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม รองรับการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจในกลุ่มสหพัฒน์ โดยปัจจุบันเปิดดำเนินการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้งหมด 4 แห่ง คือ 1) อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 2) อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 3) อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และ 4) อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก โดยครอบคลุมการให้เช่าที่ดินและอาคาร พร้อมการให้บริการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก รวมถึงการจำหน่ายที่ดินให้กับลูกค้าที่สนใจเข้ามาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจพัฒนาสวนอุตสาหกรรม จำนวน 4 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์	ที่ตั้ง	ขนาด (ไร่)	ระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก
ศรีราชา	เขตเทศบาลนครแหลมฉบัง และเขตเทศบาลนครเจ้าพระยาสุรศักดิ์ บริเวณหมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม และหมู่ที่ 1 ตำบลบึง อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	1,765	▸ โรงงานผลิตไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต 154.2 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 110 ตันต่อชั่วโมง ▸ ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง รองรับน้ำเสียได้ 12,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ▸ สนามบิน สำหรับใช้เป็นพื้นที่ขึ้นลงของเครื่องบินส่วนบุคคล ▸ อ่างเก็บน้ำสำรองน้ำดิบ ขนาดความจุ 150,000 ลูกบาศก์เมตร ▸ ระบบผลิตน้ำใช้เพื่อการอุตสาหกรรมที่มีกำลังการผลิต 18,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ▸ พื้นที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์ ▸ พื้นที่สีเขียว ได้แก่ สวนพระพรหม สนามเด็กเล่น สนามกีฬา รวมมีพื้นที่สีเขียวจำนวน 563 ไร่ของพื้นที่ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์	ที่ตั้ง	ขนาด (ไร่)	ระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก
กบินทร์บุรี	เขตพื้นที่ตำบลนนทรี และตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี	3,474	▸ ระบบบำบัดน้ำเสียรวมส่วนกลาง - ชุมชน รองรับน้ำเสียได้ 8,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ▸ ระบบบำบัดน้ำเสียรวมส่วนกลาง - โรงงาน รองรับน้ำเสียได้ 8,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ▸ สนามบิน สำหรับใช้เป็นพื้นที่ขึ้นลงของเครื่องบินส่วนบุคคล ▸ อ่างเก็บน้ำสำรองน้ำดิบ ขนาดความจุ 1,000,000 ลูกบาศก์เมตร ▸ ระบบผลิตน้ำใช้เพื่อการอุตสาหกรรมที่มีกำลังการผลิต 9,600 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ▸ สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขนาด 50 x 2 เมกะวัตต์ ▸ โรงงานผลิตไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต 120 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 24 ตันต่อชั่วโมง ▸ เตาเผามูลฝอยขนาด 100 กิโลกรัมต่อชั่วโมง ▸ พื้นที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์ ▸ พื้นที่สีเขียว ได้แก่ สวนพระพรหม บริเวณโดยรอบวิหารกวนอิม อี่ทงเทียนไท้ รวมมีพื้นที่สีเขียวจำนวน 721 ไร่ของพื้นที่ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18
ลำพูน	เขตพื้นที่ตำบลป่าสัก และตำบลเวียงยอง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน	2,425	▸ ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง รองรับน้ำเสียได้ 6,500 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ▸ สนามบิน สำหรับใช้เป็นพื้นที่ขึ้นลงของเครื่องบินส่วนบุคคล ▸ อ่างเก็บน้ำสำรองน้ำดิบ ขนาดความจุ 1,100,000 ลูกบาศก์เมตร ▸ สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาด 50 x 2 เมกะวัตต์ ▸ เตาเผามูลฝอยขนาด 50 กิโลกรัมต่อชั่วโมง ▸ ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากบ่อบาดาล มีอัตราการสูบ 224,000 ลูกบาศก์เมตรต่อเดือน ▸ ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากระบบผลิตน้ำประปา 6,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ▸ พื้นที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์ ▸ พื้นที่สีเขียว ได้แก่ สวนพระพรหม โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา โบราณสถานกู่นางเก๋ รวมมีพื้นที่สีเขียวจำนวน 407 ไร่ ของพื้นที่ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18
แม่สอด	เขตพื้นที่ ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก	153	▸ ระบบบ่อผึ่ง ขนาดความจุ 6,000 ลูกบาศก์เมตร ▸ อ่างเก็บน้ำสำรองน้ำดิบได้ ขนาดความจุ 55,000 ลูกบาศก์เมตร ▸ สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แม่สอด 200 เมกะวัตต์ ▸ ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากระบบผลิตน้ำประปา 150 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน พร้อมต่อเชื่อมระบบจำหน่ายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาคแม่สอด ▸ พื้นที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์ ▸ พื้นที่สีเขียว ได้แก่ สวนพระพรหม รวมมีพื้นที่สีเขียวจำนวน 52 ไร่ ของพื้นที่ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34

2) ธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

2.1) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ มีการพัฒนาธุรกิจการให้เช่าและบริการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีการออกแบบอาคารตามความต้องการของลูกค้า โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเช่ารับและค่าบริการสาธารณูปโภครับ อาทิ

- สนามกอล์ฟมาตรฐาน 18 หลุม และโรงแรม ภายใต้ชื่อ สนามกอล์ฟกบินทร์บุรี สปอร์ตคลับ (KBSC) และโรงแรมกบินทร์บุรี สปอร์ต คลับ เคบีเอสซี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี

- สนามบินส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย และใช้เป็นที่ขึ้นลงของเครื่องบินส่วนบุคคล รวมทั้งให้บริการเที่ยวบินฉุกเฉินตามที่ได้รับการร้องขอ และสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐในกรณีเกิดภัยพิบัติ พร้อมบริการสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็น

- สนามกอล์ฟ ขนาด 9 หลุม ภายใต้ชื่อ สนามกอล์ฟหริภุญชัยกอล์ฟคลับ อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน พร้อมสนามฝึกซ้อมกอล์ฟ

- พื้นที่สันทนาการ ภายใต้ชื่อ Saha Sport Arena โดยให้บริการสนามฟุตบอลหญ้าเทียมมาตรฐาน ขนาด 71 x 50 เมตร และสนามแบดมินตันมาตรฐาน จำนวน 6 คอร์ท อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน

- โครงการ J-Town เป็นพื้นที่สำหรับการพัฒนาเมืองสำหรับอยู่อาศัยที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานสำหรับชาวญี่ปุ่น มีพื้นที่โครงการรวม 715 ไร่ โดยแยกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

  ▶ พื้นที่เพื่อการพาณิชย์ ประกอบด้วย อาคารสำนักงาน สนามกีฬา โรงเรียน ศูนย์การค้าและพื้นที่สำหรับพักอาศัยคุณภาพสูง เช่น สนามไดรฟ์กอล์ฟ BSC คลีนิคแพทย์แผนจีนหัวเฉียว คลีนิคสมิติเวชเพื่อดูแลสุขภาพพื้นฐาน โรงเรียนสอนภาษาและวัฒนธรรมวาเซดะ เจพาร์คศรีราชานิฮอนมูระ อาคารสำนักงานรักษาความปลอดภัย SECOM และหมู่บ้านฮาร์โมนิค

  ▶ J-Park Sriracha Nihon Mura เป็นศูนย์การค้าแนว Japan Lifestyle shopping mall ที่ตั้งอยู่ในเขตพัฒนาพื้นที่ของโครงการ J-Town ปัจจุบันได้ขยายพื้นที่เช่ารวมกว่า 13,000 ตารางเมตร บนพื้นที่ 22 ไร่ โดยได้เปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2565 บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura มาอย่างต่อเนื่องและได้รับการตอบรับที่ดีมาโดยตลอด โดยในปี 2568 โครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ยังได้รับความไว้วางใจจากผู้เช่าได้เปิดกิจการเพิ่มเติม อาทิ บริษัท สห ลอร์สัน จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ซึ่งมีสาขาทั้งในญี่ปุ่นและไทย บริษัท ไวน์ คอนเน็คชั่น จำกัด ที่ดำเนินกิจการจำหน่ายเครื่องดื่ม และ บริษัท อีฟแอนด์บอย จำกัด (EVEANDBOY Co., Ltd.) ร้านค้าปลีกด้านความงาม (Beauty Retailer) ชั้นนำของประเทศไทย จำหน่ายสินค้าเกี่ยวกับ เครื่องสำอาง สกินแคร์ น้ำหอม และผลิตภัณฑ์ดูแลตัวเอง จากทั้งแบรนด์ไทยและแบรนด์ชั้นนำระดับโลก ในรูปแบบ Multi-brand Store เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมกับ บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในการดำเนินธุรกิจโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ตเมนต์ โดยใช้ชื่อว่า “ดุสิต สวีท เจ-พาร์ค ศรีราชา” โดยได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับกลุ่มดุสิตธานีผู้มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงานธุรกิจโรงแรม เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2568 ปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง และคาดว่าจะเปิดให้บริการภายในปี 2571

- โครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ร่วมกับมูลนิธิเจ้าแม่กวนอิมกบินทร์บุรี วิหารอี่ทงเทียนไท้ จัดตั้งศาลเจ้าโอคุนิ เป็นแห่งที่ 3 ของประเทศไทย เพื่อพัฒนาพื้นที่ภายในโครงการให้เป็นแหล่งส่งเสริมวัฒนธรรมญี่ปุ่น และในปี 2568 ได้จัดพิธีตามแบบแผนวัฒธรรมญี่ปุ่น เนื่องในโอกาสครบรอบ 1 ปีของการจัดตั้งศาลเจ้าโอคุนิ ณ โครงการเจพาร์ค ศรีราชา นิฮอน มูระ เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2568 ซึ่งถือเป็นวันมงคลตามประเพณีของคนญี่ปุ่น

2.2) ลงทุนกลุ่มธุรกิจอื่นๆ บริษัทฯ กระจายการลงทุนไปยังธุรกิจอื่นๆ เพิ่มเติมจากกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคและกลุ่มสินค้าอาหารและเครื่องดื่ม โดยเน้นธุรกิจที่สามารถสนับสนุนกลุ่มธุรกิจของบริษัทและบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ อีกทั้ง ยังเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของตลาดในแต่ละกลุ่มธุรกิจและอาจเพิ่มโอกาสการได้รับผลตอบแทนที่ดีจากธุรกิจอื่นๆ ที่มีแนวโน้มเติบโตในอนาคต ซึ่งประกอบไปด้วยหลากหลายธุรกิจ เช่น ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจร้านค้าปลีกและตัวแทนจำหน่าย ธุรกิจการจัดการคลังสินค้าและขนส่ง ธุรกิจให้บริการอื่นๆ ธุรกิจร้านอาหาร เป็นต้น เช่น

- บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน ธุรกิจบริหารสินทรัพย์และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

- บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นโครงการพัฒนาอาคารสำนักงานเกรดเอ ตั้งอยู่บนถนนพระราม 3

- บริษัท ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ศรีราชา

- บริษัท อิมแพค โซล่าร์ จำกัด ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่หน่วยงานเอกชน

- บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยแบบครบวงจร ภายใต้ชื่อทางการค้า “SECOM” ซึ่งมีต้นกำเนิดจากประเทศญี่ปุ่น

- บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด ประกอบธุรกิจซื้อและจำหน่ายสินค้าแบรนด์เนมมือสอง ประเภทเสื้อผ้า กระเป๋า เครื่องประดับ และนาฬิกาข้อมือ ภายใต้ชื่อ “KOMEHYO” ปัจจุบันเปิดให้บริการจำนวน 5 สาขา ได้แก่ ที่ศูนย์การค้า Central World โซนศูนย์การค้า Central ชั้น 2 ศูนย์การค้า Central Bangna ชั้น 1 ศูนย์การค้า เทอร์มินอล 21 พระราม 3 ชั้น G ศูนย์การค้า เจพาร์ค ศรีราชา นิฮอน มูระ จังหวัดชลบุรี New Town Zone ชั้น 2 และ ศูนย์การค้า เดอะมอลล์ไลฟ์สโตร์ บางกะปิ ชั้น M

- บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์พัฒนา โครงการ HarmoniQ Residence ศรีราชา เซอร์วิส เรสซิเดนซ์ เพื่อรองรับครอบครัวชาวญี่ปุ่นที่เข้ามาทำงานใน อ.ศรีราชา และ GREEN LIFE Serviced Apartment ศรีราชา

- บริษัท ดองกิ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจขายปลีกสินค้าอุปโภคบริโภค ประเภทดิสเคาน์สโตร์ เปิดบริการ 24 ชั่วโมง ภายใต้แบรนด์ “DON DON DONKI” ปัจจุบันเปิดให้บริการจำนวน 8 สาขา ได้แก่ สาขาทองหล่อ ซอย 10 สาขาซีคอนสแควร์ ศรีนครินทร์ สาขามาบุญครอง สาขาซีคอนสแควร์ บางแค สาขาเจพาร์ค ศรีราชา สาขาเดอะมอลล์ไลฟ์สโตร์ บางกะปิ สาขาแฟชั่นไอส์แลนด์ และสาขาธนิยะพลาซา

- บริษัท ซูรูฮะ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีกและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพและเสริมความงาม รวมทั้งสินค้าอุปโภคและบริโภคในประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียน (เป็นร้านค้าปลีกสไตล์ญี่ปุ่น ให้บริการในแบบ One Stop Service มีสินค้าให้เลือกหลากหลาย)

- บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด ประกอบธุรกิจร้านสะดวกซื้อ (Convenience Store) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Lawson 108”

- บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีกและธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Lawson 108” บนระบบขนส่งมวลชนในประเทศไทย

- บริษัท เอ็กซ์อีที จำกัด ประกอบธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ ภายใต้ชื่อ “โรงเรียนนานาชาติคิงส์คอลเลจ กรุงเทพ (King’s College International School Bangkok)” ซึ่งเป็นโรงเรียนนานาชาติที่ก่อตั้งขึ้น โดยได้รับความร่วมมือจากโรงเรียนคิงส์คอลเลจวิมเบิลดัน ประเทศอังกฤษ (King’s College School, Wimbledon) หนึ่งในโรงเรียนที่ประสบความสำเร็จด้านการศึกษาสูงสุดแห่งหนึ่งของโลก

- บริษัท ซีลิค คอร์พ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกาวอุตสาหกรรมและฉลากที่มีกาวในตัว

- บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการเอาท์ซอร์ส (Outsourcing) ศูนย์ติดต่อลูกค้า (Contact Center) การตลาดดิจิทัล (Digital Marketing) และอีคอมเมิร์ซ (E-commerce)

- บริษัท ไฮโดรเจน รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด ประกอบธุรกิจ ผู้จัดการกองทรัสต์ ซึ่งลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน

- บริษัท คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- บริษัท คิง สแควร์ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการขายและให้เช่า
- บริษัท คิง สแควร์ สวีท จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการขายและให้เช่า รวมถึงการให้บริการอื่น ๆ
- บริษัท เพ็ง เซิน เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจออกแบบ พัฒนา ผลิต และจำหน่ายแผ่นวงจรอิเล็กทรอนิกส์
- บริษัท สหโอชา จำกัด ประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจร้านอาหาร ได้แก่ ร้านอาหารญี่ปุ่น อาทิ Kaneko Hannosuke, Unagi Yondaime และ Shogun Burger ร้านปิ้งย่างและชาบู อาทิ Gyu-Kaku และ On-Yasai รวมถึงร้าน Ginger Farm (สาขาคิง สแควร์) และ Dean & Deluca (สาขาคิงบริดจ์ ทาวเวอร์)

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ลงทุนต่อเนื่องในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจเทคโนโลยี และธุรกิจอื่นๆ เพิ่มเติม ซึ่งคาดว่าเป็นธุรกิจที่สามารถสนับสนุนและเอื้อประโยชน์กับธุรกิจในกลุ่มสหพัฒน์ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น เช่น การพัฒนาต่อเนื่องในโครงการอสังหาริมทรัพย์บนทำเลศักยภาพย่านพระราม 3 ร่วมกับบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ โดยมีโครงการที่เปิดให้บริการแล้ว คือ อาคารสำนักงานเกรดเอ “คิงบริดจ์ ทาวเวอร์” และ “คิงสแควร์ คอมมูนิตี้มอลล์” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการอสังหาริมทรัพย์แบบผสมผสาน (Mixed-use Development) ใกล้โรงเรียนนานาชาติ คิงส์ คอลเลจ กรุงเทพฯ อีกทั้งบริษัทฯ ยังลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานอาคารขนาดใหญ่ให้ครบวงจรยิ่งขึ้น ได้แก่ ธุรกิจให้บริการเช่าพื้นที่ในอาคาร และ Co-Working Space รวมถึง ธุรกิจบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ ผ่านการลงทุนจัดตั้ง บริษัท ซินเนอร์จี้ สเปซเซส จำกัด และการร่วมลงทุนใน บริษัท สห โตคิว พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนต์ จำกัด ตามลำดับ อีกทั้งบริษัทฯ ยังลงทุนเพิ่มในธุรกิจที่ลงทุนอยู่เดิม และมีศักยภาพในการพัฒนาต่อยอดได้ เช่น การลงทุนเพิ่มในบริษัท เพ็ง เซิน เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจออกแบบ พัฒนา ผลิต และจำหน่ายแผ่นวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCB) การเพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีฐานะการเงินมั่นคงและมีทรัพย์สินที่ดี เพื่อเข้าร่วมพัฒนาแผนธุรกิจให้ดำเนินธุรกิจได้เต็มศักยภาพและผลักดันให้เกิดการลงทุนใหม่ๆ เพิ่มโอกาสในการสร้างผลกำไรได้มากยิ่งขึ้น การลงทุนเพิ่มในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยแลนด์ ไพร์ม พร็อพเพอร์ตี้ (TPRIME) และทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน (HYDROGEN) ที่ยังคงสร้างผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอให้กับบริษัทฯ

นอกจากนี้ยังมีการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ อาทิ ธุรกิจร้านอาหาร ซึ่งในปีที่ผ่านมามีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจร้านอาหารผ่านบริษัท สหโอชา จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจและลงทุนในธุรกิจร้านอาหารเองโดยตรงและบริษัทร่วมทุน อาทิ ร้านอาหารญี่ปุ่นข้าวหน้าเทมปุระ “KANEKO HANNOSUKE” ร้านอาหารข้าวหน้าปลาไหล “Unagi Yondaime Kikukawa” ในธุรกิจ ร้านอาหาร “Shogun Burger” ร้านอาหารปิ้งย่าง “Gyu-kaku” ร้านอาหารสไตล์ชาบู “On-yasai” ร้านแฟรนไชน์ “Ginger farm” (สาขาคิง สแควร์) และ “Dean & Deluca” สาขาคิงบริดจ์ ทาวเวอร์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนธุรกิจร้านทำผมผ่านบริษัท สห ฟาสต์บิวตี้ จำกัด เป็นต้น

สำหรับบริการอื่น บริษัทฯ ให้คำปรึกษา แนะนำ วางแผนด้านธุรกิจ การจัดการและการดำเนินโครงการใหม่ๆ รวมถึงให้บริการด้านเครื่องหมายการค้าแก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยเครื่องหมายการค้า แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

- เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้านั้นๆ เช่น Guy Laroche, ELLE และ ABSORBA โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าลิขสิทธิ์รับ ในปี 2568 มีผู้ใช้บริการจำนวน 9 ราย
- เครื่องหมายการค้าในประเทศ บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้านั้นๆ เช่น กุลสตรี Rain Flower และ Homecare เป็นต้น โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปเครื่องหมายการค้ารับ ในปี 2568 มีผู้ใช้บริการจำนวน 3 ราย

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและลงทุนในธุรกิจอื่นๆ จำนวน 3,107 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.2 ของรายได้รวมทั้งหมด (งบการเงินรวม) ทั้งนี้รายได้ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจสวนอุตสาหกรรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยจะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบค่าเช่ารับ ค่าบริการสาธารณูปโภครับ และรายรับจากการขายที่ดิน

(2) การตลาดและการแข่งขัน

จากนโยบายของรัฐบาลที่ประกาศใช้มาตรการส่งเสริมการลงทุนด้านต่างๆ ภายใต้ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการลงทุน 5 ปี ที่มีเป้าหมายปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่เศรษฐกิจใหม่เพื่อดึงดูดให้เกิดการลงทุนมากขึ้น จากสถิติการขอรับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ครึ่งปีแรกของปี 2568 มีนักลงทุนยื่นขอรับส่งเสริมการลงทุนจำนวน 1,880 โครงการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 38 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน มูลค่าเงินลงทุนรวม 1,058,225 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 138 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน (มกราคม - มิถุนายน 2567 มีโครงการขอรับส่งเสริมการลงทุน 1,412 โครงการ มูลค่าการลงทุน 458,359 ล้านบาท) หากแบ่งตามสัญชาติของนักลงทุน 3 อันดับแรก สิงคโปร์จะเป็นสัญชาติที่มีเงินลงทุนมากที่สุดตามมาด้วยฮ่องกง และจีน สำหรับธุรกิจที่มีนักลงทุนเข้ามาลงทุนมูลค่าสูงสุด 3 อันดับแรก ได้แก่ 1) ดิจิทัล 2) อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า และ 3) ยานยนต์และชิ้นส่วน

สำหรับการแข่งขันของคอมมูนิตี้มอลล์ที่ประกอบไปด้วยธุรกิจร้านค้าปลีกสมัยใหม่ มีการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้น และค่อยเป็นค่อยไปตามภาวะเศรษฐกิจ โดยมีปัจจัยหนุนจากการกระตุ้นการใช้จ่ายของภาครัฐ การกลับมาของนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ และผู้บริโภคกลุ่มรายได้ระดับกลาง - บน ยังมีศักยภาพในการใช้จ่ายอยู่มาก จึงทำให้ต้องมีการเพิ่มช่องทางการสื่อสาร ส่งเสริมการตลาด และหาร้านค้าผู้เช่าที่สามารถตอบรับการใช้บริการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ร้านค้ามีสาขาหน้าร้านควบคู่กับการพัฒนาช่องทางการตลาดออนไลน์ ซึ่งจะช่วยสร้างความแตกต่างและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

จุดเด่นของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์

1. ทำเลที่ตั้งสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เป็นทำเลที่มีศักยภาพในการพัฒนาและการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูง มีความสะดวกและประหยัดเวลาในการขนส่งสินค้า ทั้งทางบก ทางอากาศ และทางทะเล ดังนี้

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์	การขนส่ง		
	ทางบก	ทางอากาศ	ทางทะเล
ศรีราชา	ตั้งอยู่ถนนสุขาภิบาล 8 เชื่อมกับทางหลวงพิเศษหมายเลข 7 (ถนนสายกรุงเทพฯ-พัทยา-ระยอง)	98 กิโลเมตร จากสนามบินสุวรรณภูมิ และ 59 กิโลเมตร จากสนามบินอู่ตะเภา	6 กิโลเมตร จากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง ซึ่งเป็นท่าเรือขนส่งที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ที่สามารถเชื่อมต่อไปยังภูมิภาคต่างๆ
กบินทร์บุรี	ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 33 (ถนนสุวรรณศร) ซึ่งเป็นเส้นทางเชื่อมต่อไปยังเมืองปอยเปต จังหวัดบันเตียเมียนเจย ราชอาณาจักรกัมพูชา	155 กิโลเมตร จากสนามบินสุวรรณภูมิ และ 195 กิโลเมตร จากสนามบินอู่ตะเภา	150 กิโลเมตร จากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง
ลำพูน	ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 116 (ถนนเลี่ยงเมือง ลำพูน-ป่าซาง)	35 กิโลเมตร จากสนามบินเชียงใหม่	
แม่สอด	ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 105 ตำบลแม่กาษา (ถนนสายอำเภอแม่สอด - อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก) และอยู่ห่างจากเขตชายแดนประมาณ 10 กิโลเมตร	12 กิโลเมตร จากสนามบินแม่สอด	

2. มีระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ สำหรับรองรับการลงทุน ทั้งด้านไฟฟ้า ไอน้ำ ประปา ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่มีคุณภาพและมีความมั่นคงพร้อมให้บริการแก่ลูกค้า และมีการนำพลังงานทดแทนมาใช้ภายในสวนอุตสาหกรรม โดยเป็นการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (Solar rooftop / Floating solar) และระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้า (Battery Energy Storage System: BESS) กำลังการผลิตติดตั้ง 500 กิโลวัตต์ รวมทั้งส่งเสริมให้บริษัทภายในสวนอุตสาหกรรมใช้พลังงานสะอาด (Green Energy) เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการลดปัญหาภาวะโลกร้อน (Carbon Neutral และ Net Zero) และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลก โดยในปี 2568 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา มีกำลังการติดตั้งการผลิตพลังงานไฟฟ้าจาก Solar cell รวมทั้งสิ้น 28 MW และสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์กบินทร์บุรี มีกำลังการติดตั้งการผลิตพลังงานไฟฟ้าจาก Solar cell รวมทั้งสิ้น 85 KW นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001 ISO 14001 และ ISO 50001 มาอย่างต่อเนื่อง

3. มีที่ดิน อาคาร โรงงานสำเร็จรูป (SMEs Factory) ทั้งแบบขายและให้เช่า สำหรับรองรับการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการ

4. ธุรกิจบริหารงานโดยเอกชน สามารถนำเสนอรูปแบบของการบริการที่รวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดี อีกทั้ง ผู้บริหารยังเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ หรืออุตสาหกรรมสีเขียวอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการพัฒนาในทุกภาคส่วน สร้างความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

5. สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้ง 4 แห่ง ได้รับการออกแบบให้อยู่ในระดับพื้นที่ที่มีความเหมาะสม และเป็นพื้นที่ที่ไม่มีความเสี่ยงด้านอุทกภัย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดทำแผนป้องกันอุทกภัยครอบคลุมทุกแห่ง รวมถึงมีการติดตั้งระบบตรวจวัดปริมาณน้ำฝนและระบบเฝ้าระวังน้ำท่วมในพื้นที่ เพื่อติดตามปริมาณน้ำฝนและปริมาณน้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติที่ไหลผ่านสวนอุตสาหกรรม

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดเตรียมและพัฒนาที่ดิน และสาธารณูปโภคพื้นฐานในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 4 แห่ง เพื่อรองรับความต้องการลงทุนของนักลงทุนและให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและนโยบายการพัฒนาประเทศในอนาคต บริษัทฯ มีความระมัดระวังในการจัดหาที่ดิน โดยใช้ประสบการณ์และการเจรจาซื้อที่ดินตามราคาเป้าหมาย โดยจะจัดซื้อที่ดินที่มีศักยภาพในการพัฒนาและอยู่ใกล้บริเวณสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการออกแบบและวางผังโครงการ โดยดำเนินการตามเงื่อนไขจากผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปรับปรุงและพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในกลุ่มภาคอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมที่ดินและพัฒนาพื้นที่ที่รอการพัฒนาของบริษัท ทั้งภายในและภายนอกสวนอุตสาหกรรมให้เกิดประโยชน์สูงสุด

สำหรับเครื่องหมายการค้าที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศที่ได้รับความนิยมและเป็นที่ต้องการของตลาด ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีทั้งเครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ติดต่อจัดหา และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จัดหามาให้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนการสร้างเครื่องหมายการค้าของตนเองขึ้นมาใหม่ให้เป็นที่ยอมรับของตลาดทั่วไป เพื่อลดต้นทุนในเรื่องลิขสิทธิ์ของการผลิตสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมบริการให้คำปรึกษา แนะนำ และวางแผนด้านธุรกิจ โดยจัดเตรียมบุคลากร ทั้งในด้านการบัญชี ด้านการต่างประเทศ ด้านกฎหมาย และด้านอื่นๆ เพื่อให้บริการลูกค้าที่ประสบปัญหาและไม่สามารถที่จะแก้ปัญหาดังกล่าวได้

ในส่วนของการลงทุนนั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นลงทุนในบริษัทที่มีผลการดำเนินงานดี และให้ผลตอบแทนสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสรรหาโอกาสในการลงทุนใหม่ร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงหากมีการร่วมลงทุนและผู้ร่วมทุนต้องการเข้ามาอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัทฯ ก็พร้อมให้คำแนะนำในด้านการจัดตั้ง การจัดหาสถานที่ และ/หรือ การขออนุญาตต่างๆ จากทางราชการ ซึ่งถือเป็นอีกทางที่ช่วยส่งเสริม สนับสนุนธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมของบริษัทให้เติบโตไปพร้อมกับธุรกิจการลงทุน

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ประกอบด้วยโรงงานจำนวนมาก ซึ่งการประกอบกิจการที่หลากหลายอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงดำเนินการพัฒนา กำหนดมาตรการ แนวทาง และวิธีการในการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน รวมถึง บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) นโยบายของผู้บริหารและความตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินกิจการโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่ สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์มีการติดตามตรวจวัดคุณภาพอากาศ เพื่อติดตามคุณภาพอากาศภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม ไม่ให้กระทบต่อชุมชนที่อยู่โดยรอบ อีกทั้งมีการตรวจติดตามคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำที่ผ่านพื้นที่สวนอุตสาหกรรม เพื่อติดตามคุณภาพน้ำหลังจากที่มีการระบายน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ที่เป็นไปตามมาตรฐานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม

สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และกบินทร์บุรี ได้รับการรับรองเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีกรอบแนวทางในการดำเนินงานในด้านการบริหารจัดการ ด้านกายภาพ ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้รับการตอบรับและสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียเป็นอย่างดี และเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศเพื่อให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างเป็นสุขและยั่งยืน

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 4

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค การลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และลงทุนในธุรกิจอื่นๆ โดยในส่วนของการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์นั้น บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเองทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นส่วนการพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม การให้เช่าที่ดินและ/หรืออาคาร รวมไปถึงการให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ภายในสวนอุตสาหกรรม

ในส่วนของการลงทุนในหุ้นนั้น บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกันโดยพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกัน หรือเอื้อประโยชน์ต่อกัน มีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุด เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ และมีหน่วยงานด้านการลงทุนทำการวิเคราะห์และติดตามด้วยเพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้นและรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นกลุ่มสหพัฒน์ทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์ ทั้งนี้ การดำเนินงานของแต่ละบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปร่วมลงทุนเป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งในธุรกิจสินค้าอุปโภค ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจอื่นๆ ที่สนับสนุนธุรกิจของกลุ่มสหพัฒน์

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทฯ มีการถือหุ้นในบริษัทย่อย 13 บริษัท บริษัทร่วม 34 บริษัท และกิจการร่วมค้า 2 บริษัท สัดส่วนของสิทธิออกเสียงเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นแยกตามสายธุรกิจ ได้ดังนี้

บริษัท โชควัฒนา จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (17.46%)

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย

ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค

1. บมจ. ประชาอาภรณ์ (47.00%)

ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

1. บจ. สห โอชา (100.00%)
2. บจ. คาเนโกะ ฮันโนะสึเกะ (ประเทศไทย) (76.00%) (ถือหุ้นโดย บจ. สห โอชา (76.00%))

ธุรกิจอื่นๆ

1. บจ. ไฮโดรเจน แอสเซ็ท (100.00%)
2. บจ. ไฮโดรเจน รีท แมเนจเม้นท์ (100.00%) (ถือหุ้นโดย บจ. ไฮโดรเจน แอสเซ็ท (100.00%))
3. บจ. ควอนตัม เอสดีจีเอ็ม (100.00%)
4. บจ. สห เอสซีจี แลนด์ (100.00%)
5. บจ. สห ไลอ้อน แลนด์ (100.00%)
6. บจ. ควอนตัม ยูนิเวิร์ส (100.00%)
7. บจ. ควอนตัม ยัง (100.00%) (ถือหุ้นโดย บจ. ควอนตัม ยูนิเวิร์ส (100.00%))
8. บจ. ควอนตัม วอลท์ (100.00%) (ถือหุ้นโดย บจ. ควอนตัม ยูนิเวิร์ส (100.00%))
9. บจ. ชินเนอร์จี้ สเปซเซส (60.00%)
10. บจ. แพนแลนด์ (52.84%)

บริษัทร่วม

ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค

1. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ (25.00%)
2. บมจ. สหพัฒนพิบูล (24.82%)
3. บจ. ไลอ้อน (ประเทศไทย) (24.80%)
4. บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล (24.26%)
5. บมจ. ไทยวาโก้ (23.06%)
6. บมจ. ทีพีซีเอส (21.91%)
7. บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ (20.86%)
8. บจ. ท้อปเทรินด์ แมนูแฟคเจอริ่ง (20.00%)

ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

1. บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ (26.34%)
2. บมจ. เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ (22.18%)

ธุรกิจอื่นๆ

1. บจ. เคโทร (45.50%)
2. บจ. คิง สแควร์ (43.00%)
3. บจ. คิงบริดจ์ แอสเซ็ท (41.00%)
4. บจ. สหพัฒน์เรียลเอสเตท (40.00%)
5. บจ. อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992 (40.00%)
6. บจ. สห ดับเบิ้ลยู แลนด์ (40.00%)
7. ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยแลนด์ ไพร์ม พร็อพเพอร์ตี้ (39.15%)
8. บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง (36.00%)
9. บจ. สห โคเมเฮียว (36.00%)
10. บจ. สหเจริญสิน เอสเตท (35.00%)
11. บจ. สห โตคิว พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ (35.00%)
12. บจ. พิทักษ์กิจ (33.52%)
13. บจ. คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ (30.00%)
14. บจ. สห แอดวานซ์ เน็ทเวอร์ค (30.00%)
15. บจ. ราชดำริ ฮอสพิทอลลิตี้ แมเนจเม้นท์ (30.00%)
16. ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน (29.89%)
17. บจ. เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี (28.15%)
18. บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์ (26.25%)
19. บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม (25.50%)
20. บจ. คิง สแควร์ สวีท (23.40%)
21. บจ. คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ (21.00%)
22. บจ. อิมแพค โซล่าร์ (21.00%)
23. บจ. เจริญทรัพย์กำลัง 3 (20.00%)
24. บจ. สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น (20.00%)

กิจการร่วมค้า

ธุรกิจอื่นๆ

1. บจ. คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ (50.00%)
2. บมจ. ธนูลักษณ์ (42.09%)

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนบริษัทที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ทั้งสิ้น 197 บริษัท ซึ่งจำแนกออกเป็น 3 หมวดอุตสาหกรรมหลัก ได้ดังนี้

หมวดอุตสาหกรรม	จำนวนบริษัท	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ หน่วย : บาท
1. ธุรกิจสินค้าอุปโภค	62	24,085,050,308.05
2. ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	20	20,261,541,513.78
3. ธุรกิจอื่นๆ	115	15,122,157,035.14
รวม	**197**	**59,468,748,856.97**

โครงสร้างการถือหุ้น

1. ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม (Record Date: RD) คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นของบริษัท **รวมกันเท่ากับร้อยละ 4.10 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของ Free Float เท่ากับร้อยละ 40.15 ซึ่งมากกว่าร้อยละ 15 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว**

2. บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ข้อ 15 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

3. บริษัทฯ ไม่ได้สร้างกลไกเพื่อป้องกันการครอบงำกิจการ บริษัทฯ ได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ในหัวข้อ **การถือหุ้นไขว้**

4. ณ วันที่ 18 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันต่างชาติ จำนวน 58,563,020 หุ้น เท่ากับร้อยละ 10.239 และสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันไทย จำนวน 3,570 หุ้น เท่ากับร้อยละ 0.001 รวมสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน จำนวน 58,566,590 หุ้น เท่ากับร้อยละ 10.240

5. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หากบริษัทฯ มีเรื่องการซื้อหุ้นคืน ซึ่งในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการซื้อหุ้นคืน

6. บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข่าวสาร ข้อมูล ของบริษัทผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดงาน นักวิเคราะห์ นักลงทุนพบกลุ่มสหพัฒน์ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไป ได้พบกับผู้บริหารและยังได้พบกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนอื่นๆ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน เป็นประจำทุกปี

7. บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ข้อ 15 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ตามรายละเอียดดังนี้

(1) การถือหุ้นเกินกว่า 50%

(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 50%
บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่น **-ไม่มี-**

(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 50%
ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ **-ไม่มี-**

(ค) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 50% ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไป ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นเหล่านั้น ถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน **-ไม่มี-**

ตามรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้.-

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บจ. ควอนตัม ยูนิเวิร์ส	100.00	-
2.	บจ. สห เอสซีจี แลนด์	100.00	-
3.	บจ. สห โอชา	100.00	-
4.	บจ. สห ไลอ้อน แลนด์	100.00	-
5.	บจ. ไฮโดรเจน แอสเซ็ท	100.00	-
6.	บจ. ควอนตัม เอสดีจีเอ็ม	100.00	-
7.	บจ. ซินเนอร์จี้ สเปซเซส	60.00	-
8.	บจ. แพนแลนด์	54.82	-

(2) การถือหุ้นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%

(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50% บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 10% **-ไม่มี-**

(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50% ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 10% **-ไม่มี-**

ตามรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้.-

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บจ. คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์	50.00	-
2.	บจ. คิง สแควร์	43.00	-
3.	บมจ. ประชาอาภรณ์	47.00	0.41
4.	บจ. เคโทร	45.50	-
5.	บมจ. ธนูลักษณ์	42.09	0.32
6.	บจ. คิงบริดจ์ แอสเซ็ท	41.00	-
7.	บจ. สหพัฒน์เรียลเอสเตท	40.00	0.14
8.	บจ. อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992	40.00	-
9.	บจ. สห ดับเบิ้ลยู แลนด์	40.00	-
10.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยแลนด์ ไพร์ม พร็อพเพอร์ตี้	38.50	-
11.	บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	36.00	-
12.	บจ. สห โคเมเฮียว	36.00	-
13.	บจ. สห โตคิว พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	35.00	-
14.	บจ. สหเจริญสิน เอสเตท	35.00	-
15.	บจ. พิทักษ์กิจ	33.52	-

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้น
16.	บจ. คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์	30.00	-
17.	บจ. สห แอดวานซ์ เน็ทเวอร์ค	30.00	-
18.	บจ. ราชดำริ ฮอสพิทอลลิตี้ แมเนจเมนท์	30.00	-
19.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน	29.89	-
20.	บจ. เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี	28.15	0.79
21.	บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์	26.34	1.23
22.	บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์	26.25	0.14
23.	บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม	25.50	-

(3) การถือหุ้นไม่เกินกว่า 25% *

(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินกว่า 25%

บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 25% **-ไม่มี-**

(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น ไม่เกินกว่า 25%

ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 25% **-ไม่มี-**

ตามรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	25.00	0.34
2.	บมจ. สหพัฒนพิบูล	24.82	8.64
3.	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	24.26	9.97
4.	บจ. ไลอ้อน (ประเทศไทย)	24.80	0.52
5.	บมจ. ไทยวาโก้	23.06	0.69
6.	บมจ. ทีพีซีเอส	21.91	0.09
7.	บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	20.86	0.32
8.	บมจ. อี-คอมเมอร์ซ ดิจิทัล ไทย โฮลดิ้ง	19.00	0.004
9.	บมจ. นิวซิตี้ (กรุงเทพฯ)	15.50	0.07
10.	บมจ. โอ ซี ซี	14.36	0.01
11.	บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีดีบี	13.74	0.24
12.	บจ. เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	11.77	1.42
13.	บมจ. นิวพลัสนิตติ้ง	5.33	0.02
14.	บมจ. สหยูเนี่ยน	0.87	1.56

หมายเหตุ : * แสดงรายการเฉพาะบริษัทที่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

(3) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงาน ประเภทธุรกิจ จำนวนหุ้น ชนิดของหุ้น ที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว มีรายละเอียด ดังนี้

	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
ธุรกิจสินค้าอุปโภค								
1	บมจ. ประชาอาภรณ์	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	96,000,000	45,117,830	47.00	405,789,988.87
2	บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	กรุงเทพฯ	ผลิตเครื่องสำอาง	สามัญ	50,000,000	12,500,000	25.00	357,500,000.00
3	บมจ. สหพัฒนพิบูล	กรุงเทพฯ	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	สามัญ	330,000,000	81,917,665	24.82	1,195,751,270.59
4	บจ. ไลอ้อน (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตสินค้าอุปโภค	สามัญ,บุริมสิทธิ	5,000,000	1,240,000	24.80	124,000,000.00
5	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	สามัญ	500,000,000	121,287,498	24.26	959,409,602.83
6	บมจ. ไทยวาโก้	กรุงเทพฯ	ผลิตชุดชั้นในสตรี	สามัญ	120,000,000	27,668,700	23.06	165,054,872.36
7	บมจ. ทีพีซีเอส	กรุงเทพฯ	ผลิตสิ่งทออุตสาหกรรม	สามัญ	108,000,000	23,667,370	21.91	330,122,344.01
8	บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	กรุงเทพฯ	ผลิตเครื่องสำอาง	สามัญ	149,930,828	31,278,000	20.86	858,494,379.13
9	บจ. เจริญทรัพย์กำลัง 3	กรุงเทพฯ	จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่งบ้าน	สามัญ	225,000	45,000	20.00	41,400,000.00
10	บจ. ท้อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอริ่ง	ชลบุรี	ผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องสำอาง	สามัญ	1,200,000	240,000	20.00	47,625,000.00
11	บจ. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	ปราจีนบุรี	ฟอกย้อมผ้า	สามัญ	3,240,000	638,517	19.71	76,609,202.82
12	บจ. ไทยสปอร์ตการ์เมนต์	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	100,000	19,000	19.00	5,262,440.00
13	บจ. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	กรุงเทพฯ	ผลิตผลิตภัณฑ์ตุ๊กตาผ้า	สามัญ	400,000	76,000	19.00	7,600,000.00
14	บจ. เอ เทค เท็กซ์ไทล์	กรุงเทพฯ	ผลิตส่วนประกอบชุดชั้นใน	สามัญ	10,000,000	1,900,000	19.00	190,000,000.00
15	บจ. จี เทค แมททีเรียล	กรุงเทพฯ	ผลิตส่วนประกอบชุดชั้นใน	สามัญ	3,000,000	570,000	19.00	57,000,000.00
16	บจ. ช้อป โกลบอล อี-คอมเมิร์ซ	กรุงเทพฯ	การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต	สามัญ	8,895,370	1,549,542	17.42	50,298,710.00
17	บจ. บางกอกโตเกียว ซ็อคส์	ชลบุรี	ผลิตและส่งออกถุงเท้า	สามัญ	1,617,800	280,000	17.31	26,764,312.50
18	บจ. เอราวัณสิ่งทอ	สมุทรปราการ	ผลิตเส้นด้ายและทอผ้า	สามัญ	6,214,634	1,005,804	16.18	127,187,281.36
19	บจ. ภัทยาอุตสาหกิจ	กรุงเทพฯ	ผลิตชุดชั้นในสตรี	สามัญ	3,000,000	480,000	16.00	4,922,582.50
20	บมจ. นิวซิตี้ (กรุงเทพฯ)	กรุงเทพฯ	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ถุงน่อง	สามัญ	152,499,896	23,640,927	15.50	43,120,478.00
21	บจ. เวิลด์ สหแฟชั่น	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าบุรุษ	สามัญ	50,000	7,500	15.00	7,500,000.00

	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
22	บจ. โอสถ อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายยา	สามัญ	6,700,000	1,005,000	15.00	77,526,300.00
23	บจ. โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย	กรุงเทพฯ	ผลิตและส่งออกถุงเท้า	สามัญ	300,000	45,000	15.00	4,500,000.00
24	บจ. ไทยโคบาชิ	ชลบุรี	ผลิตกล่องกระดาษ	สามัญ	1,000,000	150,000	15.00	15,000,000.00
25	บมจ. โอ ซี ซี	กรุงเทพฯ	จำหน่ายเครื่องสำอาง	สามัญ	60,000,000	8,615,400	14.36	29,086,257.78
26	บจ. เอส.ที. (ไทยแลนด์)	ชลบุรี	ผลิตและจำหน่ายถุงมือยาง	สามัญ	2,020,000	266,250	13.18	26,625,000.00
27	บจ. ราชาอูชิโน	กรุงเทพฯ	ผลิตผลิตภัณฑ์ผ้าขนหนู	สามัญ	1,215,000	150,828	12.41	10,080,960.00
28	บจ. ฟูจิกซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	ผลิตเส้นด้าย	สามัญ	100,000	12,000	12.00	10,177,500.00
29	บจ. มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	สามัญ	400,000	48,000	12.00	4,800,000.00
30	บจ. มอลเทน (ไทยแลนด์)	ชลบุรี	ผลิตลูกบอล	สามัญ	1,000,000	120,000	12.00	12,000,000.00
31	บจ. เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายตรงเครื่องสำอางและเครื่องอุปโภค-บริโภค	สามัญ	10,000,000	1,177,362	11.77	11,773,620.00
32	บจ. จาโนเม่ (ประเทศไทย)	ชลบุรี	ผลิตจักรเย็บผ้า	สามัญ	9,740,000	1,097,964	11.27	28,177,607.00
33	บจ. ไทยกุลแช่	ปราจีนบุรี	ผลิตชุดชั้นในชาย	สามัญ	1,800,000	198,000	11.00	19,800,000.00
34	บจ. สหเชวา	ชลบุรี	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า	สามัญ	10,300,000	1,083,276	10.52	10,832,759.00
			รวมธุรกิจสินค้าอุปโภค					**5,341,792,468.75**
ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม								
35	บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์	กรุงเทพฯ	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	สามัญ	329,704,014	86,853,113	26.34	3,969,294,135.46
36	บมจ. เพรซิเดนท์เบเกอรี่	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายขนมปัง	สามัญ	450,000,000	99,790,000	22.18	5,925,101,951.91
37	บจ. สหชลผลพืช	ชลบุรี	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	สามัญ	3,250,000	617,500	19.00	107,204,787.35
38	บจ. เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์)	ชลบุรี	ผลิตเส้นก๋วยเตี๋ยว	สามัญ	330,000	47,000	14.24	32,537,000.00
39	บจ. คิวพี (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตผลิตภัณฑ์อาหาร	สามัญ	2,630,000	263,000	10.00	26,300,000.00
40	THAI PRESIDENT FOODS (Hungary) Kft.	ฮังการี	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	สามัญ			10.00	32,182,363.55
			รวมกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม					**10,092,620,238.27**

	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
ธุรกิจอื่นๆ								
41	บจ. ไฮโดรเจน แอสเซ็ท	กรุงเทพฯ	กิจกรรมการจัดการหลักทรัพย์การลงทุน	สามัญ	300,000	300,000	100.00	18,000,000.00
42	บจ. สห เอสซีจี แลนด์	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	5,400,000	5,400,000	100.00	540,000,000.00
43	บจ. สห ไลอ้อน แลนด์	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	500,000	500,000	100.00	50,000,000.00
44	บจ. สห โอชา	กรุงเทพฯ	ร้านอาหาร	สามัญ	1,250,000	1,250,000	100.00	125,000,000.00
45	บจ. ควอนตัม ยูนิเวิร์ส	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	8,880,000	8,880,000	100.00	666,000,000.00
46	บจ. ควอนตัม เอสดีจีเอ็ม	กรุงเทพฯ	ลงทุน ซื้อขาย แลกเปลี่ยนสินทรัพย์ดิจิทัล	สามัญ	100,000	100,000	100.00	10,000,000.00
47	บจ. ซินเนอร์จี้ สเปซเซส	กรุงเทพฯ	ให้บริการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000,000	600,000	60.00	51,000,000.00
48	บจ. แพนแลนด์	ชลบุรี	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	4,000,000	2,192,666	54.82	221,516,600.00
49	บจ. คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	2,800,000	1,400,000	50.00	140,000,000.00
50	บจ. เคโทร	กรุงเทพฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000,000	454,998	45.50	11,374,950.00
51	บจ. คิง สแควร์	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการขายและให้เช่า	สามัญ	10,000,000	4,300,000	43.00	345,073,280.00
52	บมจ. ธนูลักษณ์	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	304,622,662	128,217,031	42.09	2,651,154,419.13
53	บจ. คิงบริดจ์ แอสเซ็ท	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	24,000,000	9,840,000	41.00	998,400,000.00
54	บจ. สห ดับเบิ้ลยู แลนด์	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	7,500,000	3,000,000	40.00	300,000,000.00
55	บจ. สหพัฒน์เรียลเอสเตท	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	36,000,000	14,400,000	40.00	360,000,000.00
56	บจ. อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992	ชลบุรี	บริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	สามัญ	200,000	80,000	40.00	10,000,000.00
57	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยแลนด์ ไพร์ม พร็อพเพอร์ตี้	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	547,500,000	214,323,900	39.15	1,563,913,509.03
58	บจ. สห โคเมเฮียว	กรุงเทพฯ	จำหน่ายสินค้าแบรนด์เนมมือสอง	สามัญ	1,650,000	594,000	36.00	60,947,700.00
59	บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	70,000,000	25,199,999	36.00	251,999,990.00
60	บจ. สห โตคิว พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	กรุงเทพฯ	บริหารจัดการอาคาร	สามัญ	200,000	70,000	35.00	7,000,000.00
61	บจ. สหเจริญสิน เอสเตท	สมุทรปราการ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	2,000,000	700,000	35.00	70,000,000.00
62	บจ. พิทักษ์กิจ	ชลบุรี	รับเหมาก่อสร้าง	สามัญ	200,000	67,040	33.52	6,704,000.00

	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
63	บจ. สห แอดวานซ์ เน็ทเวอร์ค	กรุงเทพฯ	บริการระบบเครือข่ายพื้นฐานเส้นใยแก้วนำแสง	สามัญ	300,000	89,999	30.00	8,999,900.00
64	บจ. คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	800,000	240,000	30.00	242,323,200.00
65	บจ. ราชดำริ ฮอสพิทอลลิตี้ แมเนจเมนท์	กรุงเทพฯ	ประกอบกิจการโรงแรม	สามัญ	2,600,000	7,799,999	30.00	194,999,975.00
66	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	207,720,000	62,082,200	29.89	530,345,774.93
67	บจ. เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี	กรุงเทพฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	400,000	112,582	28.15	11,258,200.00
68	บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	200,000	52,500	26.25	5,250,000.00
69	บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม	กรุงเทพฯ	บริการด้านรักษาความปลอดภัย	สามัญ	3,789,338	966,282	25.50	196,965,028.00
70	บจ. คิง สแควร์ สวีท	กรุงเทพฯ	บริการให้เช่าห้องพัก	สามัญ	800,000	187,200	23.40	140,400,000.00
71	บจ. อิมแพค โซล่าร์	กรุงเทพฯ	โรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	สามัญ	56,300,000	11,823,000	21.00	118,230,000.00
72	บจ. คิงบริดจ์ ทาวเวอร์	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	50,000,000	10,500,000	21.00	1,050,000,000.00
73	บจ. สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น	ชลบุรี	บริการให้เช่าบ้านพัก	สามัญ	1,320,000	264,000	20.00	211,200,100.00
74	บจ. เอ็มบีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส	กรุงเทพฯ	นายหน้าประกันวินาศภัย	สามัญ	50,000	9,995	19.99	999,500.00
75	บจ. วาเซดะ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์)	ชลบุรี	โรงเรียนสอนภาษาและวัฒนธรรมญี่ปุ่น	สามัญ	500,000	97,763	19.55	9,776,300.00
76	บจ. สหอุบลนคร	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,250,000	243,750	19.50	6,998,437.50
77	บจ. ไทย บุนกะ แฟชั่น	กรุงเทพฯ	โรงเรียนสอนตัดเย็บเสื้อผ้า	สามัญ	250,000	47,500	19.00	10,800,100.00
78	บจ. ฮิวแมนิก้า อีอีซี	กรุงเทพฯ	ให้บริการรับช่วงจัดทำข้อมูลเงินเดือน	สามัญ	3,000,000	570,000	19.00	1,425,000.00
79	บจ. อี-คอมเมอร์ซ ดิจิทัล ไทย โฮลดิ้ง	กรุงเทพฯ	ลงทุนและพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	สามัญ	10,000,000	1,900,000	19.00	190,000,000.00
80	บจ. ศีรีวัน โฮเต็ล	กรุงเทพฯ	ประกอบกิจการโรงแรม	สามัญ	300,000	54,000	18.00	5,400,000.00
81	บจ. ศรีราชาขนส่ง	ชลบุรี	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	100,000	18,000	18.00	2,518,011.50
82	บจ. บิ๊กซ์โซว์ ลาล่า	กรุงเทพฯ	บริการพาณิชย์อีเลคโทรนิค	สามัญ	800,000	136,000	17.00	13,600,000.00
83	บจ. แชมป์เอช	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	400,000	68,000	17.00	6,800,000.00
84	บจ. มอลเท็นเอเชียโพลิเมอร์ โปรดักส์	ชลบุรี	ผลิตชิ้นส่วนที่ทำจากยาง	สามัญ	1,200,000	187,200	15.60	18,720,000.00

	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจย่อย	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
85	บมจ. ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี	ชลบุรี	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	สามัญ	1,163,695,652	179,179,761	15.40	1,150,491,513.88
86	บจ. ไทยอาราอิ	ชลบุรี	ผลิตชิ้นส่วนจักรยานยนต์	สามัญ	1,260,000	185,850	14.75	19,202,504.36
87	บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีดีบี	กรุงเทพฯ	บริการงานโฆษณา	สามัญ	7,870,000	1,081,575	13.74	33,826,493.61
88	บจ. โตโยโบะ สห เซฟตี้ วีฟ	สมุทรปราการ	ผลิตและจำหน่ายถุงลมนิรภัย	สามัญ	10,000,000	1,250,000	12.50	123,300,000.00
89	บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติคส์	กรุงเทพฯ	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	8,000,000	965,578	12.07	16,470,398.23
90	บจ ไทย คิวบิค เทคโนโลยี่	กรุงเทพฯ	บริการพิมพ์ลายและเคลือบผิววัสดุ	สามัญ	400,000	40,000	10.00	4,000,000.00
91	บจ. เค.คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น	กรุงเทพฯ	รับเหมาก่อสร้าง	สามัญ	500,000	50,000	10.00	5,150,406.14
92	บจ. เอสแอลวี รีเทล	กรุงเทพฯ	ร้านค้าปลีก	สามัญ	450,000	45,000	10.00	4,500,000.00
93	บจ. สห ฟาสต์บิวตี้	กรุงเทพฯ	ร้านทำสีผม	สามัญ	200,000	20,000	10.00	2,000,000.00
			รวมกลุ่มธุรกิจอื่นๆ					**12,794,035,291.31**
			ยอดรวมทั้งสิ้น					**28,228,447,998.33**

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่มี -

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท โชควัฒนา จำกัด	149,788,299	17.46
2.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	85,546,434	9.97
3.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	74,150,709	8.64
4.	NOMURA SECURITIES CO LTD - CLIENT A/C	52,492,429	6.12
5.	บริษัท ยูนีเซ็นทรัล จำกัด	31,827,273	3.71
6.	SMBC NIKKO SECURITIES INC. - CLIENT ACCOUNT	30,330,825	3.54
7.	นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน	30,090,183	3.51
8.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	29,052,873	3.39
9.	บริษัท ยูนีเว็ลธ์ จำกัด	21,570,465	2.51
10.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	17,737,353	2.07
11.	บริษัท ยูนีเวอร์สบิวตี้ จำกัด	15,689,590	1.83
12.	บริษัท หลานปู่ จำกัด	14,735,901	1.72
13.	นางศิรินา ปวโรฬารวิทยา	14,049,111	1.64
14.	บริษัท ยูนีแชมป์ จำกัด	13,759,116	1.60
15.	บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)	13,399,920	1.56
16.	บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด	12,205,257	1.42
17.	บริษัท อี่ทงเทียนไท้ บีเอสซี จำกัด	10,798,981	1.26
18.	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	10,513,714	1.23
19.	นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา	10,362,085	1.21
20.	น.ส.กัณทลัส ธนสารศิลป์	9,038,904	1.05
21.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	7,938,702	0.93
22.	นายสมชัย ธนสารศิลป์	7,603,864	0.89
23.	MOLTEN CORPORATION	7,425,000	0.87
24.	WACOAL CORP.	7,410,000	0.86
25.	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	6,800,431	0.79
26.	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	5,909,479	0.69
27.	นายเสริมวงศ์ ธนสารศิลป์	5,737,666	0.67
28.	นายสุรพงษ์ ก้องวัฒนา	5,421,315	0.63
29.	น.ส.ศิริกุล ธนสารศิลป์	5,305,612	0.62

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
30.	นายพงษ์พรรธน์ ธนสารศิลป์	5,098,325	0.59
31.	บริษัท ยู.บี. อุตสาหกรรมเคมี จำกัด	4,859,032	0.57
32.	นายวันเฉลิม ธนสารศิลป์	4,628,665	0.54
33.	บริษัท สินภราดร จำกัด	4,604,764	0.54
34.	นายสุรชัย ก้องวัฒนา	4,539,015	0.53
35.	บริษัท ยูนีฟันด์ส จำกัด	4,475,466	0.52
36.	บริษัท สมบัติธนา จำกัด	4,434,295	0.52
37.	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	4,430,161	0.52
	รวม	**743,761,214**	**86.70**

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก รวมถึงผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบัน ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การกระจายการถือหุ้นตามจำนวนรายที่ถือ โดยแบ่งช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ ตามจำนวนรายของผู้ถือหุ้น ตามรายละเอียดดังนี้

ช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ	ปี 2568	
	จำนวนรายที่ถือ	%
1 - 50	187	18.832
51 - 100	21	2.115
101 - 500	137	13.797
501 - 1,000	54	5.438
1,001 - 3,000	104	10.473
3,001 - 5,000	57	5.740
5,000 - ขึ้นไป	433	43.605
รวม	**993**	**100.00**

การกระจายการถือหุ้นตามประเภทของบุคคลที่ถือ โดยแบ่งประเภทของบุคคลที่ถือตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ตามรายละเอียดดังนี้

ประเภทบุคคล	ปี 2568	
	จำนวนหุ้น	%
บริษัทจำกัด และบริษัทมหาชน	575,039,705	67.029
ธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน	4,575	0.001
บุคคลภายนอกทั่วไปที่ไม่ใช่พนักงานบริษัท	154,464,752	18.005
พนักงานบริษัท	19,514,902	2.275
นักลงทุนต่างประเทศ	108,870,958	12.690
รวม	**857,894,892**	**100.00**

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 หุ้นสามัญ

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ทุนจดทะเบียน	:	857,899,599 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 857,899,599 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	857,894,892 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 857,894,892 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

1.4.2 หลักทรัพย์อื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

1.4.3 หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพ หรือตราสารหนี้

โปรดดูที่หัวข้อ 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่มีหุ้นกู้แปลงสภาพ

(2) หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มียอดหนี้คงค้างของหุ้นกู้ ได้แก่ หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 4,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 4,000 ล้านบาท จำนวน 3 ชุด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	" หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 " (หุ้นกู้ชุดที่ 2) (SPI276A) และ " หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573 " (หุ้นกู้ชุดที่ 3) (SPI306A) และ " หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2575 " (หุ้นกู้ชุดที่ 4) (SPI376A)
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และ/หรือ รองรับการขยายธุรกิจ และ/หรือ ชำระคืนเงินกู้ของบริษัท
ประเภทของการจัดจำหน่าย	ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่

ชุดหุ้นกู้	หุ้นกู้ชุดที่ 2	หุ้นกู้ชุดที่ 3	หุ้นกู้ชุดที่ 4
อายุหุ้นกู้	7 ปี	10 ปี	12 ปี
มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	1,500,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย	1,500,000 หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	1,500 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	1,500 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	2.74%	3.16%	3.30%
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25 มิถุนายน 2570	25 มิถุนายน 2573	25 มิถุนายน 2575
การชำระดอกเบี้ย	ทุก 6 เดือน		
การชำระคืนเงินต้น	ครั้งเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน (Bullet Payment)		
วันที่ออกหุ้นกู้	25 มิถุนายน 2563		
อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท	“A+” แนวโน้มมีเสถียรภาพ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด		
ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)		
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)		
ตัวแทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		

หมายเหตุ : “หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ” (หุ้นกู้ชุดที่ 1) (SPI256A) ครบกำหนดไถ่ถอนเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2568

บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด จัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทครั้งล่าสุด ณ วันที่ 19 มิถุนายน 2568 ที่ระดับ “A+” พร้อมแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่า 0.10 บาทต่อหุ้น หรือร้อยละ 10 ของมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงินของบริษัท และภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลตามนโยบายมาโดยตลอด ซึ่งมากกว่า 0.10 บาทต่อหุ้น

ปี	2568	2567	2566	2565	2564
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.66	5.81	5.41	5.88	6.27
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	*0.90	0.90	0.80	0.80	0.80
- เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	0.20	0.20	0.20	0.20	0.20
- เงินปันผลสำหรับงวดปี (บาท/หุ้น)	0.70	0.70	0.60	0.60	0.60
- จ่ายปันผลเป็นเงินสด (บาท/หุ้น)	0.20	0.20	0.60	0.60	0.60
- จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญ (บาท/หุ้น) (อัตรา 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล)	0.50	0.50			
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	33.81%	15.27%	14.78%	13.61%	12.76%
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) (เฉพาะกิจการ)	82.26%	37.69%	34.64%	28.87%	22.17%

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10 (ชุดที่ 32) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้น ในวันที่ 27 เมษายน 2569 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7 (ชุดที่ 32) เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คงเหลือจ่าย ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท

- บริษัทย่อย

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายกำหนดการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง จึงมีการเตรียมความพร้อมด้วยการกำหนดแผนการรับมือและบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในโลกปัจจุบัน เสริมสร้างความสามารถในการรับมือและความยืดหยุ่นในการปรับตัวกับความท้าทายต่างๆ และสามารถนำพาองค์กรให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยการลดโอกาสของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น หรือ ลดผลกระทบเชิงลบ และการสร้างโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงการบูรณาการแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เข้าสู่กระบวนการทางธุรกิจสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในระยะยาวด้วยแนวคิด “Success with Synergy and Sharing” มุ่งสู่การเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero) ด้วยนวัตกรรมสีเขียว ควบคู่กับการพัฒนาเศรษฐกิจและการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม สร้างคุณค่าสู่สังคมและการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of the Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) Enterprise Risk Management Framework (COSO – ERM) ประกอบด้วย 5 ขั้นตอน ดังนี้ การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร กลยุทธ์และวัตถุประสงค์องค์กร เป้าหมายและผลการดำเนินงาน การทบทวนและปรับปรุง และ สารสนเทศการสื่อสารและการรายงาน

โครงสร้างและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัทและผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน และมีกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน ประเมินความเสี่ยง และจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจนและต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมและผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร โดยแต่งตั้ง คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารและตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. วิเคราะห์ ประเมิน ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จากการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อกำหนดแผนงานและแนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
2. ดำเนินการตามแผนงานและแนวทางการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยง
3. ส่งเสริมและผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร รวมทั้งให้การสนับสนุนและแนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานต่างๆ ในบริษัท
4. ติดตามให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามแผนงาน และแนวทางการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยง หรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้ที่มีส่วนได้เสีย
5. ประเมินผล และสรุปผลการปฏิบัติงาน
6. รายงานผลการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
7. รับข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทบทวนนโยบาย แผนงาน และแนวทางการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้**อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือบริหารความเสี่ยง** ซึ่งมีการทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสารให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงความหมาย หลักการ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร ครอบคลุมทุกหน่วยงาน และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้เกิดการบูรณาการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง เริ่มจากการพิจารณาถึงความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัท (Inherent Risk) จัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ระดับความเสี่ยงคงเหลือ (Residual Risk) อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และรายงานผลการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับประเด็นความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุม ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG Risk) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงาน ความมั่นคงทางธุรกิจ ชื่อเสียง และความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ซึ่งได้แยกประเภทความเสี่ยงออกเป็น 8 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน ด้านความปลอดภัยของข้อมูล ข้อมูลส่วนบุคคล ระบบสารสนเทศ และภัยคุกคามทางเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีรายละเอียด ดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

(1) การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของโลกตามเมกะเทรนด์ (Mega trend) อาทิ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคที่รวดเร็ว การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การขยายตัวของสังคมเมือง ความเป็นปัจเจกบุคคล ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี นวัตกรรม การเปลี่ยนขั้วเศรษฐกิจและการเมือง ความเปลี่ยนแปลงทางภูมิรัฐศาสตร์ และการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ เป็นต้น ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและส่งผลโดยตรงต่อเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทฯ จึงจัดให้มีการประชุมสัมมนาเพื่อระดมความคิดของผู้บริหารทั้งกลุ่มใหญ่และกลุ่มย่อย เพื่อกำหนดทิศทางและแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เหมาะสม รวมทั้งพัฒนาเป็นแผนงานของแต่ละสายงานด้วยกระบวนการดังกล่าว จึงส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นว่า การลงทุนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัท ยังคงสร้างการเติบโตที่มั่นคงให้กับบริษัท อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

(2) การขยายลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ และการร่วมทุน

บริษัทฯ มีแผนงานการขยายการลงทุนทั้งในธุรกิจเดิมและการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ดี ภายใต้สภาพแวดล้อมในการลงทุนที่ท้าทายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างประชากร พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางสภาพสังคม อาจส่งผลให้ธุรกิจในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค อาหารเครื่องดื่ม และอื่นๆ ไม่สามารถปรับตัวได้ทันและไม่สามารถรักษาการทำกำไรไว้ในระดับที่เหมาะสม ได้ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่ไม่สามารถขยายการลงทุนหรือสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนได้ตามเป้าหมาย บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับมาตรการบริหารความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบายในการลงทุนที่ชัดเจน ครอบคลุมขั้นตอน วิธีการวิเคราะห์ พิจารณาผลตอบแทน การคัดเลือกการลงทุน การติดตามการลงทุนและการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดผู้ติดตามและวิธีการติดตามที่ชัดเจน ทั้งนี้ หากพบประเด็นสำคัญจากการติดตามการลงทุนดังกล่าวจะมีการรายงานประเด็นปัญหาดังกล่าวให้แก่ผู้บังคับบัญชาทราบ เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมด้านการลงทุนเป็นประจำ เพื่อหารือร่วมกัน รวมถึงวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในปัจจุบันรวมทั้งการขยายการลงทุนไปยังธุรกิจใหม่ อันจะทำให้เกิดความมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการลงทุนและสามารถปรับตัวได้ทันกับเทรนด์การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นของโลกเพื่อนำบริษัทฯ ไปสู่ความยั่งยืน โดยหากเป็นการร่วมทุนกับบริษัทอื่นๆ นอกกลุ่มสหพัฒน์ บริษัทฯ มีนโยบายในการเลือกผู้ร่วมทุนหรือธุรกิจที่จะเข้าร่วมลงทุนอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงศักยภาพของธุรกิจจากความมั่นคงของธุรกิจ ความสามารถและความเชี่ยวชาญของผู้บริหารของบริษัทที่จะร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ อีกทั้งได้มีการพิจารณาการกระจายตัวของเงินลงทุนตามอุตสาหกรรมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีการกระจายเงินลงทุนรวมทั้งการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม รวมถึงการให้ความสำคัญกับการลงทุนสีเขียว (Green Investment) หรือ การลงทุนอย่างยั่งยืน (Sustainable Investment) ที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาเพื่อนำเป็นส่วนหนึ่งในพิจารณาการลงทุนในโครงการหรือกองทุนที่มุ่งเน้นผลกระทบเชิงบวกด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน เช่น การลงทุนในพลังงานสะอาด การจัดการของเสีย การลงทุนในเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะสร้างการเติบโตตามการความต้องการของโลกที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม

(3) การขยายการลงทุนในสวนอุตสาหกรรมและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการไม่สามารถหาลูกค้ามาเช่าที่ดิน ซื้อที่ดินหรืออาคารสำเร็จรูป จึงให้ความสำคัญเพิ่มเติมกับการสร้างพันธมิตรในกลุ่มธนาคาร อาทิ Bank of China (BOC) ซึ่งเป็นธนาคารที่มีกลุ่มลูกค้าชาวจีนเป็นหลัก โดย BOC จะมีฐานข้อมูลของลูกค้าและนักลงทุนชาวจีนที่ต้องการลงทุนในประเทศไทย โดยบริษัทฯ สามารถนำข้อมูลความต้องการเบื้องต้นของกลุ่มลูกค้าและนักลงทุนชาวจีนจาก BOC มาวิเคราะห์และวางแผนในการขยายการลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเพื่อรองรับการเข้ามาของลูกค้าและนักลงทุนจีนในอนาคต อาทิ ประเภทของธุรกิจ ขนาดที่ดินและความต้องการเกี่ยวกับระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน และในอนาคต BOC จะสามารถแนะนำกลุ่มลูกค้าและนักลงทุนที่ต้องการหาซื้อที่ดินสำหรับจัดตั้งโรงงานในประเทศไทยให้กับบริษัทฯ รวมถึงมีความเสี่ยงในการจัดหาที่ดินที่เหมาะสมและมีศักยภาพเพื่อรองรับการขยายกำลังผลิตของลูกค้าและบริษัทในห่วงโซ่อุปทาน ครอบคลุมการให้เช่า/จำหน่ายที่ดินและอาคารให้กับลูกค้าที่สนใจในพื้นที่ที่มีศักยภาพ รวมทั้งจัดทีมงานลูกค้าสัมพันธ์ที่คอยติดต่อลูกค้าดังกล่าวโดยเฉพาะเพื่อสามารถติดตามลูกค้าที่มีความสนใจได้อย่างต่อเนื่อง สำหรับลูกค้าในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการดูแลลูกค้าด้วยความจริงใจ เน้นการให้บริการเทียบเท่ามาตรฐานสากล โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการสำรวจความพึงพอใจลูกค้าเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง (ระหว่างเดือนมิถุนายน - กรกฎาคม) รวมถึงให้การสนับสนุนลูกค้าในสวนอุตสาหกรรมซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสร้างเครือข่ายทางธุรกิจให้เติบโตและยั่งยืน

นอกจากนี้จากแนวโน้มด้านความยั่งยืน ส่งผลให้โรงงานต่างๆ ภายในสวนอุตสาหกรรมมีการปรับตัวในด้านดังกล่าวและให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานสะอาดมากขึ้น โดยโรงงานส่วนใหญ่มีการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด เช่น การติดตั้งแผงโซล่าร์บริเวณหลังคา อันจะช่วยสนับสนุนให้สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยกระดับสวนอุตสาหกรรมและสร้างความยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ ทั้งนี้ ด้วยความรู้และความเชี่ยวชาญของบุคลากรในบริษัทฯ ในด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นระยะเวลาหลายปี บริษัทฯ ได้กระจายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้านอสังหาริมทรัพย์ที่ให้ความสำคัญในประเด็นความยั่งยืน เช่น บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อาคารสำนักงานให้เช่าเกรด เอ โดยอาคารคิงบริดจ์ ซึ่งได้รับคัดเลือกเป็นโครงการนำร่องด้านความยั่งยืนเป็นโครงการแรก Thailand 1st Pilot project for sustainability in CECI (Circular Economy in Construction Industry) และรางวัลด้านความยั่งยืน อื่นๆ เช่น LEED Certified, The 1ST Fitwel 3 Star Multi-Tenant Base Building Design Certification in Asia และ Best Sustainable Development เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนในบริษัท คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบคอนโดมิเนียม และบริษัท คิง สแควร์ สวีท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงแรมและที่พักอาศัยระดับลักชัวรี โดยโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างก่อสร้างและเป็นโครงการใหม่ที่มีความเสี่ยงหากแผนการลงทุนไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ไว้ และ/หรือ ไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดไว้ ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และ/หรือ ฐานะทางการเงินของบริษัทได้ ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้บริหารจัดการให้มีทีมผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในการทำงานเข้ามาดำเนินงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงศึกษารายละเอียดของโครงการ ผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ อย่างละเอียด ตลอดจนการคัดเลือกผู้ร่วมลงทุน และ/หรือ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการด้วยความรอบคอบ จากการพิจารณาความสามารถ ประสบการณ์และประวัติผลการดำเนินงานในอดีต อีกทั้งมีกระบวนการในการติดตามการก่อสร้างและพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้โครงการดังกล่าวดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาและงบประมาณที่ตั้งไว้ รวมถึงได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของเงินลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ได้ลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบอื่น เช่น เพิ่มการลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน (“HYDROGEN REIT”) ซึ่งเป็นกองทรัสต์ที่ลงทุนในธุรกิจที่ดิน อาคารคลังสินค้าและสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องในโครงการไทเกอร์ สุวรรณภูมิ ดีซี ลาดกระบัง และสิทธิการเช่าที่ดินและโรงงานในโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา โครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ แม่สอด รวมถึงพัฒนาที่ดินเดิมให้มีศักยภาพรองรับกลุ่มนักลงทุนใหม่ และจัดหาที่ดินเพิ่มเติมเพื่อขยายสวนอุตสาหกรรมไปยังพื้นที่ที่เอื้ออำนวยกับนักลงทุนที่ต้องการขยายการลงทุน โดยจัดให้มีผู้ที่มีความชำนาญการด้านการจัดรูปแบบสวนอุตสาหกรรมให้เหมาะสม ส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานภาครัฐบาล อาทิ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment : BOI) ทั้งในและต่างประเทศ และกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งช่วยแนะนำนักลงทุนต่างชาติที่สนใจทำธุรกิจในประเทศไทยให้กับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน และแม่สอด เพิ่มช่องทางให้นักลงทุนผ่านการส่งเสริมการขายและให้เช่า ที่ดินและอาคาร และแลกเปลี่ยนข้อมูลการทำธุรกิจของบริษัทต่างๆ ที่ประกอบกิจการอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์

(4) การบริหารทรัพยากรบุคคลให้เติบโตตามกลยุทธ์ขยายการเติบโต

เพื่อลดความเสี่ยงของการขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะที่สามารถรองรับการเติบโตของธุรกิจ บริษัทฯ ตระหนักถึงการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร โดยได้จัดทำแผนวิเคราะห์หน้าที่งานและตำแหน่งสำคัญ เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) ภายในกรอบระยะเวลาที่เหมาะสม 3-5 ปี ในกรณีที่เกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยส่งเสริมให้มีการจัดการอบรมพนักงาน และวัดผลในทักษะที่เพิ่มเติม รวมถึงการทำ on the job training เพื่อให้พนักงานมีความสามารถที่หลากหลายและครอบคลุมธุรกิจที่ลงทุน การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ โดยมีการประเมินสมรรถนะ (Competency) ของพนักงาน วางเป้าหมายการพัฒนาทักษะแบบรายบุคคลด้วยตารางทักษะ (Skill Matrix) เพื่อพัฒนาทักษะให้กับพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพและตรงตามทิศทางของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอตามลักษณะงานที่ทำเพื่อให้เกิดการพัฒนาผลงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เพื่อการบริหารบุคคลอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ทำ Engagement Survey ซึ่งเป็นการสำรวจระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร รวมทั้งความพึงพอใจในการทำงาน เพื่อนำไปปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงระบบการทำงานให้พนักงานมีความพึงพอใจในการทำงานเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่อประสิทธิผลและประสิทธิภาพในการทำงานขององค์กรในภาพรวม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลความต้องการด้านแรงงานของบริษัทในอนาคต มีการสำรวจตลาดแรงงาน และ/หรือ จัดทำแผนงานสำหรับผลตอบแทนและสวัสดิการให้สอดคล้องกับตลาดแรงงานอยู่เสมอเพื่อรักษาบุคลากรเดิมและดึงดูดบุคลากรที่มีศักยภาพเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ

2.2.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

(1) ด้านสิ่งแวดล้อม

ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มีความรุนแรงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภาวะโลกร้อน นับเป็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่มีความสำคัญ และเป็นความรับผิดชอบของทุกภาคส่วนในสังคมที่ต้องร่วมกันดูแลรักษา ส่งผลให้เกิดกิจกรรมเพื่อรักษาสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม อันจะช่วยลดผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น การประเมินผลกระทบที่เกิดจากอุณหภูมิที่เปลี่ยนแปลงส่งผลกระทบต่อความอยู่รอดของสิ่งมีชีวิต ทำให้เกิดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ น้ำแข็งที่ขั้วโลกละลาย ทำให้ระดับน้ำทะเลเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้เกิดน้ำท่วมฉับพลัน อุณหภูมิที่เพิ่มสูงขึ้นอาจทำให้เกิดอัคคีภัย ภัยแล้งและการขาดแคลนน้ำ จากการประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในแต่ละสถานที่ดำเนินการของบริษัท โดยใช้หลักการ Scenario Analysis เพื่อวิเคราะห์และคาดการณ์ความเสี่ยงทางกายภาพที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2573 (Short-Term) และ ปี 2593 (Long-Term) ซึ่งประเภทของความเสี่ยงทางกายภาพประกอบด้วย พบว่าความเสี่ยงทางกายภาพที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง ถึง สูงมาก ที่บริษัทฯ จะต้องให้ความสำคัญ คือ ประเด็นด้านน้ำท่วม บริษัทฯ ได้มีมาตรการต่างๆ ดังนี้

1. มีการตรวจติดตามระบบระบายน้ำภายในสวนอุตสาหกรรมฯ ทุกๆ 1 เดือน
2. มีวิธีปฏิบัติกรณีน้ำท่วมขัง
3. รายงานการตรวจสอบรางระบายน้ำฝน
4. แผนการดำเนินงานลอกท่อและรางระบายน้ำฝนภายในสวนอุตสาหกรรมฯ ประจำปี
5. ประสานงานกับหน่วยงานรัฐและท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการระบายน้ำและภาวะการขาดแคลนน้ำ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หัวข้อ **“ด้านสาธารณูปโภค”**)

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 มีการรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment Report : EIA) มีการติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2565 บริษัทฯ ได้เริ่มติดตามการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร เพื่อกำหนดแผนงานการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ โดยมีการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นขององค์กร กับ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน) ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ครบทั้ง 8 พื้นที่ประกอบการของบริษัท ซึ่งได้ขึ้นทะเบียนกับคาร์บอนฟุตพริ้นองค์กร กับองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน) และได้กำหนดให้ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกองค์กรปี 2567 เป็นปีฐาน เพื่อใช้เป็นกรอบการกำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ ภายในปี 2593 รวมถึงมีการส่งเสริมการให้พลังงานสะอาดให้กับผู้ประกอบการภายในสวนอุตสาหกรรม (Solar Roof/Solar Floating) และการบริหารจัดการน้ำอย่างมีระบบ รวมถึงนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสีย

ส่วนกลางกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดปริมาณการปล่อยน้ำที่ผ่านการบำบัดลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ ลดปริมาณกากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสียที่ต้องนำไปกำจัดด้วยวิธีฝังกลบ โดยการใช้กากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสียทำสารปรับปรุงดินด้วยเทคโนโลยีไส้เดือนดิน ซึ่งเป็นกระบวนการที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ส่งผลให้สถานประกอบการภายในพื้นที่มีปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมลดลง สร้างอาชีวอนามัยและความปลอดภัยรวมถึงส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สวนอุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา จังหวัดชลบุรีและสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ได้รับการรับรองเป็น เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ระดับ Happiness ซึ่งเป็นระดับสูงสุด

นอกจากนี้ การพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์จะช่วยส่งเสริมเศรษฐกิจ การจ้างงาน และการกระจายรายได้สู่ชุมชน แต่การใช้ประโยชน์ที่ดินดังกล่าวก็อาจส่งผลกระทบต่อความสมบูรณ์ของระบบนิเวศและถิ่นที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิต จนก่อให้เกิดการรบกวนต่อสภาพความเป็นอยู่เดิมของสิ่งมีชีวิตและการรบกวนระบบนิเวศเดิม จนทำให้ความหลากหลายของสิ่งมีชีวิตลดลงไปจนเข้าสู่สภาวะที่เสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ในอนาคตได้หากไม่มีการบริหารจัดการที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าว จึงกำหนดให้ความหลากหลายทางชีวภาพเป็นหนึ่งในหัวข้อสาระสำคัญ (Material Topics) ที่ต้องบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งการประเมินความเสี่ยงออกเป็น 2 ประเด็นหลัก ได้แก่ การประเมินผลกระทบของสถานที่ดำเนินการจากการพิจารณาที่ตั้งของสถานดำเนินการกับพื้นที่ที่มีความสำคัญด้านความหลากหลายทางชีวภาพสูง และการประเมินผลกระทบของการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ และตรวจสอบมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบในประเด็นดังกล่าวให้เหมาะสมกับแรงกดดันที่มีนัยสำคัญต่อไป รวมถึงการประเมินชนิดพันธุ์สัตว์ที่ถูกคุกคาม ภายในรัศมี 50 กิโลเมตร รอบพื้นที่ดำเนินกิจการตามหลักเกณฑ์ของบัญชีแดงของชนิดพันธุ์สัตว์ใกล้สูญพันธุ์ของสหภาพนานาชาติเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติ (International Union for Conservation of Nature : IUCN Red List) เพื่อให้ทราบถึงประเด็นปัญหาที่มีนัยสำคัญ เช่น การใช้ระบบนิเวศทางบก การใช้น้ำ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขยะมูลฝอย มลพิษทางน้ำ และมลพิษทางดิน เป็นต้น ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อระบบนิเวศและความหลากหลายของสายพันธุ์ เช่น โครงการปลูกป่าและปลูกพันธุ์พืชท้องถิ่น ฟื้นฟูแหล่งน้ำธรรมชาติ ติดตั้งระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำ การประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกองค์กร บริหารจัดการพื้นที่สีเขียว มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว เป็นต้น

(2) ด้านสาธารณูปโภค

บริษัทฯ ให้บริการในด้านระบบสาธารณูปโภคแก่ลูกค้าสวนอุตสาหกรรม ซึ่งมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องในการให้บริการแก่ลูกค้าทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก เช่น ไฟดับ การขาดแคลนน้ำจากภัยแล้ง เป็นต้น ซึ่งมีผลอาจทำให้ลูกค้าสวนอุตสาหกรรมเกิดวิกฤตธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) หรือส่งผลต่อความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ ได้จัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ดำเนินการดังนี้

- มีการประเมินผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยพิจารณาจากความต้องการใช้ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานให้สอดคล้องกับประมาณการใช้งานในปัจจุบันและกำหนดแผนงานเพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมในอนาคต เช่น การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการ การลงนามสัญญาการจัดหาน้ำดิบเพื่อการอุตสาหกรรมกับบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการเพื่อให้มีความมั่นคงด้านการบริหารจัดการน้ำ กำหนดแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน ปรับปรุงสถานีสูบน้ำ ปรับปรุงระบบระบายน้ำฝน ระบบบำบัดน้ำเสีย และพัฒนาความมั่นคงทางพลังงานให้เกิดความมั่นคงในการจ่ายไฟให้กับลูกค้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานสากลสำหรับการดำเนินงานด้านสาธารณูปโภคต่างๆ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) และมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน (ISO 50001:2018)

- ป้องกันความเสี่ยงจากภัยแล้งที่ส่งผลต่อการขาดแคลนน้ำในการให้บริการต่อลูกค้า โดยบริษัทฯ มีแผนการบริหารจัดการน้ำ การติดตามข้อมูลการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้านอุตุนิยมวิทยาและอุทกวิทยาอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง การจัดหาแหล่งน้ำสำรอง รวมถึงการขุดบ่อบาดาล ตามมาตรการที่กำหนดใน EIA และจัดทำระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำบาดาลให้มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน พร้อมสร้างบ่อเก็บน้ำและท่อจ่ายน้ำให้เพียงพอต่อความต้องการภายในสวนอุตสาหกรรม
- มีการทำประกันวินาศภัย เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงของระบบสาธารณูปโภค

2.2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

(1) การบริหารแหล่งเงินทุนและสภาพคล่อง

บริษัทฯ อาจเผชิญความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาดเงินตลาดทุน อาทิ ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและสภาพคล่องของเงินทุนในตลาด เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ ต้องวางแผนจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอเหมาะสมและสมดุลกับการลงทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ เพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์การเติบโตโดยการขยายการลงทุนและการดำเนินงาน รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยง โดยการกำหนดแผนจัดหาแหล่งเงินทุนให้เหมาะสมจากหลายแหล่งเงินทุนตามสภาวะตลาดเงินตลาดทุนในแต่ละช่วง รวมทั้งบริหารแหล่งเงินทุน ให้สอดคล้องกับการลงทุนในโครงการต่างๆ เช่น เพิ่มสัดส่วนวงเงินกู้ระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับการใช้เงินในการลงทุนระยะยาว เช่น ลงทุนในธุรกิจสวนอุตสาหกรรม และลงทุนผ่านการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ เปรียบเทียบอัตราดอกเบี้ยระยะสั้น และระยะยาวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการใช้แหล่งเงินกู้ที่เหมาะสม รวมทั้งหาแหล่งเงินกู้ยืมจากธนาคารต่างๆ ที่หลากหลาย เพื่อกระจายแหล่งที่มาของการกู้ยืมเงินจากธนาคาร รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงิน เพื่อรักษาและ/หรือ ขยายวงเงิน (credit facility) เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการรองรับการขยายการลงทุนในอนาคต อีกทั้งจัดทำแผนฉุกเฉินกรณีที่เกิดวิกฤตทางเศรษฐกิจ เช่น พิจารณาจัดหาเงินจากสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงเป็นเงินสดได้ง่าย (เช่น เงินลงทุนในบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) รวมทั้งมีการกระจายการลงทุนในสินทรัพย์ต่างๆ อย่างเหมาะสม นอกจากนั้น เพื่อลดความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือทางการเงิน บริษัทฯ ได้ติดตามการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ และข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีการจัดอันดับเครดิตองค์กร โดย บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กร ในระดับ A+ แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่

(2) ด้านการค้ำประกัน

บริษัทฯ มีการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทที่ร่วมลงทุนตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยเป็นการค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุน บริษัทฯ บริหารความเสี่ยง โดยมีหน่วยงานด้านการลงทุน ทำการวิเคราะห์ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมลงทุนอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา มีบริษัทฯ แจ้งยกเลิกค้ำประกันสินเชื่อจำนวน 3 บริษัท และไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการค้ำประกัน

2.2.4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ (Regulation Risk)

จากการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐที่ให้ความสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กำหนดหลักเกณฑ์ กลไก หรือมาตรการกำกับดูแลเกี่ยวกับการให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เป็นหลักเกณฑ์ในการเก็บรวบรวม ใช้ เปิดเผย การถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคล หากผู้ใดฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตาม มีบทลงโทษทางแพ่ง โทษทางอาญา และโทษทางปกครอง รวมถึงกฎหมายและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ในอนาคต เช่น ร่างพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่มีสาระสำคัญ เช่น เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ ระบบการรายงานและยืนยันปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ร่างพระราชบัญญัติการบริหารจัดการเพื่ออากาศสะอาด การบริหารจัดการขยะและการหมุนเวียนทรัพยากร การบริหารจัดการกากอุตสาหกรรม เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยครอบคลุมการระบุและติดตามกฎหมายและข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อม ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านระบบการจัดการตามมาตรฐานแรงงานไทย และด้านระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001 : 2015) เพื่อให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงได้ทัน โดยบริษัทฯ มีการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติงานของบริษัทให้ดำเนินไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทสอดคล้องกับบทบัญญัติ กฎหมาย รวมถึงสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมาย ให้กับ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน โดยจัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เช่น การสื่อสาร ให้ความรู้ และให้คำแนะนำให้แก่บุคลากรภายในบริษัทฯ เป็นต้น

2.2.5 ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นอุปสรรคที่สำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งด้านธุรกิจ เศรษฐกิจ และสังคม และมีโอกาสเกิดขึ้นได้ มีรูปแบบและความรุนแรงที่ต่างกัน คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท จึงให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงมีการสื่อสารให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีการทบทวนและประเมินความเพียงพอของกระบวนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ รวมถึงสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างการเติบโตได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ เพื่อเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจ อย่างสม่ำเสมอให้กับ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน โดยการจัดให้มีการอบรมในรูปแบบ online เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 ได้จัดอบรมในหัวข้อ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการคอร์รัปชัน” รวมถึงการปฐมนิเทศและทำแบบทดสอบพนักงานใหม่ทุกคน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงต่อการไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการติดตามข้อร้องเรียนที่อาจเกิดขึ้นตามกระบวนการร้องเรียน ตลอดจนการวางแผนงานเพื่อพัฒนาและปรับปรุงมาตรการต่างๆ เสนอผลการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาให้ความเห็น และ/หรือ กำหนดแนวทางการปฏิบัติที่ป้องกันความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ตั้งแต่ปี 2557 และยังได้รับการการรับรองเป็นสมาชิก (CAC Certified Company) ครั้งแรกในปี 2559 โดยปัจจุบันบริษัทฯ ยังคงสถานะสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบ เรื่องร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

2.2.6 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล ข้อมูลส่วนบุคคล ระบบสารสนเทศ และภัยคุกคามทางเทคโนโลยี

ในโลกธุรกิจยุคดิจิทัลและยุค New Normal บริษัทฯ จำเป็นต้องมีการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน และใช้ข้อมูลที่มีความสำคัญเพื่อใช้ในการวิเคราะห์และตัดสินใจ เพื่อจัดการลงทุนในธุรกิจต่างๆ การติดตามผลการลงทุน รวมถึงในการพัฒนาการให้บริการลูกค้าสวนอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังต้องมีการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลทั้งในด้านการบริหารจัดการกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน เป็นต้น ส่งผลให้อาจมีความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และข้อมูลที่สำคัญเพิ่มขึ้นด้วย ทั้งจากความซับซ้อนของเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงานที่จะต้องได้รับการพัฒนาให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนความบกพร่องของระบบที่อาจเปิดโอกาสให้ผู้ไม่ประสงค์ดีสามารถเข้าถึงข้อมูลในระบบหรือก่อภัยคุกคามทางเทคโนโลยี เช่น การติดตั้งโปรแกรมประสงค์ร้าย (Malware), การปลอมแปลงหน้าเว็บไซต์ (Phishing) เป็นต้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้เพิ่มมาตรการรักษาความปลอดภัยทางด้านสารสนเทศ พัฒนาความเข้าใจในการปฏิบัติงานแก่บุคคลากรด้านความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ รวมถึงมีการอบรมและกำหนดแนวทางเพื่อสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศให้แก่พนักงานทุกคนของทุกหน่วยงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) โดยมีการบริหารจัดการข้อมูลให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความถูกต้องและปลอดภัย โดยกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลที่เหมาะสม รวมถึงกำหนดหน้าที่ดูแลและจัดการกับระบบข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม นอกจากนี้ เพื่อเป็นการสร้างความรู้ ความเข้าใจ อย่างสม่ำเสมอให้กับ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 ได้จัดให้มีการอบรมในรูปแบบ online ในหัวข้อ “การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act)” หลักสูตร PDPA Orientation Course for New Comer หลักสูตร การขอความยินยอมตาม PDPA ภาคปฏิบัติ และหลักสูตร PDPA Mastery : เปลี่ยนกฎหมายเป็นโอกาสทางธุรกิจ นอกจากนี้ มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาใช้เพื่อให้เป็นตัวช่วยในการทำงาน โดยในปี 2568 มีการทบทวนนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3) และจัดให้มีการอบรม online ในหัวข้อ “AI & Cybersecurity Awareness” เพื่อสร้างความรู้พื้นฐานที่สำคัญ ช่วยให้พนักงานทุกคนเข้าใจถึงโอกาสและความเสี่ยงที่มาพร้อมกับเทคโนโลยีดิจิทัล พร้อมสร้างทักษะที่จำเป็นในการปกป้องข้อมูล และการใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) อย่างมีจริยธรรม

2.2.7 ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk)

ประเด็นสิทธิมนุษยชนเป็นประเด็นที่ได้รับความสนใจจากทุกภาคส่วน ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในการคุ้มครองสิทธิ อันเป็นหลักการพื้นฐานของการทำงานและการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในกิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และได้สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน ให้กับ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และให้นำมาปฏิบัติใช้อย่างเคร่งครัด รวมถึงการสื่อสารให้กับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือการจัดการตามมาตรฐานแรงงานไทย (LM) ความรับผิดชอบทางสังคมด้านแรงงานของธุรกิจ มรท. 8001-2563 รวมทั้ง นโยบายความรับผิดชอบทางสังคมด้านแรงงาน ซึ่งมีการทบทวนตามระยะเวลา เพื่อให้มั่นใจว่าคู่มือการจัดการตามมาตรฐานแรงงานไทยและนโยบายความรับผิดชอบทางสังคมด้านแรงงานมีความทันสมัยและเหมาะสมกับระบบการจัดการตามมาตรฐานแรงงานไทย มรท. 8001-2563 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคู่มือและนโยบายดังกล่าว ได้ครอบคลุมถึงพนักงาน (ลูกจ้าง) ของบริษัท และลูกจ้างของผู้ส่งมอบ ผู้รับเหมาช่วง และผู้รับจ้าง ที่ปฏิบัติงานในสถานประกอบกิจการของบริษัท ตามข้อกำหนดของมาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมด้านแรงงาน ได้แก่ การบังคับใช้แรงงาน การไม่เลือกปฏิบัติ ค่าตอบแทนการทำงาน ชั่วโมงการทำงานและเวลาพัก วันหยุดและวันลา การเลือกปฏิบัติ วินัยและการลงโทษ การล่วงละเมิดทางเพศ การใช้ความรุนแรง การใช้แรงงานเด็ก การใช้แรงงานสตรี แรงงานสัมพันธ์ เสรีภาพในการสมาคมและการร่วมเจรจาต่อรอง ความปลอดภัยในการทำงาน อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และสวัสดิการแรงงาน รวมถึงการประกาศข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน

นอกจากนี้ เพื่อลดความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อแรงงานของคู่ค้า บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และแนะนำแนวปฏิบัติต่างๆ ให้กับคู่ค้าหลัก (ผู้ส่งมอบหรือผู้รับเหมาช่วง) ซึ่งรวมถึงการลงนามในหนังสือแสดงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและข้อกำหนด มรท. 8001-2563 ที่เกี่ยวข้องให้เทียบเท่าหรือดีกว่า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการประเมินและตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence : HRDD) ตลอดห่วงโซ่ทางธุรกิจตามหลักการชี้นำของสหประชาชาติ ว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน ที่ต้องพิจารณาสิทธิขั้นพื้นฐานด้านการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ได้แก่ สิทธิด้านแรงงาน สิทธิด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สิทธิของลูกค้า/ผู้บริโภค และสิทธิในที่อยู่อาศัยและการประกอบอาชีพ รวมถึงวิเคราะห์เหตุการณ์หรือสถานการณ์ด้านการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน จากการดำเนินกิจกรรมของธุรกิจที่ครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทางตรงของบริษัท โดยใช้หลักการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงขององค์กรหรือกิจกรรมขององค์กรเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้อง 3 กรณี ได้แก่ Cause องค์กรหรือกิจกรรมการดำเนินงานเป็นสาเหตุทำให้เกิด Contribute องค์กรหรือกิจกรรมการดำเนินงานมีส่วนร่วมทำให้เกิด และ Link to องค์กรหรือกิจกรรมมีส่วนเกี่ยวข้องทำให้เกิด

บริษัทฯ จัดให้มีกลไกการร้องเรียนการละเมิดสิทธิมนุษยชน และการคุ้มครองบุคคลที่แจ้งการการละเมิดสิทธิมนุษยชนผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และในปี 2568 ไม่พบกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงโอกาสและความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจึงจัดเตรียมมาตรการเยียวยาและลดผลกระทบจากการถูกละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เหมาะสมตามแต่กรณี

2.2.8 ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตเป็นความเสี่ยงรูปแบบใหม่หรือความเสี่ยงที่ยังไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน ซึ่งมีความไม่แน่นอนสูง ผลกระทบอาจรุนแรง เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว ไม่สามารถจัดการด้วยวิธีเดิม และเป็นความเสี่ยงที่จะกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ต้องวิเคราะห์และติดตามแนวโน้มของความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) โดยให้ความสำคัญกับปัจจัยที่จะสร้างความเสี่ยงที่ครอบคลุมด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อมและกฎหมาย (PESTEL Analysis Framework: Political, Economic, Social, Technological, Environmental Legal) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถทำแผนบริหารความเสี่ยงเชิงรุกและสร้างโอกาสการเติบโตอย่างยั่งยืนแก่บริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถปรับแผนการดำเนินงานให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องได้

(1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่มีความรุนแรงมากขึ้น ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่างๆ ที่เกิดขึ้นอันส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งในแง่ของต้นทุนในการปฏิบัติงาน รวมถึงความสามารถในการพัฒนาโครงการต่างๆ เพื่อให้สามารถแล้วเสร็จตามกำหนด อย่างไรก็ดีบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการเพิ่มพื้นที่สีเขียวของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยการเพิ่มปริมาณต้นไม้ รวมถึงดูแลรักษาต้นไม้ที่อยู่รายล้อมสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ให้มีสภาพดีและมีปริมาณ ทั้งนี้ หากมีเหตุการณ์ฉุกเฉินจากภัยธรรมชาติ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมแผนปฏิบัติการภาวะฉุกเฉิน รวมถึงซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี เพื่อรองรับเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงจากเหตุการณ์น้ำท่วมที่อาจเกิดขึ้น มีแผนการลอกท่อระบายน้ำ ทำความสะอาดระบบการระบายน้ำที่เกี่ยวข้อง ตรวจติดตามระบบระบายน้ำภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีวิธีปฏิบัติกรณีน้ำท่วมขังอย่างชัดเจน นอกจากนั้นจากสภาวะภูมิอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ซึ่งมีผลกระทบต่อปริมาณน้ำจำหน่ายให้กับลูกค้าในสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงจากเหตุการณ์ดังกล่าว และได้มีการวางแผนบริหารจัดการน้ำให้สอดคล้องกับความต้องการใช้น้ำของลูกค้าในสวนอุตสาหกรรม ติดตามข้อมูลการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้านอุตุนิยมวิทยาและอุทกวิทยาอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง จัดหาแหล่งน้ำสำรอง รวมถึงการขุดบ่อบาดาลเพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดหาน้ำให้กับลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

จากการประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในแต่ละสถานที่ดำเนินการของบริษัท โดยใช้หลักการ Scenario Analysis เพื่อวิเคราะห์และคาดการณ์ความเสี่ยงทางกายภาพที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2573 (Short-Term) และปี 2593 (Long-Term) พบว่า ความเสี่ยงทางกายภาพที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง ถึง สูงมาก ที่บริษัทฯ จะต้องให้ความสำคัญ คือ ประเด็นด้านน้ำท่วม และภาวะการขาดแคลนน้ำ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีหามาตรการเพื่อป้องกันในเรื่องดังกล่าว ไม่ให้เกิดผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสม เช่น การทำผังระบบระบายน้ำของแต่ละสวนอุตสาหกรรมให้มั่นใจว่าจะมีการระบายน้ำรองรับสถานการณ์ต่างๆ ได้

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ทำการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ครบทั้ง 8 พื้นที่ประกอบการของบริษัท และขึ้นทะเบียนกับคาร์บอนฟุตพริ้นองค์กร กับองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน) พร้อมทั้งกำหนดให้ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกองค์กร ปี 2567 เป็นปีฐาน เพื่อใช้เป็นกรอบการกำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ ภายในปี 2593 สอดคล้องกับเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ของประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการต่างๆ เช่น ส่งเสริมการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ให้กับลูกค้าภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ การปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรเพื่อลดการใช้พลังงาน เปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้า ส่งเสริมการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากเป็นการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังสามารถช่วยลดต้นทุนของบริษัทฯ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน อีกด้วย

(2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัลและรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

เนื่องจากบริษัทฯ มีสวนอุตสาหกรรมอยู่ในเขตโครงการพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (The Eastern Economic Corridor : EEC) ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ของประเทศและมีเป้าหมายในการยกระดับพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกให้กลายเป็น “World-Class Economic Zone” รองรับการลงทุนในอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงและอุตสาหกรรมแห่งอนาคต (Super Cluster) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีที่ทำให้ภาคอุตสาหกรรมมีการพัฒนาด้านการผลิต ซึ่งส่งผลให้ความต้องการใช้ที่ดิน ระบบสาธารณูปโภค และการสนับสนุนด้านเทคโนโลยีของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงด้านความพร้อมในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าเป้าหมายที่จะต้องสามารถแข่งขันได้กับคู่แข่งขันรายอื่น

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เพื่อให้เป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart City) รวมถึงการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคต่างๆ และการพัฒนาระบบโครงข่าย Internet 5G เพื่อรองรับการสร้าง Smart Factory เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน อีกทั้งยังได้มีการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดคุณภาพในการบริการ บริษัทฯ มีระบบเก็บข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมด้านต่างๆ เช่น ข้อมูลคุณภาพน้ำดิบ คุณภาพน้ำเสีย คุณภาพน้ำประปา ปริมาณการขายน้ำดิบ ปริมาณการขายน้ำประปา สถานการณ์น้ำในอ่างเก็บน้ำ โดยข้อมูลบางส่วนสามารถเรียกดูได้แบบเรียลไทม์ และมีการนำเสนอในรูปแบบ Data Visualization เพื่อให้เข้าใจง่าย เพื่อให้เกิด

ประสิทธิภาพในการวางแผนและติดตามผลการดำเนินงานได้ดียิ่งขึ้น รวมถึงมีระบบเฝ้าระวังน้ำท่วมภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม ผ่านการติดตั้ง sensor วัดระดับน้ำและกล้องวงจรปิดเพื่อเฝ้าระวังระดับน้ำในแหล่งน้ำสาธารณะที่ไหลผ่านพื้นที่สวนอุตสาหกรรม ผ่าน Line application เพื่อส่งสัญญาณแจ้งเตือนภัย กรณีมีเหตุฉุกเฉินไปยังห้องควบคุมอัตโนมัติ เพื่อให้สามารถวางแผนและจัดการหากมีเหตุการณ์น้ำท่วมได้อย่างทันท่วงที

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านการพัฒนากระบวนการทำงาน รวมถึงปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงาน เพื่อคุณภาพและประสิทธิภาพของการทำงานให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ขาดการพัฒนากระบวนการทำงานดังกล่าว ย่อมส่งผลทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดแผนในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนาระบบการทำงาน ให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้มีความรวดเร็วมากขึ้น ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ปรับใช้ระบบออฟฟิศอัจฉริยะ smart office ซึ่งใช้เทคโนโลยีในการตรวจสอบความผิดปกติของกล้องวงจรปิด ตรวจสอบการเข้าถึงสำนักงานนอกเวลาทำการ ระบบแจ้งซ่อมอุปกรณ์ไฟฟ้า และการจองห้องประชุมอัจฉริยะ และยังอยู่ระหว่างการวางแผนงานด้านอื่นๆ เพื่อพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจและเศรษฐกิจของประเทศไทยให้เติบโต โดยกำหนดเป็นกลยุทธ์ 4 ด้าน คือ

- ส่งเสริมโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อความยั่งยืน
- ส่งเสริมความร่วมมือสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ
- ส่งเสริมความร่วมมือสร้างสิ่งแวดล้อมสีเขียว
- ส่งเสริมความร่วมมือสร้างคุณค่าทางสังคม

ที่รักษาสมดุลระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชนให้อยู่ร่วมกันอย่างมีคุณภาพ ตามนโยบายคุณภาพ **“คนดี สินค้าดี สังคมดี”** สอดคล้องกับแผนพัฒนาธุรกิจของบริษัทโดยวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และสร้างคุณค่าให้เกิดความสมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs) ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และวิสัยทัศน์องค์กร **“เป็นที่หนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน”** ค่านิยมองค์กร “มุ่งมั่นสร้างความสำเร็จ จากการรวมพลังและการแบ่งปันอย่างเหมาะสม” และ นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อให้บุคลากรของบริษัท สนับสนุน ผลักดัน และปฏิบัติตาม รวมถึงสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เส่วนเสียทุกกลุ่มทราบ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เป็นผู้ดูแลกำกับการทำงานด้านความยั่งยืนของบริษัท



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่มีบทบาทและมีความเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดห่วงโซ่อุปทานทางธุรกิจ เพื่อการประเมินระดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย และผลกระทบที่เกิดขึ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อกำหนดแนวทางและแนวปฏิบัติในการตอบสนองต่อความคาดหวัง พร้อมสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีการจัดอันดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียผ่านกระบวนการวิเคราะห์ ผ่านการพิจารณา 3 ปัจจัย คือ

- ผู้มีส่วนได้เสียที่สร้างผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท
- บริษัทฯ สร้างผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- ผู้มีส่วนได้เสียจะมีอิทธิพลกับบริษัทฯ ในอนาคต

ที่ครอบคลุมกิจทั้งกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการสื่อสารแบบสองทาง เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจแก่ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็น แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนตามช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องต่างๆ ของบริษัท โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน รวมถึงบริษัทฯ จะรวบรวมประเด็นความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับการดำเนินงานต่อไป

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยการบริหารจัดการที่ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่าในการใช้ทรัพยากร โดยการประเมินเพื่อวิเคราะห์ผลกระทบที่จะเกิดขึ้นทั้งทางบวกและทางลบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อนำมากำหนดแผนการบริหารจัดการ ซึ่งจะนำมาเพื่อการใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์อย่างสูงสุด รวมถึงมีการติดตามและวัดระดับผลกระทบจากกิจกรรมการใช้ประโยชน์ของบริษัทต่อสิ่งแวดล้อมในการประเด็นต่างๆ เพื่อนำมาทบทวนและปรับปรุงมาตรการที่บริษัทฯ ดำเนินการในปัจจุบัน ซึ่งนำมาซึ่งการควบคุมและลดของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายสิ่งแวดล้อม พร้อมคู่มือการจัดการสิ่งแวดล้อม ที่ใช้เป็นกรอบการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ รวมถึงการแต่งตั้งคณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีหน้าที่ในการบ่งชี้และประเมินประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน ทบทวนทะเบียนกฎหมายและระเบียบต่างๆ ให้เป็นปัจจุบัน รวมถึงการประเมินความสอดคล้องของกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุก 6 เดือน โดยมีเป้าหมายและผลการดำเนินงาน คือ ไม่มีเหตุการณ์ละเมิดกฎหมายและมาตรฐานคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมทุกตัวชี้วัด และไม่มีค่าปรับจากการละเมิดกฎหมายอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ประเด็นสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท ได้แก่

- การบริหารจัดการพลังงาน
- การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ
- การจัดการขยะและของเสีย
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- คุณภาพอากาศและมลภาวะเสียง
- การส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ



3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม โดยมีเป้าหมาย คือ การดำเนินกิจการภายใต้การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมตามหลักการการเคารพสิทธิมนุษยชน การดูแลสุขภาวะที่ดี มีความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงการดูแลรับผิดชอบชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี และสร้างการยอมรับจากสังคม โดยการบริหารจัดการด้านสังคม 4 ประเด็น ได้แก่

- การเคารพสิทธิมนุษยชน
- การดูแลพนักงาน
- ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- การมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคม



โดยให้ความสำคัญในกาส่งเสริมคุณค่าจากภายในองค์กรไปสู่ภายนอก โดยการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมทั่วทั้งองค์กรและทุกกระบวนการทางธุรกิจ

- การพัฒนาความรู้ และทักษะการทำงานของพนักงาน
- เสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย ดูแลสุขภาพของพนักงาน
- ส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพ
- สร้างความผูกพันของพนักงานต่อบริษัท

ซึ่งจะส่งผลให้บริษัท สามารถส่งเสริมการบริการที่ดียิ่งขึ้นและสร้างความเป็นเลิศในด้านต่างๆ ตามนโยบายคุณภาพ **“คนดี สินค้าดี สังคมดี”** เพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานความยั่งยืน ประจำปี 2568

สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานการพัฒนาความยั่งยืน ประจำปี 2568



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ภาพรวมเศรษฐกิจ

คณะกรรมการนโยบายทางการเงิน (กนง.) ได้แถลงผลการประชุมกนง. ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 ว่าเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 4 ปี 2568 ขยายตัวมากกว่าที่ประเมินไว้ ส่วนหนึ่งจากปัจจัยชั่วคราวในช่วงปลายปี แต่อีกส่วนหนึ่งจากแรงส่งทางเศรษฐกิจที่ดีกว่าคาด โดยเฉพาะการลงทุนและการส่งออกสินค้า ซึ่งส่งผลต่อเนื่องไปยังเศรษฐกิจปี 2569 และ 2570 อย่างไรก็ดี เศรษฐกิจในระยะข้างหน้ายังมีแนวโน้มขยายตัวต่ำกว่าศักยภาพจากปัญหาเชิงโครงสร้างและการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น โดยแม้การส่งออกสินค้าและการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มดีกว่าที่ประเมินไว้ แต่กระจุกตัวในกลุ่มเทคโนโลยีเป็นสำคัญและสร้างมูลค่าเพิ่มต่อเศรษฐกิจลดลงกว่าในอดีต ขณะที่การบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวชะลอลงจากปี 2568 ในระยะข้างหน้า ต้องติดตามความไม่แน่นอนของมาตรการภาษีของสหรัฐฯ ความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณปี 2570 และการปรับตัวของ SMEs ที่ยังเผชิญปัญหาด้านการแข่งขัน การเข้าถึงสินเชื่อ และการแข็งค่าของเงินบาท

ภาพรวมบริษัทฯ และพัฒนาการที่สำคัญ

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท สห โอชา จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการร้านอาหารและบริการอื่นๆ โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2568 บริษัท สหโอชา จำกัด ได้เข้าลงทุนในบริษัท คาเนโกะ ฮันโนะสึเกะ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการขายอาหารและเครื่องดื่มจากบริษัทใหญ่และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมคิดเป็นร้อยละ 76 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว และได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท สหโอชา จำกัด

ในไตรมาส 3 ของปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการลงทุน มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท ควอนตัม วอลท์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการเช่าตู้นิรภัยเก็บทรัพย์สิน มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 และ บริษัท ควอนตัม ยัง จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการสถานที่ออกกำลังกาย มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

ในไตรมาส 4 ของปี 2568 บริษัท สหโอชา จำกัด ได้เข้าลงทุนในบริษัท เรอินส์ สห (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการขายอาหารและเครื่องดื่ม รวมคิดสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมดเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว และได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัท สหโอชา จำกัด

คำอธิบาย และวิเคราะห์งบการเงิน

ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้รวม *	7,188	7,388	(199)	(2.7%)
ต้นทุนรวม	2,875	2,629	245	9.3%
ค่าใช้จ่ายรวม	1,464	863	601	69.6%
ต้นทุนทางการเงิน	545	532	13	2.5%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	0	29	100.0%
กำไรสำหรับปี- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,284	3,370	(1,086)	(32.2%)

*รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลง 1,086 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจาก:

- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าลดลง 356 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ลดลงของบริษัทร่วม
- รายได้เงินปันผลรับลดลง 102 ล้านบาท จากรายได้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนของบริษัทฯ
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นเพิ่มขึ้น 204 ล้านบาท เนื่องจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน
- กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ 263 ล้านบาทลดลง เนื่องจากในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท ประชา อาภรณ์ จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้เปลี่ยนสถานะเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย
- กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 253 ล้านบาท สอดคล้องกับปริมาณการโอนอสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี

ฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ (%)
สินทรัพย์รวม	71,973	70,201	1,772	2.5%
หนี้สินรวม	21,614	20,319	1,295	6.4%
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	50,359	49,882	477	1.0%
อัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.38	0.36		

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 1,772 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.5 เนื่องจากการขยายการลงทุนในเงินลงทุนในธุรกิจต่างๆ เพิ่มขึ้น รวมถึงเกิดจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

หนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 1,295 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.4 และส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้น 477 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.0 เพิ่มขึ้นจากผลกำไรจากการดำเนินงานในระหว่างปี

พัฒนาการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นพัฒนาขีดความสามารถ ที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนสู่องค์กร 100 ปี ควบคู่กับการเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนให้ประเทศไทยมีเศรษฐกิจเติบโต มั่นคง และยั่งยืน โดยนำค่านิยมองค์กร “ความสำเร็จที่ยั่งยืนเกิดจากความร่วมมือและแบ่งปัน (Success with Synergy and Sharing) ที่ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และแนวปฏิบัติด้าน ESG ที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ ได้ทบทวนปรับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกองค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero) จากเดิมซึ่งกำหนดไว้ภายในปี 2608 เป็นภายในปี 2593 ตามเป้าหมายของประเทศไทย รวมถึงการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ โดยการกำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 25 ของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และ 2 ภายในปี 2573

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุตามเป้าหมายของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ อาทิ ได้เข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme : LESS) โครงการด้านการจัดการของเสีย “กิจกรรมคัดแยกขยะ ภายใต้ชื่อโครงการ How to ทิ้ง” และโครงการด้านการจัดการพลังงาน ได้แก่ “โครงการติดตั้งโซลาร์เซลล์บนหลังคา เพื่อสงเสริมการใช้พลังงานทดแทน” เป็นต้น และสำหรับการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ (โซล่าร์เซลล์) ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี และสนามกอล์ฟ กบินทร์บุรี สปอร์ตคลับ จังหวัดปราจีนบุรี ขนาดกำลังการผลิตรวม 85 กิโลวัตต์ สามารถลดการใช้ไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิลได้ 72,090.67 กิโลวัตต์ชั่วโมง และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ทั้งหมด 33,752.85 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาความยั่งยืนผ่านกิจกรรมต่างๆ ที่ครอบคลุมทั้ง สังคม สิ่งแวดล้อม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านความยั่งยืน ได้แก่ การผ่านการคัดเลือกและได้รับการประกาศผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ในระดับ “AA” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เข้าทำเนียบ ESG100 และได้รับรางวัล Sustainability Disclosure Recognition จากสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งเป็นผลจากการประเมินบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

จึงเรียนมาเพื่อทราบ



ขอแสดงความนับถือ
นายวิชัย กุลสมภพ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2568		2567		2566	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	866,479,256	1.20	700,365,447	1.00	762,759,055	1.17
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	280,237,678	0.39	310,333,358	0.44	255,784,843	0.39
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,000,000	0.00	-	0.00	578,649,440	0.89
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,390,000	0.01	-	0.00	6,390,000	0.01
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาขายฝากที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.00	-	0.00	500,000,000	0.77
สินค้าคงเหลือ	340,972,734	0.47	363,613,635	0.52	2,305,912	0.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น						
ที่ครบกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	40,000,000	0.06	20,770,000	0.03	-	0.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,017,689,679	1.41	750,570,895	1.07	448,301,704	0.69
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	139,365,068	0.19	54,579,983	0.08	26,664,053	0.04
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**2,694,134,415**	**3.73**	**2,200,233,318**	**3.14**	**2,580,855,007**	**3.96**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	724,700,000	1.01	168,390,000	0.24	35,000,000	0.05
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,120,000	0.01	2,680,000	0.00	-	0.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8,660,991,784	12.03	9,408,620,710	13.40	9,621,643,761	14.74
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	46,098,687,531	64.05	44,789,460,697	63.80	41,559,198,692	63.69
เงินลงทุนในการร่วมค้า	4,480,977,280	6.23	4,394,834,856	6.26	4,251,714,046	6.52
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,513,407,489	9.05	6,897,755,754	9.83	5,576,601,788	8.55
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,237,282,266	3.11	1,853,996,410	2.64	1,274,596,840	1.95
สินทรัพย์สิทธิการใช้	196,644,862	0.27	49,860,895	0.07	59,719,538	0.09
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23,877,590	0.03	16,679,041	0.02	10,838,186	0.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	337,008,575	0.48	418,924,651	0.60	284,214,667	0.43
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**69,278,697,377**	**96.27**	**68,001,203,014**	**96.86**	**62,673,527,518**	**96.04**
รวมสินทรัพย์	**71,972,831,792**	**100.00**	**70,201,436,332**	**100.00**	**65,254,382,525**	**100.00**

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2568		2567		2566	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,600,000,000	6.39	5,000,000,000	7.12	4,950,000,000	7.59
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	518,798,279	0.72	525,000,202	0.75	448,626,758	0.69
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51,000,000	0.07	70,000,000	0.10	-	0.00
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,207,000,000	3.07	2,452,000,000	3.49	1,980,000,000	3.03
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	47,951,398	0.07	22,516,168	0.03	20,145,530	0.03
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.00	1,000,000,000	1.42	1,000,000,000	1.53
ส่วนของหุ้นกู้แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.00	-	0.00	1,886,354	0.01
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18,883,880	0.03	18,819,578	0.03	18,819,578	0.03
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,242,079	0.02	9,830,499	0.01	1,652,041	0.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**7,457,875,636**	**10.37**	**9,098,166,447**	**12.95**	**8,421,130,261**	**12.91**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,957,500,000	12.45	6,002,000,000	8.55	4,120,000,000	6.31
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	150,113,650	0.21	34,358,496	0.05	41,041,051	0.06
หุ้นกู้ -สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,997,338,853	5.55	3,996,434,554	5.69	4,995,354,339	7.66
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	193,648,605	0.27	182,184,884	0.26	114,971,388	0.18
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	193,594,901	0.27	347,169,931	0.49	412,561,661	0.63
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	121,115,120	0.17	102,904,072	0.15	93,131,141	0.14
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	542,467,462	0.75	556,085,299	0.79	588,256,072	0.90
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**14,155,778,591**	**19.67**	**11,221,137,236**	**15.98**	**10,365,315,652**	**15.88**
รวมหนี้สิน	**21,613,654,227**	**30.04**	**20,319,303,683**	**28.93**	**18,786,445,913**	**28.79**

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2568		2567		2566	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 857,899,599 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	857,899,599		582,923,188		582,923,188	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 857,894,892 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	857,894,892	1.19	571,933,066	0.81	571,890,666	0.88
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	4,535,472,576	6.30	4,535,472,576	6.46	4,533,333,992	6.95
หุ้นทุนซื้อคืน-หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	(52,023,696)	(0.07)	(52,023,696)	(0.07)	-	0.00
ส่วนต่ำมูลค่าเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย	21,468,855	0.03	7,778,060	0.01	-	0.00
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทร่วม	6,151,889	0.01	6,151,889	0.01	6,151,889	0.01
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	85,789,960	0.12	80,000,000	0.11	80,000,000	0.12
สำรองทั่วไป	280,000,000	0.39	280,000,000	0.40	280,000,000	0.43
กำไรสะสม-ยังไม่ได้จัดสรร	39,571,748,061	54.98	38,178,687,948	54.40	35,124,760,202	53.82
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	4,129,170,990	5.74	5,287,556,080	7.53	5,871,799,863	9.00
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	49,435,673,527	68.69	48,895,555,923	69.66	46,467,936,612	71.21
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	923,504,038	1.27	986,576,726	1.41	-	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**50,359,177,565**	**69.96**	**49,882,132,649**	**71.07**	**46,467,936,612**	**71.21**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**71,972,831,792**	**100.00**	**70,201,436,332**	**100.00**	**65,254,382,525**	**100.00**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : บาท)

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2568		2567		2566	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้ค่าสาธารณูปโภครับ	1,755,657,348	24.44	1,960,181,743	26.54	2,206,716,810	29.90
รายได้จากการขาย	655,046,039	9.11	135,335,373	1.83	-	0.00
รายได้เงินปันผลรับ	777,926,999	10.81	879,490,315	11.90	622,223,802	8.43
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	774,681,376	10.78	719,954,702	9.74	677,626,430	9.16
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์	317,810,263	4.42	65,298,567	0.88	872,005,812	11.81
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	105,793,478	1.47	67,063,631	0.91	-	0.00
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	1,332,645	0.02	262,772,948	3.56	-	0.00
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	0.00	85,154,043	1.15	-	0.00
รายได้อื่น	77,936,193	1.09	133,888,520	1.82	136,903,638	1.85
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,547,094,525	35.43	2,939,816,060	39.79	2,661,572,416	36.03
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	175,012,988	2.43	138,763,918	1.88	208,580,719	2.82
รวมรายได้	**7,188,291,854**	**100.00**	**7,387,719,820**	**100.00**	**7,385,629,627**	**100.00**
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนค่าสาธารณูปโภค	1,748,310,634	24.32	1,941,277,268	26.28	2,166,299,742	29.33
ต้นทุนขาย	492,368,337	6.85	105,123,534	1.42	-	0.00
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ	634,014,175	8.82	582,820,661	7.89	533,133,509	7.22
ค่าใช้จ่ายในการขาย	57,552,630	0.80	4,393,078	0.06	-	0.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,117,511,175	15.55	858,669,342	11.62	718,479,827	9.73
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	288,820,067	4.02	-	0.00	496,353,112	6.72
รวมค่าใช้จ่าย	**4,338,577,018**	**60.36**	**3,492,283,883**	**47.27**	**3,914,266,190**	**53.00**
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	**2,849,714,836**	**39.64**	**3,895,435,937**	**52.73**	**3,471,363,437**	**47.00**
ต้นทุนทางการเงิน	(545,105,197)	(7.58)	(531,651,325)	(7.20)	(460,328,376)	(6.23)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**2,304,609,639**	**32.06**	**3,363,784,612**	**45.53**	**3,011,035,061**	**40.77**
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(29,048,898)	(0.41)	(181,954)	(0.01)	83,740,279	1.12
กำไรสำหรับปี	**2,275,560,741**	**31.65**	**3,363,602,658**	**45.52**	**3,094,775,340**	**41.89**

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : บาท)

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2566
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	2,304,609,639	3,363,784,612	3,011,035,061
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษี			
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	340,477,537	287,761,162	260,597,195
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกหุ้นกู้	904,299	1,080,215	1,080,215
ขาดทุน(กำไร)จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,617,728)	(1,477,949)	2,909,993
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์	(317,810,263)	(65,298,567)	(872,005,812)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(1,332,645)	(262,772,948)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(105,793,478)	(67,063,631)	-
กลับรายการปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(6,669,050)	(1,003,203)	-
ขาดทุน(กำไร)จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	288,820,067	(85,154,043)	496,353,112
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22,069,758	13,291,219	12,954,655
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(591,704)	(356,934)	2,579,200
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(2,722,107,513)	(3,078,579,978)	(2,870,153,135)
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(6,923,382)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	1,592,160
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	(777,926,999)	(879,490,315)	(622,223,802)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	60,784	53,168
ดอกเบี้ยรับ	(41,156,431)	(88,091,318)	(110,302,025)
ดอกเบี้ยจ่าย	544,200,898	530,643,595	459,248,160
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**(473,923,613)**	**(332,667,299)**	**(233,205,237)**
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	30,610,428	(50,888,829)	45,058,014
สินค้าคงเหลือ	29,309,951	25,489,876	(496,227)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(98,767,753)	(16,957,176)	8,697,637
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(197,637)	(5,023,905)	(4,876,075)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(24,651,528)	(122,565,683)	(64,120,741)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2566
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(10,400,696)	(33,967,437)	(46,473,264)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,411,580	(7,102,678)	(2,986,511)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	18,211,048	9,772,931	(9,626,420)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(13,617,837)	(32,170,773)	(18,529,574)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(39,355,741)	(5,498,091)	(2,117,146)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(578,371,798)	(571,579,064)	(328,675,544)
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายขอคืน	71,733,616	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(31,395,473)	(18,927,679)	(28,983,030)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	**(538,033,655)**	**(590,506,743)**	**(357,658,574)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1,697,119,006)	(197,708,880)	(303,481,647)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,209,472,308	285,767,042	356,662,256
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(743,797,281)	(1,663,578,231)	(834,937,875)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	470,472,176	583,629,436	107,120,097
เงินสดรับจากการคืนทุนของเงินลงทุน	95,456,145	91,352,543	69,624,597
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(1,247,991,420)	(1,114,757,474)	(3,053,086,137)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(605,600,000)	(162,788,235)	(287,500,000)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	39,900,000	614,376,891	2,552,579,460
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(2,440,000)	(2,680,000)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,306,115,265	1,319,293,532	1,083,631,829
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	777,926,999	879,490,315	622,223,802
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	594,026,936	95,941,434	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า	60,565,967	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(574,441,980)	(517,183,893)	(243,133,620)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32,597,129	10,626,379	11,262,219
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6,579,775)	(6,302,112)	(4,349,942)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(443,945,850)	(513,192,584)	(1,051,491,126)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,005,821,221	168,037,536	896,404,250
เงินสดรับล่วงหน้าจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	13,650,000
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	41,233,387	69,323,364	65,242,378
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	**311,672,221**	**(60,352,937)**	**420,541**

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2566
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,830,000,000	16,400,000,000	16,050,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(11,230,000,000)	(16,350,000,000)	(12,300,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,500,000,000	4,500,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,789,500,000)	(2,146,000,000)	(1,980,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,000,000	70,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(25,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	(1,000,000,000)	(1,000,000,000)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(46,327,723)	(25,632,297)	(23,141,832)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(41,337,119)	-	-
ผลกระทบจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,183,303	94,654,418	-
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสีย			
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	6,000,000	28,000,000	-
เงินปันผลจ่าย	(294,958,980)	(457,521,013)	(457,512,532)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(526,584,238)	(525,035,036)	(453,586,745)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	**392,475,243**	**588,466,072**	**835,758,891**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	**166,113,809**	**(62,393,608)**	**478,520,858**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	**700,365,447**	**762,759,055**	**284,238,197**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**866,479,256**	**700,365,447**	**762,759,055**

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2568	2567	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.36	0.24	0.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.32	0.31	0.31
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	(0.06)	(0.07)	(0.06)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	10.79	9.39	11.22
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	34	39	24
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	(เท่า)	5.46	6.39	5.82
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	67	57	62
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	8.10	16.35	-
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	45	22	-
Cash Cycle	(วัน)	12	4	(38)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	60.01	64.41	63.45
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	31.66	45.53	41.90
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	5.69	6.99	6.81
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	4.01	4.98	4.74
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	26.00	43.11	48.86
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.10	0.11	0.12
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.43	0.41	0.40
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	5.23	7.33	7.54
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	(0.32)	(0.29)	(0.11)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	33.81	15.27	14.78
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	(บาท)	58.70	87.02	81.25
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	2.66	5.81	5.41
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	0.90	0.90	0.80

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์	• บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ +66 2009 9000 โทรสาร +66 2009 9991
ผู้สอบบัญชี	• นายสมศักดิ์ จิรัฐิติอำไพวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8874 และ/หรือ นายวิชาติ โลเกศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4451 และ/หรือ นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4377 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 1875 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 34-37 ถนนพระรามที่ 4 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ +66 2264 9090
นายทะเบียนหุ้นกู้	• ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หน่วยงานทะเบียนหลักทรัพย์ ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ สำนักงานใหญ่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ +66 2626 4525 โทรสาร +66 2626 4545 อีเมล registra.grp@bangkokbank.com • ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ +66 2296 3582 โทรสาร +66 2683 1298
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	• ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หน่วยงานทะเบียนหลักทรัพย์ ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ สำนักงานใหญ่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ +66 2230 1894 โทรสาร +66 2626 4545 อีเมล dhr.grp@bangkokbank.com

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ ในกรณีที่บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.3.1 คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

- ไม่มี -

5.3.2 คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

- ไม่มี -

5.3.3 คดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี -

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

นายทะเบียนหุ้นกู้	• ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หน่วยงานทะเบียนหลักทรัพย์ ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ สำนักงานใหญ่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ +66 2626 4525 โทรสาร +66 2626 4545 อีเมล registra.grp@bangkokbank.com • ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ +66 2296 3582 โทรสาร +66 2683 1298
ผู้สอบบัญชี	• ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หน่วยงานทะเบียนหลักทรัพย์ ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ สำนักงานใหญ่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ +66 2230 1894 โทรสาร +66 2626 4545 อีเมล dhr.grp@bangkokbank.com



2

การกำกับดูแลกิจการ



การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน เพื่อนำไปสู่การประกอบธุรกิจที่สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง โดยยึดหลักการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันที่ดี โดยอาศัยความรู้ ความรอบคอบและความระมัดระวัง มาใช้ในการวางแผนและการดำเนินงาน ขณะเดียวกันได้เสริมสร้างให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริต ขยัน อดทน มีการแบ่งปัน และใช้สติปัญญาในการดำเนินงาน สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง เพื่อประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนรับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้วเห็นว่ายังสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ
  - หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
  - หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
  - หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล
  - หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
  - หลักปฏิบัติ 5 การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
  - หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
  - หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
  - หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
- จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ซึ่งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3) สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) **ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”** เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานใช้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีความเชื่อมั่นว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการถ่วงดุลอำนาจและระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างให้องค์กรมีภูมิคุ้มกันที่ดี และสร้างความเจริญเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท

2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง

3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ และผู้บริหารอย่างชัดเจน

4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้

5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท

6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ

9. ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

10. ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมาย และสิทธิมนุษยชน

11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความสำคัญในการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร เพื่อดูแล รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว กำหนดกระบวนการตรวจสอบ และการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรสู่ความยั่งยืน ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1.1

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน โดยจัดให้มีการทบทวนทุกปี

แนวปฏิบัติ

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท โดยจัดให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อร่วมกันกำหนดทิศทางองค์กรผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี

2. กำหนดให้มีการทบทวนวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กร

3. จัดให้มีการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นของฝ่ายจัดการอย่างอิสระ เพื่อกำหนดกรอบทิศทางองค์กร และเตรียมพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ

4. ให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็น และแนวทางบริหารจัดการบริษัท เพื่อใช้ในการจัดทำแผนงานที่ชัดเจน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท

5. สื่อสารนโยบาย เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานให้พนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรรับทราบ

- ผู้บริหาร : ผ่านการประชุม
- พนักงาน : ผ่านการประชุม / ประชาสัมพันธ์

6. มีการติดตามและประเมินผล โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานผ่านคณะกรรมการบริหารเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส

หลักปฏิบัติ 1.2

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรในทุกๆ ด้าน ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว มีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

แนวปฏิบัติ

1. กำหนดความสำเร็จของการดำเนินกิจการ คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงิน โดยพิจารณาและอนุมัติการกำหนดนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

2. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการดำเนินการ และปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. คณะกรรมการบริษัทมีการจัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ที่แสดงถึงหลักการ และแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร โดยให้มีการจัดทำและพิจารณาอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

4. คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติจริงตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ติดตามผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติเป็นประจำ

5. การปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริษัทเฝ้าระวังและติดตามข่าวสารอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและวิกฤตอื่นที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยกำหนดกลยุทธ์และผลตอบแทนจากการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมของบริษัท และมีการจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของบริษัท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

หลักปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตต่อบริษัท และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ประกาศที่เกี่ยวข้อง และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติ

1. กรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยพิจารณาตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทมีระบบหรือกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการ ดำเนินงานที่สำคัญให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

หลักปฏิบัติ 1.4

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

แนวปฏิบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ช่วยกลั่นกรองงานที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2. คณะกรรมการบริษัทจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยระบุบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทุกคน และกำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง

3. คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่ฝ่ายจัดการ และกำหนดให้มีการติดตามงานที่มอบหมาย

   1) รายงานผลประกอบการ และผลการปฏิบัติงานตามที่ได้รับอนุมัติ

   2) อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

   3) คู่มืออำนาจดำเนินการ หรือระเบียบอนุมัติโดยจัดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วย จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติงาน โดยได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) **หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ**

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

หลักปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

แนวปฏิบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

2. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้วาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม

3. คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

จากนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ

1.2 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุมและการส่งคำถามล่วงหน้าบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.3 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง

1.4 คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี มีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละคณะ

1.5 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความถูกต้องรวดเร็ว มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และมีการใช้บัตรลงคะแนน รวมทั้งมีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน

1.6 คณะกรรมการบริษัทเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนในแต่ละวาระในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน รายชื่อกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่มาประชุมและลาประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระพร้อมคำถามคำตอบไม่มีการเพิ่มวาระที่ไม่ได้ระบุในหนังสือนัดประชุม และเปิดเผยต่อสาธารณชนบนเว็บไซต์ของบริษัท

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ **ในหมวด สิทธิของผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของ นอกจากสิทธิในการลงคะแนนเสียงในที่ประชุม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน และตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานโดยเท่าเทียมกัน เป็นธรรมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่

- สิทธิในความเป็นเจ้าของหุ้น การซื้อขาย และการโอนหุ้น
- สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไร
- สิทธิในการรับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจ โดยการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ รวมทั้งสิทธิในการแสดงความคิดเห็น และซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมาย และดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่ละเมิดสิทธิ หรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

(1.1) สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก รวมถึงผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท จดทะเบียน ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันประชุม รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส

(1.2) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่อาจกระทบกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่ใช้บังคับ และต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม AGM Checklist

ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุม โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2568 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และไม่มีการส่งคำถามล่วงหน้า

2. บริษัทฯ แจ้งมติกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมวาระและรายละเอียดการประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 59 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุม พร้อมเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

3. บริษัทฯ เปิดเผยหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ล่วงหน้า อย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุม โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2568 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและต่างชาติ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลาพิจารณาข้อมูลมากยิ่งขึ้น

4. บริษัทฯ ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมซึ่งมีการกำหนดวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน โดยระบุว่าเป็นเรื่องเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ พร้อมข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม ประกอบด้วย รายงานประจำปีในรูปแบบคิวอาร์โค้ด (QR Code) ซึ่งประกอบด้วย รายงานประจำปี งบการเงิน และรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน สามารถเปิดอ่านโดยการสแกนคิวอาร์โค้ด (QR Code) ที่ปรากฏบนหนังสือเชิญประชุม ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม แบบฟอร์มขอรับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) รูปแบบเล่ม หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. หนังสือเชิญประชุม (แบบฟอร์มลงทะเบียน) การใช้คิวอาร์โค้ด (QR Code) สำหรับดาวน์โหลดแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /

รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) และเอกสารประกอบการประชุม คำประกาศคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) และขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน โดยส่งวันที่ 31 มีนาคม 2568 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้า อีกทั้งได้ลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ตั้งแต่วันที่ 8-10 เมษายน 2568 ก่อนวันประชุม 20 วัน

กรณีผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือประเภทสถาบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ซึ่งมีการแปลเป็นภาษาอังกฤษไปพร้อมกับชุดภาษาไทย **เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม** นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดูรายละเอียดทั้งหมดที่เกี่ยวกับการประชุมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) และสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง

ในปี 2568 มีผู้ถือหุ้นต่างชาติที่มอบฉันทะให้คนของตน เข้าร่วมประชุม 2 ราย ส่วนนักลงทุนสถาบันมอบฉันทะให้กรรมการตรวจสอบของบริษัทประชุมแทน 5 ราย

5. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า โดยได้ระบุไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุม

วันประชุมผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลของบริษัท

โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 54 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม 14 คน จาก 15 คน คิดเป็นร้อยละ 93.33 โดยมีประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการความยั่งยืนกิจการ เข้าร่วมประชุม ส่วนฝ่ายจัดการมีประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน เข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ มีผู้สอบบัญชีและตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชี จำนวน 3 คน เข้าร่วมประชุมและเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในการประชุมครั้งนี้ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท มีการบันทึกรายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ไว้ในรายงานการประชุม **ตามรายละเอียดในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 54 ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)**

2. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย เมื่อถึงเวลาประชุม เลขานุการบริษัท ได้แจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม หลังจากนั้น ประธานกรรมการบริษัทกล่าวเปิดประชุม และได้แนะนำ กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย เลขานุการบริษัท ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชีและตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม หลังจากนั้นได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทได้ชี้แจงรายละเอียด กติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระ ตามข้อกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถซักถาม แสดงความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะ ได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ โดยกรรมการบริษัทจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และสรุปผลการลงมติจากการนับคะแนนเสียงในทุกวาระ ด้วยระบบ Barcode ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) **พร้อมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 54 อย่างชัดเจน ถูกต้อง** ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ชี้แจงภาพรวมของผลการดำเนินงานในแต่ละสายธุรกิจ และการดำเนินงานด้านการคอร์รัปชันให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ **ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 54 ที่บริษัทฯ เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)**

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 54 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม การตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระใช้ระบบ Barcode โดยมีผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกคน ยังสามารถเห็นผลคะแนนบนหน้าจอในห้องประชุมในแต่ละวาระว่ามีผู้เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) ไปพร้อมกันทันที

การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้เตรียมบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนพร้อมลงนามรับรอง เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะ ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้แจกบัตรลงคะแนนสำหรับวาระนี้ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนร่วมประชุม และจะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกรายที่เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนเสียงจะนับเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงลงคะแนนไม่เห็นด้วย และ/หรือ งดออกเสียง รวมทั้งคะแนนเสียงตามบัตรเสีย (ถ้ามี) และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ

นอกจากนี้ ก่อนเข้าสู่วาระแต่ละวาระหากมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่ม จะมีการแจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นในแต่ละวาระ

ในปี 2568 การลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ เป็นดังนี้

วาระ	จำนวนผู้เข้าประชุม (ราย)	เห็นด้วย		ไม่เห็นด้วย		งดออกเสียง		บัตรเสีย	
		หุ้น	%	หุ้น	%	หุ้น	%	หุ้น	%
1	153	507,695,342	100.00	-	-	-	-	-	-
3	155	507,987,627	100.00	-	-	-	-	-	-
4	156	507,988,002	100.00	-	-	-	-	-	-
5	156	507,988,002	100.00	-	-	-	-	-	-
6	157	507,988,004	100.00	-	-	-	-	-	-
7	157	507,988,004	100.00	-	-	-	-	-	-
8	157	507,988,004	100.00	-	-	-	-	-	-
9	157	507,988,004	100.00	-	-	-	-	-	-
10.1.1	158	507,988,054	100.00	-	-	-	-	-	-
10.1.2	158	507,988,054	100.00	-	-	-	-	-	-
10.1.3	158	507,988,044	100.00	10	-	-	-	-	-
10.1.4	158	505,701,754	99.55	2,286,300	0.45	-	-	-	-
10.1.5	158	507,988,054	100.00	-	-	-	-	-	-
10.1.6	158	507,988,054	100.00	-	-	-	-	-	-
11	158	507,988,054	100.00	-	-	-	-	-	-
12	158	507,988,054	100.00	-	-	-	-	-	-
13	158	507,988,054	100.00	-	-	-	-	-	-

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 54 ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

4. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการสลับวาระและไม่มีการเพิ่มวาระอื่นนอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็นหรือเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ

5. บริษัทฯ มีการบันทึกวีดิทัศน์การประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่เลขานุการบริษัท และได้เผยแพร่ภาพการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

6. วาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

(1) การจ่ายเงินปันผล : บริษัทฯ เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีการเปรียบเทียบระหว่างเงินปันผลที่จ่ายกับนโยบาย (เสนอจ่ายหุ้นละ 0.90 บาท นโยบายไม่ต่ำกว่าหุ้นละ 0.10 บาท) และระหว่างเงินปันผลที่จ่ายในปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา พร้อมระบุวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล และวันจ่ายเงินปันผล

(2) การเลือกตั้งกรรมการบริษัท : บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และหากเป็นกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนดและตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีการระบุชื่อพร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่จะเสนอให้เลือกตั้ง ซึ่งประกอบด้วย ชื่อ-นามสกุล อายุ ตำแหน่ง ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไป การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท การถือหุ้นในบริษัทฯ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ กรณีเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง มีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวันที่/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท **ตามหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 54 และในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)**

(3) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท : บริษัทฯ มีการเสนอวงเงินค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ผลการปฏิบัติงาน วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน รวมถึงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ มีการนำเสนอถึงนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทแต่ละตำแหน่ง โดยแยกเป็นการทำหน้าที่กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และกรรมการความยั่งยืนกิจการ **มีการสรุปวงเงินที่ได้รับอนุมัติ จำนวนเงินที่จ่ายจริง และรูปแบบในการจ่าย รวมทั้งจำนวนเงินที่จ่าย ให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ เป็นรายบุคคล ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อ ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท**

(4) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี : คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกเสนอชื่อผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี โดยพิจารณาความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ เหตุผลที่เปลี่ยนผู้สอบบัญชี มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากบริษัทสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาเปรียบเทียบกับปริมาณงานและอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และคณะกรรมการบริษัท เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ **ตามหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 54 และในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)**

หลังประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านระบบส่งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเวลาที่กำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ในวันทำการถัดไป จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษอย่างละเอียด ชัดเจน ตรงตามข้อเท็จจริงในแต่ละวาระ มีการบันทึก รายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย เลขานุการบริษัท ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีซึ่งเป็นสักขีพยานตรวจสอบการนับคะแนนที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บันทึกวิธีการลงคะแนน และนับคะแนน บันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) บันทึกคำถาม คำตอบ ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าวได้รับการสอบทานจากฝ่ายกฎหมาย และประธานกรรมการบริษัท ก่อนลงนามในฐานะประธานที่ประชุม และบริษัทฯ ได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป พร้อมทั้งนำส่งกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด **ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 54 ที่บริษัทฯ เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)**

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยหุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิออกเสียงเท่าเทียมกัน เท่ากับ หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2.3 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2.4 คณะกรรมการบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2.5 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น โดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุม เพื่อการพิจารณาล่วงหน้า โดยได้จัดทำฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ

2.6 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และมีมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง

2.7 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวด **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน** บริษัทฯ มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน หัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่ เพื่อให้เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจและนำไปยึดถือปฏิบัติ และเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ **โดยในปีที่ผ่านมาไม่มีกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติผิดจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท**

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงขั้นตอนในการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารให้ต้องมีการรายงานต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย รวมทั้งมาตรการห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชนทุกไตรมาส โดยเลขานุการบริษัทได้ออกจดหมาย เรื่อง ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง รับทราบช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะแล้ว พร้อมทั้งมีการสื่อสารและให้ความรู้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อตรง ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการไม่ทุจริตคอร์รัปชัน อันทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ตรวจสอบการใช้อำนาจตามกฎบัตร และระเบียบปฏิบัติในการทำงาน รวมทั้งมีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

การใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1. การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และ**บริษัทฯ มีหุ้นประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ**

2. การประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนการประชุมตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง ระหว่างวันที่ 1 ธันวาคม 2567 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2567 **โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางการเผยแพร่ข่าวสารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)** รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่อง เสนอชื่อบุคคลและส่งคำถามล่วงหน้า

3. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 54 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 บริษัทฯ ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 28 วัน โดยส่งวันที่ 31 มีนาคม 2568 ประกอบด้วย รายละเอียด วาระการประชุม แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) งบการเงิน รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ ข้อบังคับบริษัทส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. หนังสือเชิญประชุม (แบบฟอร์มลงทะเบียน) และขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น **กรณีเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือนักลงทุนสถาบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งชุดแปลเป็นภาษาอังกฤษครบชุดทั้งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปพร้อมชุดภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภท รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม** นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นครบชุดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัท อย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุม โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2568 ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวกและรวดเร็ว มีเวลาพิจารณาข้อมูลมากยิ่งขึ้น

4. บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วมในการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญๆ ของบริษัทตามระเบียบวาระการประชุม โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท คนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทนเพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ที่อยู่และการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม หรือสามารถดูข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ที่ส่งไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมหรือในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยได้ส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ ระบุถึงเอกสาร/หลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ และไม่ได้กำหนดกฎเกณฑ์ที่ทำให้ยากต่อการมอบฉันทะ หรือสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศ และแต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น)

ในปี 2568 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 54 วันที่ 28 เมษายน 2568

	ราย	หุ้น	%
ผู้ถือหุ้นตามทะเบียนรวม	**981**	**571,933,066**	**100.00**
ผู้ถือหุ้นเข้าประชุม	**158**	**507,988,054**	**88.82**
เข้าประชุมด้วยตนเอง	**42**	**32,956,229**	**5.76**
มอบฉันทะ	**116**	**475,031,825**	**83.06**
- มอบให้กรรมการตรวจสอบ	10	108,807,547	19.02
- มอบให้ผู้อื่น	106	366,224,278	64.03

5. บริษัทฯ จัดให้มีอากรแสตมป์สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการผู้ถือหุ้น โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

6. บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงอย่างเต็มที่ การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และให้สิทธิผู้ถือหุ้น ที่เข้าร่วมประชุมภายหลังที่ได้เริ่มประชุมไปแล้วมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณา และนับเป็นองค์ประชุม ตั้งแต่วาระที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป

7. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุม ไม่มีการสลับวาระและไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือ เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

8. ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ จะกระทำโดยเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้เตรียมบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนพร้อมลงนามรับรอง เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้แจกบัตรลงคะแนนสำหรับวาระนี้ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนร่วมประชุม และจะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกรายที่เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนเสียงจะนับเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงลงคะแนน ไม่เห็นด้วย และ/หรือ งดออกเสียง รวมทั้งคะแนนเสียงตามบัตรเสีย (ถ้ามี) และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอในการลงทะเบียนเข้าประชุมและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยใช้ระบบ Barcode เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าว ได้รับการคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนคำนึงถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

3.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้จัดทำรายงานความยั่งยืน โดยเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

3.3 คณะกรรมการบริษัทดำเนินการ ให้มีช่องทางและขั้นตอนที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ความถูกต้องของรายงานทางการเงินหรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

3.4 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย หรือแนวทางในการปกป้องคุ้มครองพนักงาน หรือผู้แจ้งเบาะแส ในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี **ในหัวข้อ การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้เสีย** คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในความรับผิดชอบและเคารพต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมคำนึงถึงการเจริญเติบโตทางธุรกิจร่วมกัน เอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน อันจะนำไปสู่การทำธุรกิจที่ยั่งยืน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสีย จะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย และปฏิบัติด้วยความเสมอภาค กรณีที่เกิดความเสียหาย บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จะมีการปรึกษาหารือและร่วมกันกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ **ในหัวข้อ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ**

สำหรับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการดำเนินการกับผู้ที่กระทำไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว สามารถดูรายละเอียด **ในหัวข้อ 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ**

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย

1. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดทำจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร แจกให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชนและสังคม และภาครัฐ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างมาก เพราะธุรกิจจะอยู่ได้ต้องมีจริยธรรม คุณธรรมที่ดี เป็นที่เชื่อถือและยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคงอย่างยั่งยืน ดังนี้

(1.1) ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
2. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มีการพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. รายงานสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท
5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้า ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
8. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
9. อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

10. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

11. ปกป้องผลประโยชน์ และดูแลทรัพย์สินของบริษัท เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ มีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง และผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรม ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นความลับ และกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนเผยแพร่งบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง

ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท กำหนดให้จ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่า 0.10 บาทต่อหุ้น โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทและสถานะทางการเงิน สำหรับปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2567 ในอัตรา 0.90 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 15.27 ของกำไรสุทธิ (ร้อยละ 37.69 ของกำไรสุทธิเฉพาะกิจการ) โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 27 พฤษภาคม 2568 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยจ่ายในอัตราที่สูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ และเป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นการสร้างความมั่งคั่งในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในทุกวาระ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ ในหลากหลายรูปแบบ อาทิ เอกสารสิ่งพิมพ์ และข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการที่สำคัญ เช่น การลงทุน รายการที่เกี่ยวโยงกัน ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(1.2) ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญอันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง

3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม

5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ ยุติธรรมให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการและปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ สนองตอบความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ตลอดจนบริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบต่างๆ และการบริการที่ดีในทุกสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จนได้รับการรับรองจากหน่วยงานต่างๆ **ดูรายละเอียดในหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ**

การได้รับการรับรองและเกียรติบัตรต่างๆ ย่อมทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในการที่จะเข้ามาประกอบกิจการภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2568 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าภายในเดือน มิถุนายน - กรกฎาคม โดยผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง จากกลุ่มลูกค้า

ที่ตอบกลับเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 จากจำนวนแบบสำรวจที่จัดส่งทั้งหมด ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ซึ่งผ่านเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าอย่างดีและต่อเนื่องมาโดยตลอด เป็นไปตามวัตถุประสงค์คุณภาพของระบบ ISO 9001 โดยข้อเสนอแนะต่างๆ ของลูกค้าได้ดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คุณภาพชีวิตภายในพื้นที่ดีขึ้น นอกจากนี้ หากลูกค้าต้องการสอบถามข้อมูล แสดงความคิดเห็นและแจ้งข้อร้องเรียน บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการติดต่อผ่านฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ ได้ที่ นายพิสิษฐ์ สุทธิถวิล ผู้จัดการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ โทรศัพท์ +66 3848 0444 อีเมล : pisit@spi.co.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ภายหลังจากได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะผู้รับผิดชอบจะนำข้อเสนอแนะต่างๆ เสนอต่อที่ประชุมผู้บริหาร เพื่อหาข้อสรุปและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขพร้อมกับมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจงผลการดำเนินงานต่างๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อชี้แจงให้ผู้ร้องเรียนทราบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใส่ใจและติดตามถึงข้อเสนอแนะทั้งในส่วนภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของบริษัท สำหรับพนักงานของบริษัทสามารถให้คำแนะนำและเสนอแนะการดำเนินการของบริษัทได้หลากหลายช่องทาง เช่น ประชุมประจำเดือน ส่งข้อมูลผ่านเว็บไซต์ และกล่องรับข้อร้องเรียนผ่านทางฝ่ายบริหารสำนักงาน

ในปี 2568 มีบุคคลภายนอกทำการติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ช่องทาง Contact us ซึ่งทั้งหมดเป็นการสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการให้เช่าและบริการของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ และรายละเอียดเกี่ยวกับโครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura เท่านั้น สำหรับโครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura สามารถติดต่อหรือสอบถามข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ www.saha-jpark.com รวมถึงช่องทางออนไลน์อื่นๆ เช่น Instagram, Facebook Fanpage เป็นต้น

ในปี 2568 ไม่พบว่ามีการร้องเรียนเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการสวนอุตสาหกรรมแต่อย่างใด

(1.3) คู่ค้า

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่มีการดำเนินธุรกิจ ตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน

2. รักษาความลับ หรือข้อมูลทางสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3. สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนา และเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน

4. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบเจรจากับคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

5. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ใช้มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 ในการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน สำหรับการคัดเลือก/จัดจ้างผู้รับเหมา (QP-CO-004) ซึ่งครอบคลุมกระบวนการคัดเลือก/จัดจ้าง การส่งมอบงาน การประเมินผล การขึ้นทะเบียนผู้รับเหมา และขั้นตอนการปฏิบัติงาน การจัดซื้อ (QP-CO-005) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการคัดเลือก/จัดจ้างผู้รับเหมา และการจัดซื้อเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) หรือ ฉลากสีเขียว ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และคำนึงถึงคุณภาพของสินค้า และ/หรือบริการ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย โดยบริษัทฯ ได้ประกาศแสดงตนเองมาตรฐานแรงงานไทย ตามข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.๘๐๐๑-๒๕๖๓) เป็นประจำทุกปี **ดูรายละเอียด ในหัวข้อ 7 การสร้างความยั่งยืนในห่วงโซ่ธุรกิจ**

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบว่ามีการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับข้อพิพาทใดๆ กับคู่ค้า

(1.4) คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกฎหมายแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ

2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยสุจริตภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือว่าคู่แข่งเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้มีความมั่นคงและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

(1.5) เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม

2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด

3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี

4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา

5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

เจ้าหนี้ของบริษัท แบ่งออกเป็น

เจ้าหนี้การค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้การค้า โดยจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ตรงตามข้อตกลงทางการค้า ไม่ว่าสถานการณ์ทางเศรษฐกิจเป็นอย่างไร โดยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Smart กำหนดให้มีการวางบิลทุกวันที่ 1-7 ของทุกเดือน และโอนเงินให้เจ้าหนี้การค้าทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน

เจ้าหนี้เงินกู้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้เงินกู้โดยเคร่งครัด โดยจ่ายคืนเงินกู้และดอกเบี้ย ตามเงื่อนไขที่กำหนด ไม่มีการผิดนัดชำระแต่อย่างใด และเงินกู้ที่บริษัทฯ ได้รับเป็น Clean Loan

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบว่ามีการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับข้อพิพาทใดๆ กับเจ้าหนี้

(1.6) พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน ตลอดจนไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ไม่เกี่ยวข้อง

2. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท

3. ส่งเสริมความเท่าเทียมกัน ในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ หรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน

4. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน

5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัท

6. ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน

7. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นต้น

8. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสารเสนอแนะและร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

9. จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน

10. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกเหนือจากสวัสดิการขั้นพื้นฐานต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการอื่นที่เหมาะสมให้กับพนักงาน อาทิ

- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ** เพื่อการออมเงินและเป็นการสร้างหลักประกันเพื่อสร้างความมั่นคงในระยะยาวให้กับพนักงานในอนาคต บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้เลือกนโยบายการลงทุนได้ตามความเหมาะสมของตนเอง (Employee Choice) และสามารถปรับเปลี่ยนนโยบายการลงทุนได้ตามความเหมาะสมตามระดับความเสี่ยงและช่วงอายุที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้เงินออมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพมีโอกาสเติบโตและเตรียมไว้สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการดำรงชีวิตประจำวันหลังเกษียณอายุ อัตราเงินสะสมเข้ากองทุน คือ อัตราร้อยละ 3 -15 ของค่าจ้างเพื่อให้พนักงานมีทางเลือกในการลงทุนสะสมตามความเหมาะสม และพนักงานจะได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัทฯ ทุกเดือนในอัตราที่เท่ากับพนักงานสะสมแต่ไม่เกินร้อยละ 8 ของค่าจ้าง

- **สหกรณ์ออมทรัพย์** บริษัทฯ ได้เข้าร่วมรายชื่อในสหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือสหพัฒน์ จำกัด ที่พนักงานจะมีสิทธิเข้าร่วมเป็นสมาชิก เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการออม ตามหลักการสหกรณ์ออมทรัพย์ในรูปแบบของทุนเรือนหุ้นและเงินรับฝาก รวมถึงการได้รับสิทธิประโยชน์จากเงินกู้ยืมประเภทต่างๆ ของสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ เพื่อแบ่งเบาภาระหนี้สินให้แก่พนักงาน

- **เงินเกษียณอายุ** ให้กับพนักงานทุกคนที่ทำงานกับบริษัทฯ จนครบเมื่อเกษียณอายุการทำงาน หรือมีความประสงค์ขอเกษียณอายุการทำงานก่อนกำหนด เพื่อพนักงานจะได้นำเงินดังกล่าว ไปใช้ในช่วงเวลาหลังเกษียณอายุการทำงาน

- **การประกันภัยกลุ่ม** ครอบคลุมทุนประกันชีวิตและทุนประกันอุบัติเหตุให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงภัย บรรเทาความเดือดร้อนที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงานและครอบครัว

- **การประกันสุขภาพกลุ่ม** เป็นการแบ่งเบาภาระและคุ้มครองค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการรักษาพยาบาล การเจ็บป่วยหรือบาดเจ็บที่เกิดขึ้นของพนักงาน ทั้งในกรณีผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก รวมถึงกรณีเสียชีวิต เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับพนักงานเมื่อเกิดกรณีเจ็บป่วยหรือบาดเจ็บ บริษัทฯ มีแผนรับมือที่จะช่วยให้คุณภาพชีวิตของพนักงานดีขึ้น

- **สินเชื่อเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย** บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสวัสดิการเงินกู้ เพื่อที่อยู่อาศัยกับสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระหนี้สินให้แก่พนักงาน

- **ห้องพยาบาล** บริษัทฯ จัดให้มีการบริการห้องพยาบาลเพื่อดูแลให้คำปรึกษาแนะนำด้านสุขภาพ และให้การบริการด้านการรักษาพยาบาลเบื้องต้นที่ได้มาตรฐาน ถูกต้อง ตามหลักการแพทย์ โดยแพทย์และพยาบาลวิชาชีพให้แก่พนักงาน รวมถึงจัดให้มี**ของเยี่ยมหรือเงินสวัสดิการ กรณีพนักงานเจ็บป่วยหรือบาดเจ็บ**

- **เงินช่วยเหลือกรณีที่อยู่อาศัยพนักงานประสบภัย** อัคคีภัย อุทกภัย วาตภัยหรือภัยอื่นๆ อันเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายต่อที่อยู่อาศัยและทรัพย์สิน

- **เงินช่วยเหลือและร่วมเป็นเจ้าภาพประกอบพิธีทางศาสนา** กรณีพนักงาน บิดามารดา สามีภรรยา หรือบุตรของพนักงานถึงแก่กรรม

- **จัดให้มี สวนพักผ่อน สนามกีฬา ลานแอโรบิค สนามฝึกซ้อมกอล์ฟและสนามกอล์ฟ** ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์

- **การตรวจสุขภาพประจำปี** เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้ดูแลสุขภาพของตนเอง และสามารถประเมิน ป้องกัน รวมถึงปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้องเหมาะสมกับช่วงอายุของพนักงาน

- **ให้สิทธิพนักงานลาเพื่อจัดพิธีมงคลสมรส** พนักงานชายลาเพื่อดูแลบุตรและภรรยาก่อนหรือหลังคลอดบุตร และการลาเพื่อประกอบพิธีทางศาสนา กรณีบิดามารดา สามีภรรยา หรือบุตรของพนักงานถึงแก่กรรม เพื่อเป็นการส่งเสริมสถาบันครอบครัว

- **ให้สิทธิพนักงานลาเพื่อปฏิบัติธรรม** เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าใจและนำหลักธรรมทางศาสนามาปรับใช้ในการดำเนินชีวิต ส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาจิตใจและพัฒนาชีวิตให้มีสติ คุณธรรม จริยธรรม นำไปสู่การทำงานที่มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

- **กิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการดูแลสุขภาพ** รู้จักการป้องกันตนเอง เป็นประจำทุกปี เช่น การตรวจคัดกรองมะเร็งปากมดลูก ตรวจมะเร็งเต้านม รวมถึงฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ให้แก่พนักงาน เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดโรคและลดความรุนแรงในการเจ็บป่วย โดยสถานพยาบาล

- **สิทธิการหยุดพักผ่อนประจำปี** ให้กับพนักงานสูงสุดปีละ 15 วัน

- **สวัสดิการยืดหยุ่น (Flexible Benefit)** เพื่อส่งเสริมความเท่าเทียมในสิทธิและความเสมอภาคของพนักงานที่แตกต่างกัน เช่น เพศ อายุ สถานภาพ และเปิดโอกาสให้พนักงานได้เลือกสวัสดิการที่ตรงกับไลฟ์สไตล์ของแต่ละคนในด้านต่างๆ เช่น การรักษาพยาบาล การส่งเสริมสุขภาพ การส่งเสริมบุคลิกภาพ การส่งเสริมการศึกษา การพัฒนาอาชีพและคุณภาพชีวิต การส่งเสริมสุขภาพจิตใจ และการส่งเสริมด้านสันทนาการ เป็นต้น

ในปี 2568 บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างสมดุลของการปฏิบัติงานและชีวิตส่วนตัว โดยได้จัดสรรแบ่งพื้นที่ทำงานบางส่วนให้เป็นห้องแม่และเด็ก เพื่อดูแลทั้งพนักงานและบุตรหลานของพนักงาน และจัดให้มีการเบิกเคลมสวัสดิการต่างๆ ด้วยตัวเองผ่านระบบ Humatrix ซึ่งเป็นระบบบริหารงานบุคคลที่รองรับการการใช้งานบนโทรศัพท์มือถือและเครื่องคอมพิวเตอร์ซึ่งสร้างความสะดวกให้กับพนักงาน นอกจากนี้ยังจัดอุปกรณ์จอภาพ (Monitor) เสริมให้กับพนักงานทุกคนเพื่อลดความเมื่อยล้าทั้งสายตาและกล้ามเนื้อจากการมองหน้าจอเป็นเวลานาน และเพิ่มสวัสดิการยืดหยุ่นในหมวด “ค่าสวัสดิการสุขภาพอนามัย” ให้ครอบคลุมรายการส่งเสริมสุขภาพของพนักงานที่รวมถึงผลกระทบจากปัญหาสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน เช่น หน้ากากอนามัย เครื่องฟอกอากาศ และแผ่นกรองอากาศ เป็นต้น

ช่องทางการสื่อสารสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ จัดตั้ง**คณะกรรมการสวัสดิการ** เพื่อเป็นสื่อกลางระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ ในเรื่องสวัสดิการต่างๆ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการบริหารสวัสดิการได้อย่างทั่วถึง นอกจากช่องทางการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมี**ช่องทางโดยตรง** ในการสื่อสาร เสนอแนะ ร้องเรียนและแจ้งปัญหาต่างๆ ระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา โดยผ่านกล่องรับข้อมูลมายัง แผนกตรวจสอบภายใน หรือผ่านทางไปรษณีย์ ตู้ ปณ.3 ปณฝ.สาธุประดิษฐ์ กรุงเทพฯ 10124 หรือ E-mail Address : cac@spi.co.th

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบว่ามีการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับข้อพิพาทใดๆ กับพนักงาน

(1.7) ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัท ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่พึงมีต่อประเทศชาติ ชุมชนและสังคม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ทำให้สังคมเสื่อมลง และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม

2. ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัท และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท

4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น

5. ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาชุมชน

6. ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์

7. สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยสนับสนุนการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ชุมชน

8. สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นผลักดันและส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมที่สนับสนุนการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างจิตสำนึกและความตระหนักถึงความรับผิดชอบร่วมกันต่อสังคมโดยรอบ ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการธุรกิจภายใต้มาตรฐานที่ไม่สร้างปัญหาหรือผลกระทบเชิงลบต่อชุมชน พร้อมทั้งขับเคลื่อนการช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนให้เติบโตอย่างเข้มแข็งและยั่งยืนตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในวงกว้าง โดยกำหนดเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ESG เป็นหลักในการดำเนินงาน ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการดำเนินงานในการส่งเสริมกิจกรรมและการมีส่วนร่วมสนับสนุน 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน

บริษัทฯ ส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากโดยเปิดพื้นที่ภายในสวนอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มช่องทางสร้างอาชีพและรายได้ให้กับคนในท้องถิ่น ได้มีพื้นที่จำหน่ายสินค้าและพัฒนาทักษะการประกอบอาชีพ นอกจากนี้ยังสนับสนุนกิจกรรมการเรียนรู้และสุขภาวะที่ดีของผู้สูงอายุผ่าน “โรงเรียนผู้สูงอายุ” ให้เข้าถึงข้อมูลด้านสุขภาพ การออกกำลังกายอย่างเหมาะสม การดูแลสุขภาพกาย–ใจ และสร้างปฏิสัมพันธ์ที่ดีในสังคมร่วมกัน

2. ด้านการสื่อสาร และสานสัมพันธ์ เครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานราชการ ชุมชน และบริษัทในสวนอุตสาหกรรม เพื่อสื่อสารข้อมูล และสร้างความร่วมมือที่โปร่งใส พร้อมทั้งพัฒนาช่องทางการสื่อสาร เช่น Line กลุ่มชุมชน กลุ่มหน่วยงานรัฐ และ Facebook Fanpage เพื่อย้ำถึงความตั้งใจในการทำงานร่วมกับทุกภาคส่วนอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน

3. ด้านการศึกษา และกิจกรรมเรียนรู้ของนักเรียนในโรงเรียน

บริษัทฯ สนับสนุนทุนการศึกษา อุปกรณ์การเรียน กีฬา รวมถึงร่วมปรับปรุงสนามเด็กเล่นและพื้นที่กีฬา จัดกิจกรรมศึกษาดูงาน เพื่อเปิดโลกทัศน์และจุดประกายการเรียนรู้ตามความสนใจของนักเรียน อันจะช่วยปลูกฝังทักษะและคุณค่าพื้นฐานในการเติบโตเป็นกำลังสำคัญของสังคมในอนาคต

4. ด้านศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรมในชุมชน

บริษัทฯ ร่วมสืบสานวัฒนธรรม และประเพณีอันดีงามของชุมชน เช่น การสนับสนุนกิจกรรมทางพุทธศาสนา ประเพณีหล่อและถวายเทียนพรรษา ร่วมส่งเสริมเยาวชนให้รู้จักการปลูกข้าวและเก็บเกี่ยวข้าว รวมถึงร่วมกิจกรรมส่งเสริมอัตลักษณ์ท้องถิ่น เพื่อธำรงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ วัฒนธรรมของชุมชนอย่างยั่งยืน

5. ด้านสุขภาพ

บริษัทฯ จัดโครงการตรวจคัดกรองมะเร็งปากมดลูก มะเร็งเต้านม ตรวจความเสี่ยงโรคมะเร็งลำไส้ และตรวจหาเชื้อไวรัสตับอักเสบ แบบต่อเนื่องทุกเดือน ให้แก่พนักงานและประชาชนในชุมชน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมบริจาคโลหิต และจัดอบรมความรู้ด้านการปฐมพยาบาลขั้นพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านสุขภาพที่เข้าถึงได้ของทุกคน

6. ด้านกิจกรรมอื่นๆ และกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ชุมชน / หน่วยงานราชการ / โรงเรียน

บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมหลากหลาย เช่น โครงการบริจาคอาหารสัตว์ กิจกรรมปล่อยปลา สนับสนุนวันเด็กแห่งชาติ รวมถึงกิจกรรมที่ตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและหน่วยงานภาครัฐในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง จากผลการดำเนินงานดังกล่าว สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากชุมชนโดยรอบ สะท้อนถึงความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นที่บริษัทฯ ได้ร่วมสร้างตลอดมา **ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568 และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) หัวข้อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน**

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายมวลชนสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบการประสานงานและการติดต่อในทุกประเด็นที่เกี่ยวข้องกับชุมชนและสังคม สามารถติดต่อได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ +66 3848 0444 หรือ อีเมล chalitta@spi.co.th และ chanathip@spi.co.th

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบการแจ้งเรื่องร้องเรียน หรือข้อพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับชุมชนและสังคม อันสะท้อนถึงความร่วมมือที่ดีและความเชื่อมั่นระหว่างบริษัทฯ และชุมชนโดยรอบ

(1.8) ภาครัฐ

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการขัดต่อกฎหมาย
2. ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อมีการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานของรัฐ
3. สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทและภาครัฐในขอบเขตที่เหมาะสม
4. ปฏิบัติตามกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่น

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้จ่ายภาษีต่างๆ อย่างถูกต้อง ทันเวลา ตามข้อกำหนดของกฎหมาย

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบว่ามีการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐแต่อย่างใด

2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างรอบคอบ เป็นธรรม สมเหตุ สมผล มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียง และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ยึดถือประโยชน์ของบริษัทภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมาย โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งไม่มีการเอื้อประโยชน์ หรือให้สิทธิพิเศษแก่บุคคลใด

3. กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

4. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง

5. กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัทของตน คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะและนิติบุคคลที่ตนและบุคคลดังกล่าวถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละสามสิบของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดและมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดในนิติบุคคลนั้นต่อบริษัท หากมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

6. ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของบริษัทที่ตนเองทราบหรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง

7. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลตามความสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

8. บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

จากนโยบายและแนวทางการปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ มีการควบคุมดูแลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่มิใช่ปกติวิสัยทางการค้าที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 0.03 ของ NTA บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ และ**ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ** ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผล ความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าว ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) โดยได้เปิดเผยถึง ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวโยง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นของรายการดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและความเห็นที่แตกต่าง (ถ้ามี) รวมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุม สามารถตรวจสอบได้ และยังได้ทำการสรุปไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายการประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งในปี 2568 มีการแจ้งทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ประเภททรัพย์สินหรือบริการ 2 รายการ ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผย ใน **หัวข้อ รายการระหว่างกัน** และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรณีรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และให้สรุปรายการดังกล่าวทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม เป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน และจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย โดยการให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำกับดูแลการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยในการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กรรมการบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาและตัดสินใจ เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบว่ามีการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

3. การให้หรือรับ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และการบริการต้อนรับ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปในทางที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม อย่างไรก็ตาม การให้หรือรับ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และการบริการต้อนรับ ตามธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เป็นสิ่งอันควรปฏิบัติตามความเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และการบริการต้อนรับ ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด หากจำเป็นต้องให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และการบริการต้อนรับตามประเพณีที่มีมูลค่าเกินกว่าปกติวิสัย ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ

2. กรณีได้รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอก อาจรับเงิน สิ่งของหรือของขวัญได้ตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานภายนอกนั้นกำหนดและใช้เป็นการทั่วไป เช่น การได้รับ ของขวัญ การจับฉลากชิงรางวัล เป็นต้น

3. กรณีที่ตัวแทน คู่สัญญา หุ้นส่วน หรือผู้อื่นใด ที่ต้องการให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือการให้บริการต้อนรับในนามของบริษัท ต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทก่อน

4. ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องเหล่านี้ ควรจะอยู่ภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการเบิกค่าเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ ไว้ในระเบียบว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางและระเบียบที่กำหนด

4. นโยบายการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน **สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)** เป็นส่วนหนึ่งในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมาย หรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ที่ละเมิดและจะต้องได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนด (ถ้ามี)

บริษัทฯ มีกระบวนการในการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน มีการจัดทำแผนป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในและติดตามผลการตรวจสอบภายใน ในกรณีที่มีการทุจริต ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

ในปี 2568 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งเอกสารแนบท้ายข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน แล้วเห็นว่ายังสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างไรก็ดี จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) ตั้งแต่เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยเป็นครั้งที่ 3 ซึ่งได้ผ่านการรับรองการต่ออายุเรียบร้อยแล้ว มีผลตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2568 โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ให้กับคู่ค้าเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992 จำกัด ซึ่งเป็นคู่ค้ารายสำคัญของบริษัทได้ยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยและได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และฝึกอบรมนโยบายและข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ อย่างต่อเนื่อง เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกให้กับคนในบริษัทฯ และมีการวัดผลผ่านการทำแบบทดสอบ คือ ผู้ทดสอบผ่านเกณฑ์ประเมินร้อยละ 80 โดยมีผู้ผ่านการประเมินร้อยละ 100 สะท้อนให้เห็นถึงการมีวินัยในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนบริษัทฯ นำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมาเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา คัดเลือกบุคลากร การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การกำหนดค่าตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

5. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดไว้ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวกับสิทธิ ในทรัพย์สินทางปัญญา

2. ดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวไปใช้ หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต

3. เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ละเมิดหรือนำผลงานของผู้อื่นไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน เว้นแต่ได้รับอนุญาต หรือให้ค่าตอบแทนแก่เจ้าของผลงาน

4. ผลงานที่พนักงานได้สร้างสรรค์ หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ให้ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานแล้วจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวคืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใด

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว ในปี 2568 ไม่พบว่าบริษัทฯ มีการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการให้บริการด้านเครื่องหมายการค้าของบริษัท และการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนี้

1. การบริการด้านเครื่องหมายการค้าของบริษัท แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

1.1 เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศอย่างถูกต้อง และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าอย่างถูกต้องเช่นกัน เช่น Guy Laroche, ELLE และ ABSORBA โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าลิขสิทธิ์

1.2 เครื่องหมายการค้าในประเทศ บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้านั้นๆ เช่น กุลสตรี Rain Flower และ Homecare โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปเครื่องหมายการค้ารับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนและส่งเสริมบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ให้มีการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้เกิดการพัฒนานวัตกรรมของบริษัทและบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยบริษัทฯ เป็นผู้สนับสนุนให้มีโครงการประกวดนวัตกรรมเครือสหพัฒน์ (Chairman Awards) ภายในงานสหกรุ๊ปแฟร์ เป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นการสร้างความภูมิใจให้แก่พนักงานที่ได้รับรางวัล และเป็นแรงบันดาลใจให้พนักงานมุ่งที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมอยู่ตลอดเวลา

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีกรณีละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

2. การรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงปลอดภัย ถูกต้อง เชื่อถือได้ และดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยในการประกอบธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้บุคลากรของบริษัททุกคนตระหนักถึงหน้าที่และแนวปฏิบัติดังกล่าว รวมถึงป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในลักษณะที่ไม่ถูกต้องและการถูกคุกคามจากภัยต่างๆ และกำหนดให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวแล้วเห็นว่า เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ มีการนำงานปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ในการปฏิบัติงานมากขึ้น จึงได้กำหนดให้มีการเข้ารหัสข้อมูลอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันการรั่วไหล การปลอมแปลง และเพื่อรักษาความถูกต้องสมบูรณ์ของข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจนจัดทำกรอบการกำกับดูแลการใช้งานปัญญาประดิษฐ์ (AI Governance) เพื่อให้การใช้ AI มีความโปร่งใส

ปลอดภัย และไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อข้อมูลและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมกำหนดแนวทางด้านการจัดหา พัฒนา และดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมการประเมินความเสี่ยง การควบคุมการเปลี่ยนแปลง การทดสอบความปลอดภัย การปรับปรุงระบบให้เป็นปัจจุบัน และการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ระบบสามารถรองรับการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างยั่งยืน และเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ จึงได้มีการปรับปรุงนโยบายรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5 (ชุดที่ 32) เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2568 รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1 (ชุดที่ 11) เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2568 และได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) **หัวข้อ นโยบาย และระเบียบปฏิบัติ**

ทั้งนี้ ใน ปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดอบรม หลักสูตร AI & Cybersecurity Awareness ผ่านรูปแบบการเรียนรู้แบบออนไลน์ (e-Learning) เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยมุ่งเน้นทั้งด้านการตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานระบบดิจิทัล การป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ รวมถึงแนวปฏิบัติที่เหมาะสมในการใช้งาน AI และระบบสารสนเทศอย่างปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทดสอบความรู้ความเข้าใจทั้งก่อนและหลังการอบรม เพื่อประเมินผลการเรียนรู้ของผู้เข้าร่วมอบรม โดยกำหนดให้ผู้เข้าร่วมอบรมต้องผ่านเกณฑ์อย่างน้อย **ร้อยละ 80**

6. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดนโยบายไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่กระทำการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน
3. ไม่จำกัดความเป็นอิสระหรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมืองหรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือแตกแยก
4. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทในด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย หลักการสากล ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน **บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน ให้ชัดเจนขึ้นเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12 (ชุดที่ 28) เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565**

7. ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมโดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคนในเรื่องสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัดและฟื้นฟูการทดแทน การเฝ้าระวังดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

5. มีระบบคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

6. ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหาร ควบคุม ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ภายในโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จึงได้จัดตั้งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม ที่ใช้ในโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง โดยนำเกณฑ์ต่างๆ มาจัดทำเป็นมาตรการฐานขั้นต่ำในการดำเนินงานของบริษัท

2. ติดตามและตรวจสอบการอนุรักษ์และใช้ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงการมุ่งมั่นในการดำเนินมาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันมลพิษในด้านน้ำเสีย การลดผลกระทบและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อลดการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพโดยจะมีการนำมาใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่า

3. สื่อสารสร้างจิตสำนึกกับพนักงานทุกระดับ รวมถึงผู้รับเหมาและบริษัทในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ถึงความสำคัญและหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินงานตามนโยบายสิ่งแวดล้อมและระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ตลอดจนเผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

4. จัดทำวัตถุประสงค์และเป้าหมายของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อนำไปปฏิบัติและทบทวน

5. ดำเนินงานตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามความมุ่งมั่นและมีการปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เชื่อว่างานคุณภาพและการทำงานที่มีประสิทธิภาพมาจากบุคลากรที่มีความสุข จึงได้สร้างสรรค์ **“สวนอุตสาหกรรม”** ให้เป็นบ้านหลังใหญ่ สำหรับสมาชิกครอบครัวหลายหมื่นชีวิตที่พรั่งพร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้ทุกคนได้ทำงานอย่างมีความสุข พร้อมไปกับการใช้ชีวิตที่อบอุ่น ภายใต้ปรัชญา **“สร้างสิ่งที่มากกว่าคำว่า เขตอุตสาหกรรม”** ซึ่งได้มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมให้ร่มรื่นบรรยากาศอบอุ่น ปลอดภัย ดูแลต้นไม้ทุกต้นด้วยความใส่ใจเพื่อให้สมกับความเป็น **“สวนอุตสาหกรรม”** สำหรับทุกชีวิตภายใต้ชายคาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ และได้ว่าจ้างให้ บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992 จำกัด (บริษัทที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม) ทำการวิจัยพัฒนาและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องทั้งเรื่อง น้ำ เสียง อากาศ และของเสีย/กากอุตสาหกรรม ซึ่งผลของการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 4 แห่ง เป็นไปตามเกณฑ์และกฎหมายที่กำหนด อีกทั้งได้มีการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีในการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมติดตั้งและใช้งานในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเพื่อตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง มีการแสดงผลผ่านหน้าจอ Dashboard ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ติดตาม และมีการแจ้งเตือนหากมีคุณภาพที่สูงกว่าค่าที่กำหนด มีการจัดทำเป็นฐานข้อมูลไว้เพื่อทำการวิเคราะห์หาแนวทางการปรับปรุงและพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมในอนาคต

ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. การจัดการน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมที่ผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง โดยสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ลำพูน และแม่สอด ยังคงมีการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วทั้งหมดกลับมาใช้ประโยชน์ได้สูงสุด (100%) ในกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ ใช้รดน้ำต้นไม้ และพื้นที่สีเขียวภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลดการใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติและลดผลกระทบด้านน้ำทิ้งสู่แหล่งน้ำสาธารณะ และส่งผลให้คุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมดีขึ้น ลดค่าใช้จ่ายในการจัดสรรหาแหล่งน้ำมาใช้ในพื้นที่สีเขียวเป็นอย่างดี เป็นการหมุนเวียนการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับเป้าหมายความยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ได้

2. บริษัทฯ ได้ศึกษาการย่อยสลายกากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสียด้วยไส้เดือนดิน โดยทำการศึกษาที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ซึ่งได้ผลการทดลองสามารถนำกากตะกอนชีวภาพจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางปริมาณกว่า 3,000 กิโลกรัม ผสมกับมูลสัตว์นำไปเลี้ยงไส้เดือน โดยได้เป็นมูลไส้เดือนที่มีคุณสมบัติเป็นวัสดุปรับปรุงดินปริมาณกว่า 4,000 กิโลกรัม นำไปใช้ใส่ต้นไม้พื้นที่สีเขียวภายในระบบบำบัดน้ำเสียทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมีได้ โดยสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้จัดทำเป็นโครงการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และได้ขยายการทดลองไปยังสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์อื่นๆ โดยให้แต่ละสาขาไปศึกษาทดลองโดยใช้หลักการเดียวกันต่อไป

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา จึงได้ขยายผลการทดลองการนำกากตะกอนชีวภาพจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางจากลำพูนมาศึกษายังศรีราชา ทำการศึกษาทดลองโดยจัดทำเป็นโครงการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เรื่องการศึกษาการย่อยสลายตะกอนน้ำเสียด้วยไส้เดือนดิน เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการนำตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสียมาหาอัตราส่วนที่เหมาะสมของ Bedding ในการย่อยสลายของไส้เดือนดิน โดยผลการศึกษาดังกล่าวได้อัตราส่วนที่เหมาะสมของ Bedding จึงได้ทำการขยายผลเป็นโครงการสิ่งแวดล้อม ในปี 2568 เรื่อง การผลิตวัสดุปรับปรุงดินด้วยไส้เดือนดินและทดสอบวัสดุปรับปรุงดินเพื่อลดปริมาณการฝังกลบ ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เป็นการส่งเสริมและเพิ่มโอกาสในการทำเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) สอดรับกับนโยบายเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร (SDGs) และมีส่วนร่วมในการลดการฝังกลบตะกอน (Zero Waste to Landfill) ซึ่งกำหนดเป้าหมายใช้กากตะกอนชีวภาพจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางจำนวน 1,800 กิโลกรัม มีการนำวัสดุปรับปรุงดินที่ได้ทดสอบทางห้องปฏิบัติการเพื่อวัดค่าสารอาหารที่จำเป็นสำหรับพืช ได้แก่ ไนโตรเจน ฟอสฟอรัส และ โพแทสเซียม เพื่อนำมาพิจารณาเลือกประเภทของพืชที่จะนำไปใช้ และจะทำการศึกษาทดลองการนำวัสดุปรับปรุงดินที่ได้ไปใช้ในการปลูกพืชต่อไป

3. เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความใส่ใจในคุณภาพชีวิตของชุมชน พนักงาน และสิ่งแวดล้อมที่ดี สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ยังคงมีการดำเนินงานตรวจวัดคุณภาพอากาศ ตรวจวัดคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดติดตามคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำสาธารณะ ทั้งก่อนและหลังการไหลผ่านพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ รวมทั้ง เสียงรบกวนต่างๆ ตามข้อกำหนด ระบบการจัดการขยะมูลฝอย ฯลฯ อย่างต่อเนื่องอย่างน้อยปีละ 1-2 ครั้ง หรือ เดือนละ 1 ครั้ง เพื่อรายงานต่อหน่วยงานราชการส่วนท้องถิ่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม และกรมควบคุมมลพิษ

นอกจากนี้ ได้มีการติดตั้งเครื่องตรวจวัดฝุ่นละออง PM2.5 และข้อมูลทางอุตุนิยมวิทยา ทั้ง 4 สาขา เพื่อติดตามบันทึกข้อมูลปริมาณฝุ่นละอองในบรรยากาศในพื้นที่ของสวนอุตสาหกรรม พร้อมทั้งสื่อสารต่อสาธารณชนผ่าน จอประชาสัมพันธ์กลางแจ้งของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และลำพูน

4. โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน เป็นโครงการที่ใช้พื้นที่ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ปลูกข้าว ปลูกพืช เลี้ยงสัตว์ ยึดหลักการประหยัดพลังงาน และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีการใช้สารเคมีสังเคราะห์ ปฏิบัติตามแนวทางในการอนุรักษ์ ฟื้นฟูสภาพนิเวศการเกษตรและเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน **ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568 และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) หัวข้อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน**

5. ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับรองมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001:2018 ซึ่งในปี 2568 ได้จัดทำโครงการพลังงาน เรื่อง ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าบ่อเติมอากาศ 1 เนื่องจากบ่อเติมอากาศ 1 มีการใช้พลังงานมากที่สุดของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง โดยได้ทำการออกแบบและปรับปรุงกระบวนการการใช้เครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพและมีการใช้พลังงานลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567 โดยคุณภาพการบำบัดน้ำยังเป็นไปตามมาตรฐานถือว่าเป็นอีกหนึ่งกิจกรรมที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์เล็งเห็นและได้ดำเนินการในด้านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

6. สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับรองมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2015 ในเรื่องของระบบไฟฟ้าแสงสว่างถนนภายในโครงการ โดยมีกำหนดให้มีค่าความสว่างให้เป็นไปตามมาตรฐานกรมทางหลวง เพื่อให้มีการให้บริการด้านสาธารณูปโภคมีประสิทธิภาพและความปลอดภัยแก่ผู้ประกอบการภายในพื้นที่ ทั้งนี้ สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้มีการดำเนินโครงการปรับปรุงและเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าแสงสว่างภายในพื้นที่ส่วนกลาง จากหลอดเดิมเปลี่ยนเป็นหลอดไฟ LED ซึ่งมีประสิทธิภาพการให้ค่าความสว่างที่สูงกว่า และช่วยให้พลังงานไฟฟ้าลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยโครงการดังกล่าวมีการออกแบบและดำเนินการภายใต้แนวคิดการอนุรักษ์พลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของนโยบายบริษัทฯ

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ได้ส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กร มีความรู้ ความสามารถ และพัฒนาให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนพัฒนาความสามารถจนเกิดทักษะและความชำนาญ จึงได้ให้พนักงานได้รับการอบรม ในหัวข้อดังนี้

1. Sustainable Development: ESG SDGs BCG LCA
2. การประเมิน CFO CFP
3. CBAM/Carbon tax/Carbon tariffs
4. Green/Renewable energy
5. ระบบมาตรฐาน ISO ด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบว่ามีการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

8. ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน และผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีการตรวจติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

2. สนับสนุนให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน โดยกำหนดระเบียบ วิธีปฏิบัติ และมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัยในการทำงานที่สอดคล้องตามความเสี่ยง ตลอดจนการปรับปรุงสภาพการทำงาน สภาพแวดล้อม วิธีการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงการจัดเครื่องมือและอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยให้กับพนักงาน

3. มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยจัดทำ ฝึกซ้อม และปรับปรุงแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของบริษัท พนักงาน คู่ค้าและผู้เกี่ยวข้อง

4. สร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร ซึ่งจะช่วยให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน ได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงได้กำหนดนโยบายดังนี้

1. บริษัทฯ จะดำเนินการตามกฎหมายและข้อบังคับด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเคร่งครัดและจะให้การสนับสนุนโครงการด้านความปลอดภัยของภาครัฐ ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
3. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องเป็นแบบอย่างที่ดีและดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
4. บริษัทฯ จะจัดให้มีการตรวจสอบและปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสมและปลอดภัย
5. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมให้มีกิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกด้านความปลอดภัยของพนักงาน
6. พนักงานทุกคนจะต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเองและเพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทเป็นสำคัญ ตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความร่วมมือในโครงการหรือกิจกรรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของบริษัทฯ
7. บริษัทฯ จะสนับสนุนการใช้เครื่องมือหรือเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร
8. บริษัทฯ จะติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจัง และเกิดประสิทธิผลสูงสุดตามข้อบังคับ และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ จึงจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมมาตรการด้านความปลอดภัยต่างๆ และดูแลสุขภาพของพนักงาน อาทิ จัดให้มีการซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีสารเคมีหกรั่วไหลและกรณีเกิดเพลิงไหม้ของสวนอุตสาหกรรม การฝึกซ้อมอพยพหนีไฟและอบรมวิธีใช้ถังดับเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง ปลอดภัยให้กับพนักงาน มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงอุปกรณ์แจ้งเหตุเพลิงไหม้และระงับเหตุฉุกเฉินให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ ให้ความรู้เรื่องโรคจากการประกอบอาชีพให้แก่พนักงาน นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมออกกำลังกายเพื่อส่งเสริมสุขภาพและลดการเกิดออฟฟิศซินโดรม เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพดีและมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบว่ามีการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับข้อบกพร่องด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

คณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนด**จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน** ดังนี้

1. ความรับผิดชอบในหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันภายใต้กรอบจรรยาบรรณ และดำรงตนอยู่ได้ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดจรรยาบรรณ ดังนี้

กรรมการบริษัท และผู้บริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง

2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงการเข้าประชุมทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น

3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุมกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย

4. ปฏิบัติหน้าที่โดยดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส

5. การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทของตน คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่ตนและบุคคลดังกล่าวถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละสามสิบของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด และมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดในนิติบุคคลนั้น ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

6. ห้ามกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง

7. กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

8. กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่แจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

9. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

พนักงาน

1. สนับสนุนและให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจการของบริษัท อย่างสม่ำเสมอและปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดผลดีและความเจริญก้าวหน้าแก่บริษัท และพนักงาน

2. ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ระเบียบ และประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. ปฏิบัติต่อผู้มาติดต่อด้วยกิริยามารยาท อัธยาศัยอันดีงาม และการบริการที่เป็นเลิศ รักษาภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท

4. รักษาความลับทางการค้าและไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท เปิดเผยต่อบุคคลภายนอก

5. ห้ามกู้ยืมเงินจากลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องกับลูกค้า หรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงิน

6. ปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายของผู้บังคับบัญชา

7. ยึดมั่นในการทำงานเป็นทีมช่วยเหลือ สามัคคี และเคารพในสิทธิซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัท และพนักงาน

8. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความมีน้ำใจและมนุษยสัมพันธ์อันดีไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่นโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่นำผลงานของบุคคลอื่นมาอ้างเป็นผลงานตนเอง

9. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ ซื่อสัตย์สุจริต ไม่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยหน้าที่การงานที่ทำกับบริษัท

10. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ไม่ประมาทเลินเล่อ จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายต่องาน หรือทรัพย์สินของบริษัท

11. ปฏิบัติตนในฐานะพลเมืองดี ตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยใช้สิทธิทางการเมืองอย่างเหมาะสม หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือขัดต่อความสงบเรียบร้อย ศีลธรรมอันดีของประชาชน

2. การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท และทรัพย์สินภายใต้การดูแลของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ใช้ทรัพย์สินในการดำเนินธุรกิจโดยไม่นำทรัพย์สินดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลภายนอก

2. ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินมิให้สูญหายชำรุดหรือนำไปใช้ในทางที่ผิดเสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

3. ดำเนินการให้มีการประกันภัยในวงเงินที่เพียงพอต่อความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับทรัพย์สิน

4. ไม่ใช้คอมพิวเตอร์ทำร้าย ละเมิด สอดแนม แก้ไขแฟ้มข้อมูลของผู้อื่น หรือสร้างหลักฐานที่เป็นเท็จอันอาจก่อให้เกิดการโจรกรรมข้อมูลข่าวสาร และจัดให้มีการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

5. ใช้อีเมลและอินเทอร์เน็ตที่จัดให้ เพื่อธุรกิจของบริษัทอย่างระมัดระวัง และไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัท

6. เก็บรักษาและไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าใช้งานระบบสารสนเทศต่างๆ ของบริษัท

7. ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปทำซ้ำ ดัดแปลงหรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือประโยชน์ของผู้อื่น โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท

8. รายงานต่อผู้บังคับบัญชา เมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิ หรืออาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท

9. ดูแลให้มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญของบริษัท ให้ครบถ้วนตามเวลาที่กฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด และเมื่อพ้นช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาเอกสารแล้ว พนักงานที่เกี่ยวข้องต้องดูแลให้มีการทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสม

3. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดช่องทางการร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ใน จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และในข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส โดยบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น **รบกวนการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง** เป็นต้น ดูรายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) และ**ในการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อ ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย**

ในปี 2568 ไม่ปรากฏว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และจากช่องทางการร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งนโยบายและข้อปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษร และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการทบทวนปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งยังสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน

2. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยให้ครอบคลุมทุกคณะ เพื่อกำหนดความชัดเจนของขอบเขตความรับผิดชอบ

3. บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ได้จัดอบรมสัมมนา หัวข้อ บทบาทของคณะกรรมการท่ามกลางความท้าทายในการกำกับดูแล เพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับองค์กรและสังคม (ESG and Sustainable Value Creating)” ในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2568 ให้แก่ กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ซึ่งถือเป็นบุคคลที่มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรและเปลี่ยนแปลงธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน และสัมมนาพิเศษ ภายใต้หัวข้อ “CG in New Normal” ในวันที่ 20 พฤษภาคม 2568 เพื่อให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารได้รับทราบแนวทาง รวมถึงร่วมกันแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้ความท้าทายและโอกาสในปัจจุบัน

4. จัดทำแบบทดสอบด้านการกำกับดูแลกิจการและด้านต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อทบทวนความเข้าใจในเรื่องดังกล่าว โดยพนักงานทุกคนจะต้องทำแบบทดสอบ เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยพนักงานร้อยละ 100 ผ่านการประเมินความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการคอร์รัปชัน

6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

การปฐมนิเทศและคู่มือกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการแนะนำกรรมการบริษัทคนใหม่ และแนะนำนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมอบคู่มือกรรมการบริษัทและรายงานประจำปี ซึ่งคู่มือกรรมการบริษัท ได้มีการปรับปรุงและได้แจกให้แก่กรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกคน เพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ ประกอบด้วย

1. การเปรียบเทียบ ข้อบังคับบริษัท พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหัวข้อต่างๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เช่น การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ความมีผลสมบูรณ์ในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการบริษัท และการเลือกตั้งกรรมการบริษัท

2. กฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ

3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

จากการที่บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนน ผลประเมินอยู่ใน**ระดับ “ดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง”**

2. บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ใน**ระดับ “ดีเลิศ” (ระดับ 5 ดาว)**

3. บริษัทฯ ได้รับการผลประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) หรือ ASEAN CG Scorecard ประเภท ASEAN Asset Class PLCs ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 โดยรางวัลดังกล่าวมอบให้กับบริษัทที่ได้คะแนนตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป โดยประเมินบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูงสุด 100 อันดับแรก ณ วันที่ 31 พฤษภาคม (ประเมินทุก 2 ปี)

4. บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2568 ประเภทกลุ่มบริการ (Services) ในระดับ AA จัดขึ้นโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับหลักทรัพย์จดทะเบียนที่ดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, Governance: ESG) จำนวน 100 หลักทรัพย์ หรือ “กลุ่มหลักทรัพย์ ESG100” โดยสถาบันไทยพัฒน์

6. บริษัทฯ ได้รับรางวัล “Sustainability Disclosure Recognition” ประจำปี 2568 จากสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งเป็นองค์กรส่งเสริมและพัฒนามาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนในประเทศไทย

สำหรับเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติ บริษัทฯ จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป ดังต่อไปนี้

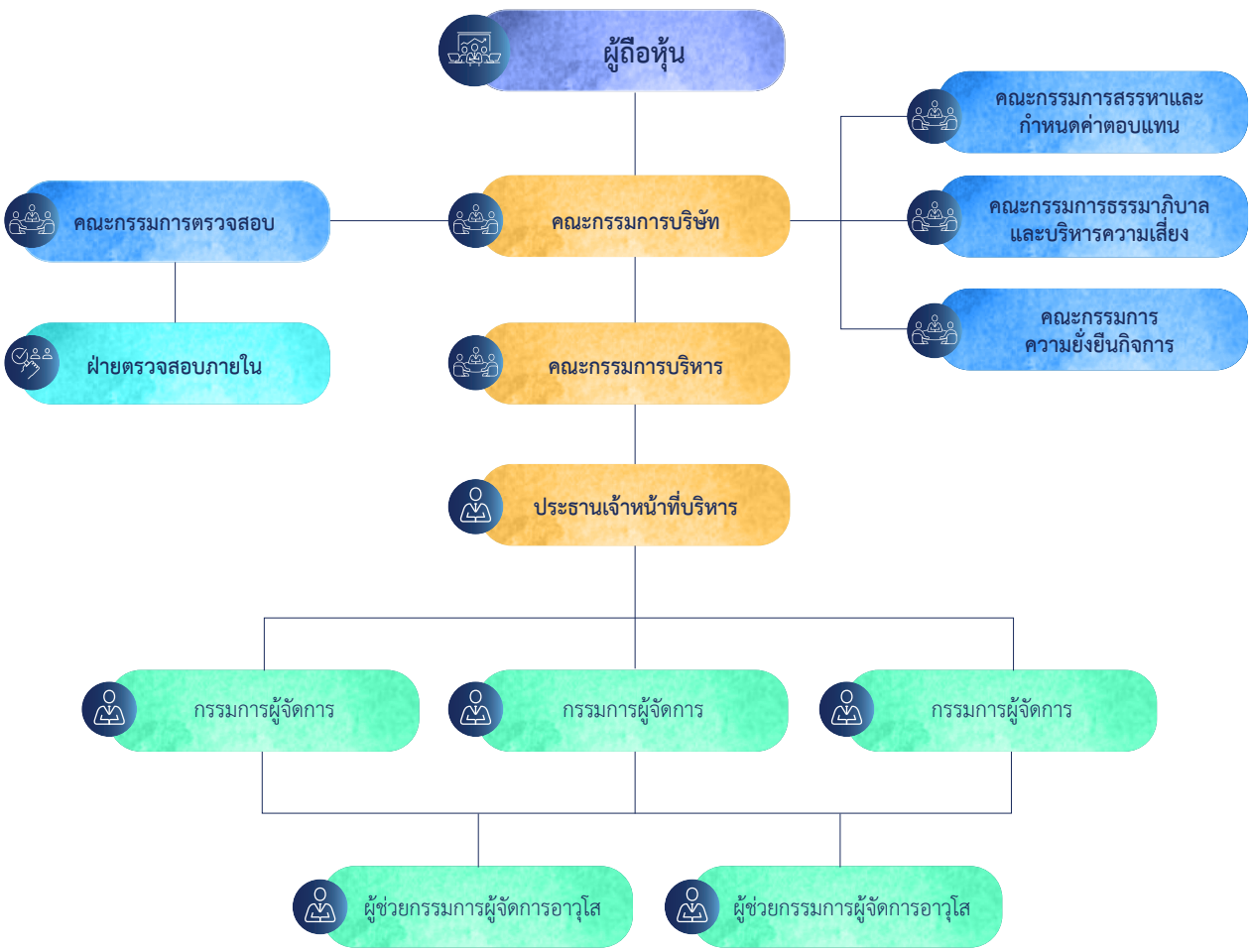
ข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	
1. บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิดหรือการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มของบริษัท	เนื่องจากเป็นลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทที่มีมาตั้งแต่ก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าว ไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ข้อ 15 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39 /2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับประมวล)
หมวดที่ 3 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	
2. การกำหนดนโยบายวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น	คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทยังคงปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความเป็นอิสระ ไม่มีผลประโยชน์ส่วนตัวที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทตลอดจนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกิน 9 ปี จำนวน 1 คน ซึ่งมีคุณสมบัติตรงกับความต้องการของบริษัท ได้นำประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญมาให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ในการกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัท

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ให้เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนด มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 ชุด ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ โดยมีฝ่ายบริหาร (ฝ่ายจัดการ) เป็นผู้บริหารจัดการกิจการของบริษัท ปัจจุบันประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรและในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว และมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดตั้งขึ้นทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำ ภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย ไม่มีการกีดกันทางเพศ มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัท และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

(1) **การถ่วงดุลของกรรมการบริษัท** บริษัทฯ กำหนดให้ต้องมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และคุณสมบัติของกรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

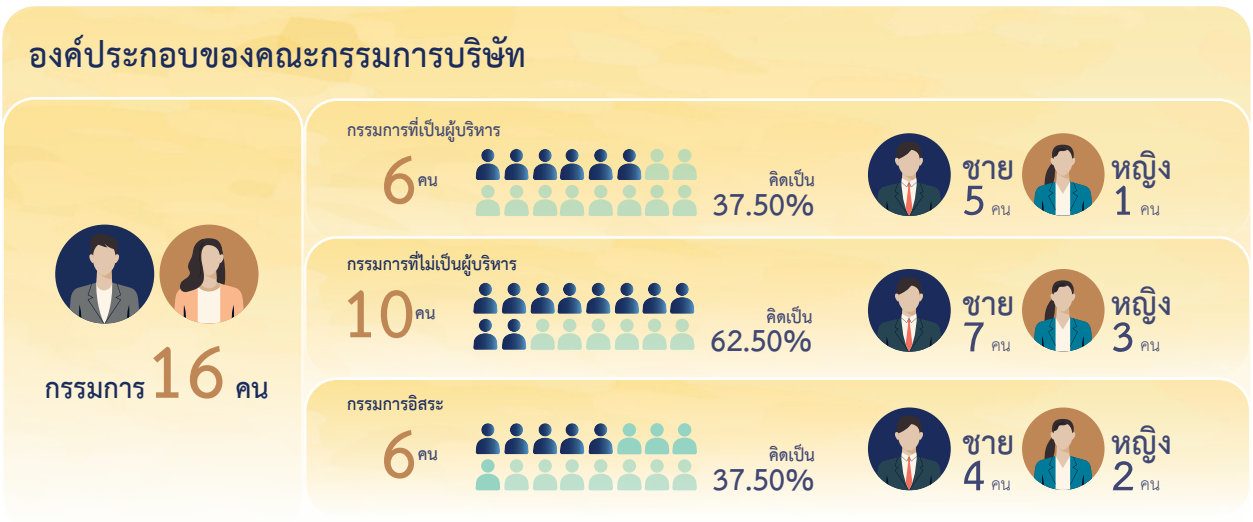
(1) บรรลุนิติภาวะ

(2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือ คนเสมือนไร้ความสามารถ

(3) ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำโดยทุจริต

(4) ไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 16 คน ประกอบด้วย



กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 10 คน เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน ในจำนวนกรรมการอิสระ 5 คน เป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง จำนวน 2 คน กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นพิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำ Board Skills Matrix เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาความหลากหลายของความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม โดยมุ่งให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ ความต้องการของบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยไม่นำความแตกต่างทางเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา และถิ่นกำเนิด มาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ

ตารางแสดงทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix)

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล		ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน										
			ด้านลงทุน	ด้านกลยุทธ์	ด้านอสังหาริมทรัพย์	ด้านบัญชี / การเงิน	ด้านบริหารความเสี่ยง	ด้านการกำกับดูแลกิจการ	ด้านกฎหมาย	ด้านเศรษฐศาสตร์	ด้านบริหารธุรกิจและการจัดการ	ด้านความยั่งยืน	ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
1	นายสมคิด	จาตุศรีพิทักษ์	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓		✓
2	นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	✓	✓	✓	✓				✓	✓		✓
3	นายสำเริง	มนูญผล	✓	✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓
4	นายวิชัย	กุลสมภพ	✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓	✓	
5	นายวรยศ	ทองตัน	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
6	นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	✓			✓		✓		✓	✓		
7	นายพิภพ	โชควัฒนา	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
8	นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์		✓			✓				✓		
9	นายพิริยะ	เข็มพล		✓			✓	✓		✓	✓	✓	
10	นายพันธ์	พะเนียงเวทย์	✓					✓	✓		✓		
11	นางชัยลดา	ตันติเวชกุล	✓			✓	✓			✓	✓	✓	
12	นายนิพนธ์	พัวพงศกร			✓	✓	✓	✓		✓		✓	
13	นางพรรณี	วรวุฒิจงสถิต				✓	✓	✓			✓	✓	
14	นางอรรชกา	สีบุญเรือง	✓	✓			✓	✓		✓			
15	นายประเวช	องอาจสิทธิกุล	✓			✓	✓	✓				✓	
16	นายเรืองโรจน์	พูนผล	✓	✓							✓		✓

(2) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพที่บริษัทฯ ต้องการ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

(3) สัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่ง บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดสัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุหรือจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อกรรมการบริษัท และเปิดเผยว่ากรรมการบริษัทคนใดเป็นกรรมการอิสระ เปิดเผยประวัติ ประสบการณ์ การถือหุ้นบริษัทฯ **วันและปีที่กรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท** อีกทั้งไม่มีกรรมการอิสระคนใดที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง และได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทแต่ละคน ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ทั้งนี้ **ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนรวมเกินกว่า 5 แห่ง**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) อาจไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ และบริษัทฯ มั่นใจว่าการดำรงตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่บริษัทอื่นไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด เนื่องจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ โดยเข้าประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและทำคุณประโยชน์ให้กับบริษัทมาโดยตลอด

(4) การรวมหรือแยกตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จึงทำหน้าที่ต่างกัน แต่ก็ถ่วงดุลซึ่งกันและกัน มีการแบ่งแยกหน้าที่โดยชัดเจน โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้นำฝ่ายนโยบาย กำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหาร และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามได้อย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้นำในการบริหารงาน และวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้นำในการจัดการให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงาน นโยบาย และอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ และของฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร จัดทำเป็นกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแยกอำนาจไว้อย่างชัดเจน เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

(5) กรรมการบริษัท ไม่มีใครเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่

(6) ในคณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

(7) ในคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 คน ใน 10 คน ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ในปีที่ผ่านมา

- บริษัทฯ ไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่ร้ายแรง ตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ ไม่มีการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือกระทำผิดจริยธรรม
- บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- บริษัทฯ ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท เนื่องจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการบริษัท

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทที่ปรากฏชื่อในหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. นายสมคิด	จาตุศรีพิทักษ์	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ	28 กุมภาพันธ์ 2566
2. นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	รองประธานกรรมการบริษัท	20 มีนาคม 2516
3. นายสำเริง	มนูญผล	รองประธานกรรมการบริษัท	23 มีนาคม 2515
4. นายวิชัย	กุลสมภพ	ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	23 เมษายน 2555
5. นายวรยศ	ทองตัน	กรรมการผู้จัดการ	22 เมษายน 2567
6. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	กรรมการบริษัท	16 มิถุนายน 2559
7. นายพิภพ	โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	23 เมษายน 2561
8. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	กรรมการบริษัท	15 ธันวาคม 2559
9. นายพิริยะ	เข็มพล	กรรมการบริษัท	19 ธันวาคม 2562
10. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	20 มีนาคม 2568
11. นางชัยลดา	ตันติเวชกุล	กรรมการบริษัท	28 เมษายน 2568
12. นายนิพนธ์	พัวพงศกร	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	25 เมษายน 2560
13. นางพรรณี	วรวุฒิจงสถิต	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	25 เมษายน 2559
14. นางอรรชกา	สีบุญเรือง	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	18 มกราคม 2567
15. นายประเวช	องอาจสิทธิกุล	กรรมการอิสระ	28 เมษายน 2568
16. นายเรืองโรจน์	พูนผล	กรรมการอิสระ	15 ธันวาคม 2565

โดยมี นายสุประดิษฐ์ สอิด เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561

กรรมการบริษัทที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ กรรมการบริษัทสองในเก้าคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

1.	นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	2.	นายสำเริง	มนูญผล
3.	นายวิชัย	กุลสมภพ	4.	นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์
5.	นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	6.	นายพิภพ	โชควัฒนา
7.	นายวรยศ	ทองตัน	8.	นายพันธ์	พะเนียงเวทย์
9.	นางชัยลดา	ตันติเวชกุล			

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และ/หรือ บุคคลอื่นใดไปปฏิบัติ

2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

3. อนุมัติการเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มิใช่ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

5. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

6. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

7. อนุมัติการจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

8. อนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

9. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

10. อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลง ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มิใช่ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในคราวถัดไป

12. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

13. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น

14. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย

15. อนุมัติให้ประธานกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการ

16. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้

17. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

18. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

19. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท

2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง

4. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

5. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ

6. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง

7. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือ สอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

8. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส

9. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร

10. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัท ไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือ กำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล

11. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

12. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความหรือลงรายการ เป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท

13. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่น

14. ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ปี 2568 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง โดยมีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร เห็นว่ายังมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน มีการกำหนดเป้าหมาย นโยบายการดำเนินงาน และงบประมาณเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท กฎบัตร มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน สามารถดูได้ที่ หัวข้อ **การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors’ Meeting) โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้หารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยเลขานุการบริษัทได้สรุปประเด็นที่หารือและผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน สามารถดูได้ที่ หัวข้อ **การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

ประธานกรรมการ คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม 1 คน เป็นประธานกรรมการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. มีบทบาทในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุม ให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทว่าด้วยการประชุม ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับ ระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน เป็นผู้กำหนดวาระการประชุมโดยหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

4. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอ ที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

8. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

2. มีอำนาจในการสั่งการ ดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไป และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงาน และ/หรือ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารรับทราบ

3. มีอำนาจบังคับบัญชา บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้ การดำเนินการต่างๆ ดังกล่าวต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร

4. มีอำนาจออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติใดๆ ของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร

5. มีอำนาจอนุมัติจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท

6. มีอำนาจอนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท

7. มีอำนาจอนุมัติเงินลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่ออกโดยบริษัทอื่นในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท

8. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญาทุกประเภท เว้นแต่นิติกรรมสัญญาที่เป็นการจ่ายเงิน อนุมัติได้ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท

9. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มิใช่ปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 500,000 บาท และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 20 ล้านบาท

10. บรรดาอำนาจดำเนินการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

11. มอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมาย ให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้

12. การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัท

13. ในการใช้อำนาจดังกล่าวหากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

14. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

อำนาจหน้าที่ของผู้บริหารรายอื่นๆ ที่สำคัญ มีดังนี้

1. มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม นโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ระเบียบบริษัท มติคณะกรรมการบริหาร มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต

2. ดำเนินกิจการงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ

3. อื่นๆ ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 โครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนด มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ

(1) **คณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีความเป็นอิสระ จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเป็นผู้หญิง จำนวน 2 คน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยเฉพาะด้านกระบวนการรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้ง)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายนิพนธ์ พัวพงศกร - 14 ส.ค. 2563	ประธานกรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านเศรษฐศาสตร์	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
2. นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต - 25 เม.ย. 2559	กรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
3. นางอรรชกา สีบุญเรือง - 18 ม.ค. 2567	กรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านเศรษฐศาสตร์	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน

2. มีอำนาจเชิญ ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร

3. มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

4. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยสอบทานนโยบายทางบัญชีที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

3. สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาประเมินแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การพัฒนาฝึกอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนมีมาตรฐานการปฏิบัติงานในการตรวจสอบภายใน

5. พิจารณาอนุมัติกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน และทบทวนกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี

6. พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

7. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

8. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว เพื่อขอรับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

9. พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน พร้อมติดตามความคืบหน้าของรายงานดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

10. พิจารณาการระดมทุนและติดตามการใช้เงินระดมทุนให้เหมาะสม และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่เปิดเผยไว้

11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

12. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าว ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้ง หากได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีถึงพฤติการณ์อันควรสงสัยของกรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลที่รับผิดชอบการดำเนินการของบริษัทตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ ให้รายงานเบื้องต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

13. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำกับดูแลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

14. ดูแลให้บริษัท มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่างๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่นๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน และรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม

15. ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

16. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไข กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

17. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

18. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับบริษัท และตามกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัท ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

ปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบ 1 คน ที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี การเงิน มีการประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งปี (คิดเป็นมากกว่าร้อยละ 75) และคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานการตรวจสอบ เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ ได้จัดทำ **“รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ” เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)** โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี

(2) มีการประเมิน และสอบทานระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยง

(3) มีการสอบทานการทำรายการระหว่างกัน

(4) มีการพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

(5) มีการสอบทานรายงานทางการเงิน

(6) มีการดูแลด้านการปฏิบัติงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย และถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการ

(7) มีข้อสรุป/ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยรวมการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน สามารถดูได้ที่ หัวข้อ **การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

(2) **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การสรรหา เพื่อสรรหาและกลั่นกรองบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีกระบวนการสรรหาบุคคลดังกล่าวอย่างโปร่งใส

การกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างโปร่งใส และเป็นธรรม ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้ง)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา - 14 พ.ค. 2550	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
2. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ - 15 ธ.ค. 2559	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
3. นายวิชัย กุลสมภพ - 12 มี.ค. 2561	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนการสรรหาการสรรหา

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา

4. เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา

5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การกำหนดค่าตอบแทน

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

2. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทวงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ

3. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบ ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

4. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการชุดย่อยต่างๆ (ที่มิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจ หน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน 3 คน มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งปี และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดทำ **“รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)** การเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่ละคน สามารถดูได้ที่หัวข้อ **การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

(3) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ผู้บริหาร จำนวน 1 คน และเลขานุการบริษัท จำนวน 1 คน รวมจำนวน 5 คน เป็นคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทด้านธรรมาภิบาล การต่อต้านการคอร์รัปชัน และบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่ม ความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้ง)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นางอรรชกา สีบุญเรือง - 18 ม.ค. 2567	ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
2. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ - 15 พ.ค. 2562	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
3. นายพิภพ โชควัฒนา - 15 พ.ค. 2562	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
4. นายสุประดิษฐ์ สอิด - 14 พ.ค. 2561	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
5. นายสนทยา ทับขันต์ - 27 ก.พ. 2563	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

2. ปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการด้านธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

ด้านธรรมาภิบาล

1. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง

2. กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งติดตามดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงาน

3. ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

4. ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

5. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน ประเมินความเสี่ยง และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างชัดเจนและต่อเนื่อง เพื่อการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

2. ส่งเสริมและผลักดัน ให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร

3. ติดตาม ดูแล ประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย

4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

5. ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปี 2568 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 5 คน มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งปี และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงได้จัดทำ “รายงานจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง” เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) การเข้าร่วมประชุมของกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงแต่ละคน สามารถดูได้ที่หัวข้อ การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(4) คณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 2 คน ผู้บริหาร จำนวน 3 คน รวมจำนวน 5 คน เป็นคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ ทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนของกิจการอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อันจะส่งผลให้บรรลุความสำเร็จตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้ง)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายวิชัย กุลสมภพ - 14 พ.ย. 2565	ประธานกรรมการความยั่งยืนกิจการ	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
2. นายวรยศ ทองตัน - 14 พ.ย. 2565	กรรมการความยั่งยืนกิจการ	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
3. นายสนทยา ทับขันต์ - 14 พ.ย. 2565	กรรมการความยั่งยืนกิจการ	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
4. นางสาวเกษรา สั่มกาญจนรักษ์ - 14 พ.ย. 2565	กรรมการความยั่งยืนกิจการ	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
5. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ - 15 พ.ค. 2567	กรรมการความยั่งยืนกิจการ	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

2. ปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการด้านการพัฒนาความยั่งยืนของกิจการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ

1. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนของกิจการ ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

2. กำหนด ทบทวน กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของกิจการ รวมถึงเสนอคำแนะนำต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท

3. ส่งเสริม และผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการพัฒนาความยั่งยืนของกิจการ

4. ติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานตามแผนงาน และประเมินผลการปฏิบัติงาน ความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านการพัฒนาความยั่งยืนของกิจการ

5. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

6. ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปี 2568 คณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ มีจำนวน 5 คน มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยกรรมการความยั่งยืนกิจการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งปี และคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ ได้จัดทำ **"รายงานจากคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ" เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)** การเข้าร่วมประชุมของกรรมการความยั่งยืนกิจการ แต่ละคนสามารถดูได้ที่หัวข้อ **การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีผู้บริหาร (ฝ่ายจัดการ) ประกอบด้วย

1. **คณะกรรมการบริหาร** คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือ บุคคลภายนอก เป็นคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทได้เป็นอย่างดี มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายวิชัย	กุลสมภพ	ประธานกรรมการบริหาร	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
2. นายสำเริง	มนูญผล	รองประธานกรรมการบริหาร	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
3. นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
4. นายมนู (เสียชีวิต เมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2568)	ลีลานุวัฒน์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
5. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
6. นายวรยศ	ทองตัน	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
7. นายพิภพ	โชควัฒนา	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
8. นายสนทยา	ทับขันต์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
9. นางสาวเกษรา	สั่มกาญจนรักษ์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
10. นางสาวสุธิดา	จงเจนกิจ	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569
11. นายจักรกฤษณ์ (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 25 มิ.ย. 2568)	สันติรัตนกุล	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 2568 - พฤษภาคม 2569

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

1. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ แก่พนักงานระดับต่างๆ

2. แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัท

3. ออกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรรมการบริหาร และ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้

4. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 100 ล้านบาท

5. อนุมัติการเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือ บริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 100 ล้านบาท

6. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มิใช่ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 100 ล้านบาท

7. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 100 ล้านบาท

8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 100 ล้านบาท

9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 100 ล้านบาท

10. อนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 100 ล้านบาท

11. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินครั้งละ จำนวน 100 ล้านบาท

12. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงไม่เกินครั้งละ จำนวน 100 ล้านบาท

13. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มิใช่ปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 2 ล้านบาท และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 100 ล้านบาท

ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทราบในคราวถัดไป

14. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารที่เกี่ยวข้องกับ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

15. มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้

16. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

17. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

18. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ
6. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือ สอบทาน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
7. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
8. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปี 2568 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 11 คน มีการประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และพิจารณาอนุมัติตามอำนาจอนุมัติ ส่วนเรื่องที่เกินอำนาจจะพิจารณาให้ความเห็นชอบและให้เหตุผลก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหาร ปี 2568

คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารอื่นๆ เป็นประจำสม่ำเสมอตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี ดังนี้

	รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1.	นายวิชัย	กุลสมภพ	10/10
2.	นายสำเริง	มนูญผล	9/10
3.	นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	10/10
4.	นายมนู (เสียชีวิต เมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2568)	ลีลานุวัฒน์	5/7
5.	นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	10/10
6.	นายวรยศ	ทองตัน	9/10
7.	นายพิภพ	โชควัฒนา	10/10
8.	นายสนทยา	ทับขันต์	10/10
9.	นางสาวเกษรา	สั่มกาญจนรักษ์	10/10
10.	นางสาวสุธิดา	จงเจนกิจ	9/10
11.	นายจักรกฤษณ์ (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 25 มิ.ย. 2568)	สันติรัตนกุล	5/5

2. **ผู้บริหาร** ประกอบด้วย

	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายวิชัย	กุลสมภพ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายวรยศ	ทองตัน	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายสนทยา	ทับขันต์	กรรมการผู้จัดการ
4.	นางสาวสุธิดา	จงเจนกิจ	กรรมการผู้จัดการ
5.	นายทินกร	บุนนาค	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
6.	นางสาวเกษรา	สั่มกาญจนรักษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
7.	นายพงศ์เทพ	โรหิตะศุน	ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้นจัดเป็นผู้บริหาร ตามคำจำกัดความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (โครงสร้างการจัดการของบริษัท ตามรายละเอียดใน หัวข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ)

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้พิจารณา ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทน

โดยในปี 2568 ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ผู้บริหารสี่รายแรกรองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย รวม 13 คน มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน เบี้ยประชุม เงินอุดหนุน และเงินตอบแทนการเกษียณอายุ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 106,965,996.16 บาท

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ แอล เอช ฟันด์ มาสเตอร์พูล ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกรรมการบริหาร และผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 8 คน โดยในปี 2568 ได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือน ในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง เป็นเงินทั้งสิ้น 3,532,038 บาท และสมาชิกสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 8 - 15 ของค่าจ้าง เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบ รวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 223 คน (ไม่รวมพนักงานที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และผู้บริหาร) ดังนี้



ค่าตอบแทน

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปเงินเดือน เบี้ยประชุม ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และเงินตอบแทนการเกษียณอายุ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 231,831,908.18 บาท

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ แอล เอช ฟันด์ มาสเตอร์พูล ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 188 คน โดยในปี 2568 ได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือน ในอัตราร้อยละ 3 - 8 ของค่าจ้างเท่าที่พนักงานสะสมแต่ไม่เกินร้อยละ 8 เป็นเงินทั้งสิ้น 12,596,820 บาท และสมาชิกสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของค่าจ้าง เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

นโยบายด้านบุคลากร

พนักงานทุกคน คือ ทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจของการดำเนินธุรกิจ มีส่วนสำคัญที่ผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตอย่างแข็งแรงและยั่งยืน บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเติบโตอย่างยั่งยืนมาจากพนักงานที่มีศักยภาพและมีความสุข ดังนั้น จึงวางแผนกลยุทธ์ด้านบุคลากร ซึ่งอยู่ภายใต้ค่านิยมหลัก (Corporate Core Value : S-P-I) เป็นไปตามแนวคิดของเครือสหพัฒน์ คือ “คนดี สินค้าดี สังคมดี” และปรัชญาคุณธรรมของ ดร.เทียม โชควัฒนา ผู้ก่อตั้งเครือสหพัฒน์

บริษัทฯ จัดทำแผนกลยุทธ์ด้านบุคลากร โดยให้ความสำคัญแก่คำว่า “คุณค่า” (Value) มุ่งเน้นคุณค่า 4 ด้าน คือ 1. พนักงาน (People) 2. ความผูกพัน (Engagement) 3. ระบบและขั้นตอนภายใน (Internal System and Process) และ 4. ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) เพื่อเป็นรากฐานที่มั่นคงในการพัฒนา สร้างความแข็งแกร่งและเตรียมพร้อมเติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน



กลยุทธ์ด้านบุคลากร คุณค่า 4 ด้าน มีวัตถุประสงค์ (1) พนักงาน (People) : ยกระดับขีดความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพให้พนักงานมีทักษะและความสามารถรอบด้าน ปรับตัวอย่างรวดเร็วต่อการเติบโตทางธุรกิจ พัฒนาภาวะผู้นำที่ส่งต่อจากรุ่นสู่รุ่นและส่งเสริมคนดีคนเก่งขององค์กรและสังคม (2) ความผูกพัน (Engagement) : สร้างวัฒนธรรมแห่งความผูกพันต่อองค์กรซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานที่ดีที่รองรับการเติบโตของบริษัท (3) ระบบและขั้นตอนภายใน (Internal System and Process) : พัฒนาระบบและกระบวนการทำงานภายในที่เป็นมาตรฐาน ทันสมัย และเป็นสากล รวมถึงให้ความสำคัญต่อการปรับตัวต่อนวัตกรรม เทคโนโลยีและเครื่องมือที่ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ (4) ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) : ปลูกจิตสำนึกของการมีส่วนร่วมต่อการพัฒนาชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่มซึ่งนำไปสู่การพัฒนาและเติบโตทางธุรกิจที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง

บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อมุ่งเน้นการเติบโตในระยะยาว และรักษาความสามารถในการแข่งขันในตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา การปรับโครงสร้างองค์กรจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการและความสามารถในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ การปรับตัวต่อนวัตกรรมและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีใหม่ รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพของการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงาน การมีส่วนร่วม และการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่คล่องตัว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการฝึกอบรมที่ตอบสนองต่อทักษะ ความรู้ ความสามารถที่สอดคล้องของแต่ละสายงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานมากขึ้นร่วมกับ กลยุทธ์ด้านบุคลากร คุณค่า 4 ด้านที่จัดทำแผนการปฏิบัติงานภายใต้คอนเซ็ปต์เดียวกัน คือ **“โอกาส”** โดยแผนการปฏิบัติงานด้านบุคลากรนี้จะมุ่งเน้นให้เกิดโอกาสแต่ละมิติที่หลากหลายผ่านกิจกรรมของบริษัทและการแสดงออกที่สะท้อนทั้ง 4 ด้าน

คุณค่าด้านที่ 1 พนักงาน (People) บริษัทฯ ใส่ใจ ดูแล รักษาและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง คิดเสมอว่าพนักงาน คือหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสียสำคัญที่เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนให้ธุรกิจเติบโต จึงได้ส่งเสริมวัฒนธรรมและสร้างสิ่งแวดล้อมและบรรยากาศที่เอื้อต่อการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ สร้างสมดุลของการทำงาน (Work Life Balance) โดยยึดหลักสิทธิมนุษยชนซึ่งอยู่บนพื้นฐานของ ความเสมอภาคและเท่าเทียม

- ในทุกปี บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายการอบรมและพัฒนาพนักงานภายใต้คอนเซ็ปต์ “โอกาส” ด้วยความมุ่งมั่นและใส่ใจต่อพนักงานทุกคน ทุกระดับ ในด้านของ (1) การฝึกอบรมและพัฒนา โดยบริษัทยังกำหนดให้พนักงานต้องได้รับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่า 3 หลักสูตรต่อปี คิดเป็นจำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยต่อคนไม่น้อยกว่า 18 ชม. ต่อปี หรือ 3 วัน แบ่งเป็นหลักสูตรที่เลือกจะต้องเกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงต้องไม่น้อยกว่า 2 หลักสูตรต่อปี และหลักสูตรที่ส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานปัจจุบันหรือเกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่อาจจะได้รับมอบหมายในอนาคตอย่างน้อย 1 หลักสูตร ทั้งนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีการติดตามผลหลังการอบรม สำหรับหลักสูตรที่ต้องนำทักษะไปใช้หลังจากผ่านการอบรม เช่น ทักษะการโค้ชและการให้ข้อมูลย้อนกลับสำหรับหัวหน้างาน ทักษะการคิดและแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ และทักษะการสื่อสารและการนำเสนออย่างมืออาชีพ เป็นต้น นอกจากนี้เพื่อสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบบันทึกและการจัดการฝึกอบรมผ่าน Intranet ซึ่งทำให้หัวหน้างานสามารถติดตามความคืบหน้าในการอบรมของพนักงานได้ด้วยตนเอง และเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมในหลักสูตรที่บริษัทฯจัดขึ้นด้วยตนเอง นอกจากนี้ บริษัทฯ (2) กำหนดให้มีการสื่อสารและทบทวนผลการปฏิบัติงานประจำปี เปิดโอกาสให้หัวหน้างานและพนักงานได้มีเวลาพูดคุยและสื่อสารร่วมกันช่วงกลางปี และปลายปี ทุกปี โดยสนับสนุนให้หัวหน้างานและพนักงานสะท้อนความคิดเห็นและทบทวนผลการปฏิบัติงาน มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ทั้งเรื่องการให้ข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) การวางแผนการฝึกอบรมและพัฒนา และการวางแผนเส้นทางการเติบโต (Career Advancement) จากการดำเนินงานดังกล่าวพบว่า ในปีนี้พนักงานและหัวหน้างานที่มีสิทธิเข้าร่วมการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี (ปี 2568) ร้อยละ 100 ได้มีการพูดคุยเรื่องผลการปฏิบัติงานพร้อมกับการวางแผนการฝึกอบรมและพัฒนาสำหรับปีถัดไปร่วมกัน

การจัดทำแผนฝึกอบรมประจำปี **บริษัทฯ วิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรมมาจาก 3 ส่วนหลัก** ได้แก่ 1) เป้าหมายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ ความท้าทายและโอกาสต่างๆ ผ่านการสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูง 2) ความต้องการการฝึกอบรมและพัฒนาของพนักงานที่ได้จากการสรุปผลของการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี และ 3) แนวโน้มเทรนด์การพัฒนาบุคลากรในอนาคต โดยพิจารณาจากข้อมูลงานวิจัยด้านบุคลากรในระดับสากล เช่น ผลการวิจัยในงาน World Economic Forum 2025 เพื่อให้การพัฒนาทักษะของบุคลากรสามารถตอบโจทย์ธุรกิจและเท่าทันต่อโลกในยุคปัจจุบันได้อย่างเหมาะสม

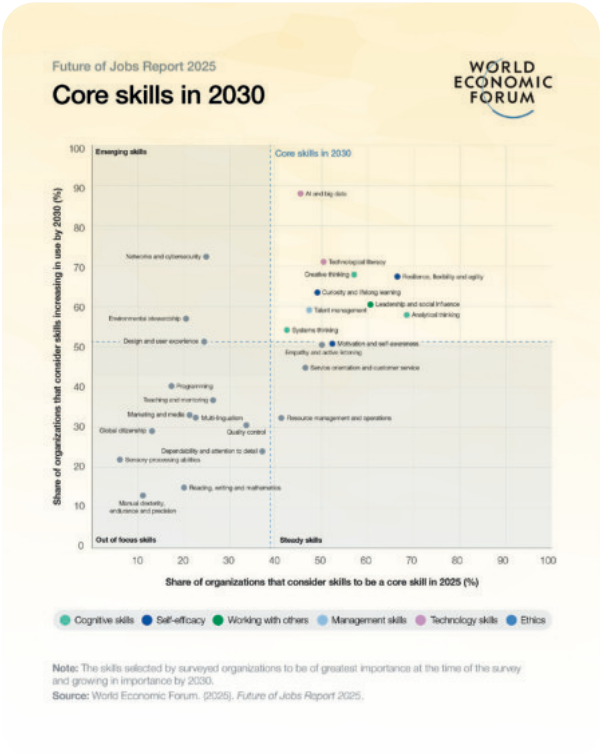
การจัดกลุ่มหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนาของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ หนึ่ง : หลักสูตรการอบรมภาคบังคับของบริษัท (Mandatory หรือ Core Course) มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานทุกคน ทุกระดับมีความรู้และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบหรือข้อบังคับต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติตาม รวมถึงเพื่อให้มีพนักงานมีพฤติกรรมที่เป็นไปตามค่านิยมหลักของบริษัทฯ สอง : หลักสูตรการอบรมภาวะผู้นำ (Leadership หรือ Managerial Course) เพื่อเสริมสร้างทักษะการบริหารจัดการงาน การดูแลพัฒนาทีมงาน และการสื่อสารที่ส่งผลต่อการสร้างความไว้วางใจ (Trust) และความมั่นใจในการทำงานร่วมกัน สาม : หลักสูตรการอบรมความรู้และทักษะที่จำเป็นของแต่ละสายงาน (Functional Course) เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะทางที่ใช้ในการปฏิบัติงานจริงให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นและตรงตามแต่ละกลุ่มงาน



หนึ่ง : หลักสูตรการอบรมภาคบังคับของบริษัท (Mandatory หรือ Core Course) ปี 2568 บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดอบรมที่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับต่างๆ ที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้ 5 หัวข้อ คือ Corporate Governance (CG), Personal Data Protection Act (PDPA), Risk Management, Sustainability Development and IT Security มุ่งเน้นเป้าหมายในการสร้างความตระหนักรู้ และสร้างความเข้าใจถึงหลักในการปฏิบัติที่ถูกต้อง ผ่านการเรียนรู้และผสมผสานร่วมกับการทำแบบทดสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้เรียนมีความเข้าใจในเนื้อหาของแต่ละหลักสูตร และตั้งเป้าหมายของการทดสอบความรู้ซึ่งมีเกณฑ์คะแนนที่ต้องผ่านไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 เช่น หลักสูตร “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” หัวข้อ PDPA มีการจัดหลักสูตรภาคบังคับ อาทิ “การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล Personal Data Protection Act ที่มีเนื้อหาเกี่ยวข้องกับการทบทวนมาตรการและแนวทางการปฏิบัติงานโดยมีวัตถุประสงค์ที่เน้นย้ำเรื่องมาตรการที่พนักงานจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมาย ลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นต่อเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ความน่าเชื่อถือของบริษัท นอกจากนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานภายในที่สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมาย ปี 2568 นี้ คณะทำงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลได้กำหนดให้มีการแต่งตั้งตัวแทนของแต่ละหน่วยงาน (Change Agent) เพื่อทำหน้าที่ช่วยดูแล ตรวจสอบให้คำแนะนำและคำปรึกษาต่อการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลภายในหน่วยงานตนเอง ดังนั้นบริษัท ฯ จึงได้จัดอบรมหลักสูตร “Consent Management Workshop” เพื่อให้ตัวแทนของแต่ละหน่วยงานได้เข้าใจกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและหลักการจัดการความยินยอม (Consent) ข้อกำหนดและข้อยกเว้นที่เกี่ยวข้อง ด้านความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security) และธรรมภิบาลข้อมูล (Data Governance) ซึ่งกำหนดให้พนักงานจะต้องเข้าอบรมและผ่านแบบทดสอบตามเกณฑ์คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 เป็นต้น

ปี 2568 บริษัทฯ จัดให้มีหลักสูตร Generative AI & Prompt Engineering เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และทักษะในการประยุกต์ใช้ Generative AI ในการปฏิบัติงาน ควบคู่กับการสร้างความตระหนักด้านความเสี่ยงและการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล โดยจัดอบรมทั้งในรูปแบบออนไลน์และออนไซต์ นอกจากการจัดอบรมที่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับต่างๆ ที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการอบรมเพื่อเสริมสร้างพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมหลักขององค์กร มุ่งเน้นด้านทัศนคติและพฤติกรรมการทำงาน เช่น หลักสูตร “Collaboration & Communication for Team Success” เพื่อสร้างความเข้าใจด้านทฤษฎีเกี่ยวกับทัศนคติเชิงบวกต่อตนเองและผู้อื่น นำไปสู่พฤติกรรมการปฏิบัติงานร่วมกันอย่างสร้างสรรค์ แสดงความคิดเห็นและสนับสนุนผู้อื่นอย่างเหมาะสม รวมถึงการฝึกปฏิบัติเรื่องทักษะการสื่อสารในสถานการณ์ต่างๆ ที่ยังคงไว้ซึ่งความเคารพซึ่งกันและกัน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับคะแนนความพึงพอใจของหลักสูตรการอบรมทั้งหมดเฉลี่ยร้อยละ 92 จากคะแนนเต็มร้อยละ 100

หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ซึ่งเป็นหลักสูตรภาคบังคับที่ออกแบบมาเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีและความผูกพันระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่วันแรกของการทำงาน รูปแบบการอบรมได้รับการพัฒนาให้น่าสนใจยิ่งขึ้น โดยผสมผสานการใช้สื่อต่างๆ ที่หลากหลาย อาทิ วิดีโอแนะนำธุรกิจของบริษัทและกลุ่มธุรกิจในเครือสหพัฒน์ รวมถึงการฉายภาพยนตร์สั้นที่ถ่ายทอดเรื่องราวจากโครงการต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง เพื่อให้พนักงานใหม่ได้เห็นบริบท เข้าใจวัฒนธรรมองค์กร และสภาพแวดล้อมจริงในการปฏิบัติงานมากขึ้น ขณะเดียวกันในปี 2568 ได้ปรับเนื้อหาบางส่วนให้อยู่ในรูปแบบออนไลน์ เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการเรียนรู้ พร้อมกันนี้ยังคงจัดให้มีช่วงเวลาสำหรับผู้บริหารระดับสูงเข้าต้อนรับและพูดคุยกับพนักงานใหม่ เพื่อถ่ายทอดทิศทางธุรกิจ วิสัยทัศน์ และสร้างความมั่นใจในการเริ่มต้นเส้นทางการทำงานร่วมกับบริษัทฯ และพนักงานใหม่ทุกคนเข้าร่วมอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศน์ที่บริษัทจัดให้



สอง : หลักสูตรการอบรมภาวะผู้นำ (Leadership หรือ Managerial Course) บริษัทฯ จัดอบรมหัวข้อภาวะผู้นำ (Leadership Competency) และทักษะการบริหารจัดการ (Managerial Competency) ที่ครอบคลุมพนักงานทุกระดับ ด้วยแนวคิดว่าความเป็นผู้นำเริ่มต้นจากตนเอง (Self Leader) และต่อยอดสู่การนำผู้อื่นอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง หลักสูตรในกลุ่มนี้ถูกออกแบบให้สอดคล้องกับระดับตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะด้านการคิดและการพัฒนาภาวะผู้นำผ่านรูปแบบการโค้ช (Coach) ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญต่อการเป็นผู้นำ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดอบรมหลักสูตร “Critical Thinking & Problem Solving and Decision Making” สำหรับผู้บริหารและหัวหน้างาน เพื่อเสริมทักษะการคิดเชิงวิเคราะห์ แก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ และตัดสินใจอย่างมีเหตุผล โดยมีผู้บริหารและหัวหน้างานจำนวน 30 คนที่ผ่านการอบรม และมีผลความพึงพอใจโดยเฉลี่ย ร้อยละ 90 ขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการสร้างความไว้วางใจผ่านการเสริมคุณลักษณะหรือขีดความสามารถของผู้บริหารในการบริหารประสิทธิภาพของทีมงานที่เน้นภาวะผู้นำผ่านการโค้ช (Coach) เสริมสร้างทักษะการสื่อสาร การฟังเชิงลึก และการให้ Feedback กับทีมงานอย่างสร้างสรรค์ และจัดหลักสูตร “Leadership Impact through Coaching” สำหรับผู้บริหาร ผู้จัดการ และหัวหน้างาน ซึ่งในปี 2568 มีผู้เข้าร่วมอบรมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 30 คน สะท้อนถึงความต่อเนื่องในการสร้าง Coaching Culture ภายในที่ช่วยส่งเสริมบรรยากาศการทำงานเชิงบวกและสร้างความผูกพันของทีม

และบริษัทฯ ยังเตรียมพร้อมสำหรับพนักงานที่มีหน้าที่เป็นผู้ส่งมอบผลงานด้วยตนเอง หรือ Individual Contributor (IC) ในการรับ Feedback โดยจัดอบรมหลักสูตร “From Feedback to Growth” เพื่อสร้างความตระหนักถึงคุณค่าของการให้และรับ Feedback และสามารถนำ Feedback ที่ได้ไปปรับใช้เพื่อการพัฒนาตนเอง จากผลของการประเมินผู้เข้าอบรมระบุว่ามีมุมมองที่เปิดกว้างและเข้าใจการรับ Feedback ในเชิงบวกยิ่งขึ้น การจัดอบรม Feedback ให้พนักงานควบคู่กับการจัด Coaching ให้กับผู้บริหารจะช่วยเสริมความเข้าใจในกระบวนการสื่อสารและการให้ Feedback ได้ครบถ้วน ส่งผลให้เกิดวัฒนธรรมการโค้ชที่ต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ และปีนี้มีผู้บริหารที่ได้รับการประเมินผ่านเครื่องมือพัฒนาศักยภาพชื่อ “Clifton Strengths” เพื่อพัฒนาจุดแข็งให้เป็นเลิศเพิ่ม ซึ่งหัวหน้างานทุกท่านที่ได้รับการประเมินตนเองจะเข้าใจคุณลักษณะของตนเองและสามารถเข้าใจผู้อื่นในทีม สามารถนำความเข้าใจไปใช้ในการมอบหมายงานตามจุดแข็งของแต่ละบุคคล ส่งผลต่อความเข้าใจทีมงานและผลลัพธ์ของการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น



กิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการ ปี 2568 “Leadership Impact through Coaching”, “From Feedback to Growth” “Critical Thinking & Problem Solving and Decision Making”, “PDPA : Consent Workshop”

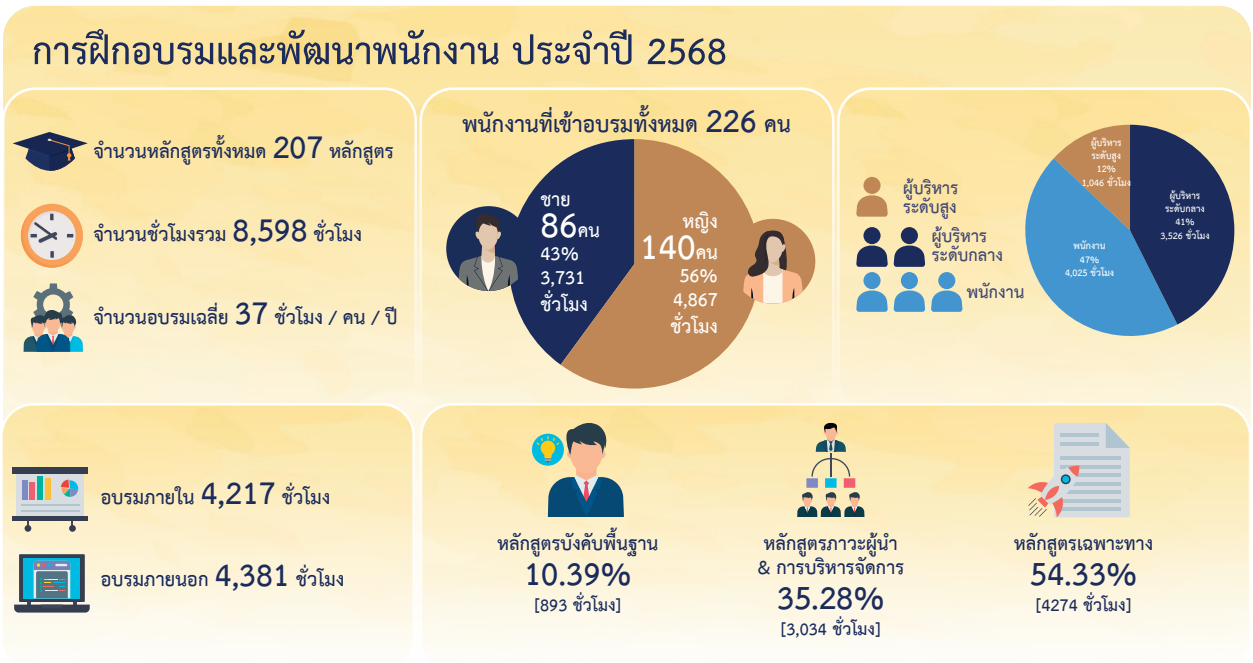
บริษัทฯ ส่งผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรระยะยาวที่มุ่งเสริมสร้างมุมมองเชิงกลยุทธ์และสมรรถนะในการวิเคราะห์ธุรกิจเชิงลึก (Business Intelligence) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการตัดสินใจและขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนในยุคของการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านเทคโนโลยี ดิจิทัล และสิ่งแวดล้อม เช่น หลักสูตร “Top Green Executive Program (ผู้บริหารระดับสูง สำหรับผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่มองไกลกว่าความยั่งยืน)” ที่ยกระดับมุมมองของผู้นำในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตบนเส้นทางเศรษฐกิจสีเขียว (Green Transition) ระยะเวลา 3 เดือน, หลักสูตร “Digital Transformation Xponential (DTX)” จากสถาบัน RISE ระยะเวลา 12 สัปดาห์ ที่มุ่งพัฒนาผู้บริหารให้เข้าใจแนวคิดดิจิทัลและนวัตกรรม ผ่านการเรียนรู้เชิงปฏิบัติการ (Action Learning) และการให้คำปรึกษาจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัทชั้นนำ, หลักสูตร “Leadership Succession Program (LSP)” ที่มุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมของผู้นำรุ่นต่อไป (Next Generation Leadership) เสริมสร้างมุมมองเชิงกลยุทธ์ การคิดเชิงระบบ และทักษะการบริหารทีม เพื่อสืบสานความสำเร็จขององค์กรอย่างต่อเนื่องระยะเวลาการอบรมประมาณ 6 เดือน และหลักสูตร “นักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (THE MASTER)” จากสถาบัน Institute of Strategic and Appreciative Business (iSAB) ที่มุ่งสร้างนักบริหารรุ่นใหม่ให้มีแนวคิดสร้างสรรค์ มีจริยธรรมทางธุรกิจ และสามารถต่อยอดองค์ความรู้เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรและสังคม การเข้าร่วมหลักสูตรเหล่านี้ช่วยเสริมศักยภาพของผู้บริหารในทุกระดับให้พร้อมปรับตัวและนำองค์กรสู่การเติบโตอย่างมั่นคง ทั้งในมิติของภาวะผู้นำ (Leadership), ความยั่งยืน (Sustainability) และ การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital Transformation)



สาม : หลักสูตรการอบรมความรู้และทักษะที่จำเป็นของแต่ละสายงาน (Functional Course) เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะที่ใช้ในการปฏิบัติงานจริงให้มีประสิทธิภาพตามแต่ละกลุ่มงาน ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการทั้งการจัดหลักสูตรฝึกอบรมภายในองค์กรและส่งพนักงานอบรมภายนอก เช่น หลักสูตร “Strategic Business Presentation” ที่มุ่งเน้นให้สามารถคิดวิเคราะห์ข้อมูล เลือกและจัดลำดับเนื้อหาให้น่าสนใจ ถ่ายทอดได้ตรงประเด็นเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการสื่อสาร ที่เน้นการฝึกปฏิบัติจริงและการรับข้อเสนอแนะแบบรายบุคคล ผู้เข้าอบรมร้อยละ 100 เห็นว่าข้อเสนอแนะมีประโยชน์และสามารถนำไปพัฒนาตนเองได้ชัดเจน พร้อมได้รับคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยร้อยละ 96

การส่งพนักงานเข้าร่วมหลักสูตรอบรมภายนอก เพื่อเปิดมุมมองและเรียนรู้จากแนวปฏิบัติในระดับประเทศและระดับสากล กลุ่มหลักสูตรด้านความยั่งยืนและการพัฒนาองค์กร (Sustainability & ESG Development) ที่สร้างองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เช่น “GRI Standards Certified Training Course”, “Sustainable Supply Chain Management for ESG Performance Improvement with the Use of Digital Technology”, และ “SET Sustainability Forum” หรือด้านอื่นๆ เช่น “Advanced RAG for LLMs Application”, “Civil 3D Road for Construction”, และ “การประยุกต์ใช้ ISO 9001:2015 ในองค์กรและการเตรียมความพร้อมสู่การเปลี่ยนแปลงสู่ NEW VERSION (ISO 9001:2026)” เป็นต้น

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นนโยบายการพัฒนาและสร้างการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตาม โมเดล 70 : 20 : 10 ซึ่งประกอบด้วย 10 คือ การเรียนรู้ผ่านการอบรมอย่างเป็นทางการ 20 คือ การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและรับข้อมูลย้อนกลับจากหัวหน้างาน พี่เลี้ยง หรือโค้ช และ 70 คือ การเรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติงานจริง เพื่อให้พนักงานสามารถเรียนรู้จากประสบการณ์ตรงและปรับใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งสามส่วนเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างทักษะ สมรรถนะและพฤติกรรมการทำงานให้เกิดผลลัพธ์ที่ยั่งยืน บริษัทฯ ได้ออกแบบและจัดหลักสูตรฝึกอบรมในปี 2568 ตามแนวทางดังกล่าว เช่น หลักสูตร “Effective Project Execution” ที่มุ่งพัฒนาให้พนักงานสามารถวางแผนและบริหารโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพผ่านการเรียนรู้ทั้งเชิงทฤษฎีและการปฏิบัติจริง กำหนดให้พนักงานนำเครื่องมือที่ได้เรียนรู้ไปลองปฏิบัติจริง และนัดหมายหัวหน้างานเพื่อนำเสนอ นอกจากนี้ได้ออกแบบการติดตามผลหลังการอบรมซึ่งได้เชิญผู้เข้าอบรมกลับมาสะท้อนมุมมองและแบ่งปันสิ่งที่ได้เรียนรู้หลังจากที่ได้นำความรู้ไปประยุกต์ใช้จริง เช่น หลักสูตร “SPI Leadership Journey” ซึ่งจัดต่อเนื่องจำนวน 3 รุ่น เป็นหลักสูตรที่เน้นการเรียนรู้คุณค่าและอารมณ์ของตนเอง สามารถนำไปประยุกต์ใช้และกลับมาแลกเปลี่ยนประสบการณ์ร่วมกันกับผู้เชี่ยวชาญซึ่งพนักงานที่เข้าอบรมเห็นตรงกันว่าสามารถพัฒนาภาวะผู้นำของตนเองได้อย่างต่อเนื่อง



ปี 2568 สรุปจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมทั้งสิ้น 8,598 ชั่วโมง (เฉลี่ย 37 ชั่วโมง/คน/ปี) จำนวนหลักสูตรทั้งหมด 207 หลักสูตร แบ่งออกเป็นหลักสูตรบังคับพื้นฐาน 893 ชั่วโมง (10.39%) หลักสูตรภาวะผู้นำและการบริหารจัดการ 3,034 ชั่วโมง (35.28%) และหลักสูตรเฉพาะทาง 4,671 ชั่วโมง (54.33%)

- **ด้านการสืบทอดตำแหน่ง :** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity) ผ่านการวางแผนสืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นระบบเพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรเชิงรุกและป้องกันการขาดแคลนในตำแหน่งที่สำคัญ บริษัทฯ จึงดำเนินการคัดเลือกตำแหน่งที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ (Critical Positions) ซึ่งเป็นตำแหน่งที่มีผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายขององค์กร เช่น ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งหัวหน้าสายงานหลัก เพื่อจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) อย่างเหมาะสม โดยกระบวนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งของบริษัทประกอบด้วย การกำหนดตำแหน่งงานสำคัญ คุณสมบัติหลัก และสมรรถนะ (Competency) ที่จำเป็นต่อการดำรงตำแหน่งนั้นๆ ร่วมกับการคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพผ่านกระบวนการประเมินผล 2 ด้าน ได้แก่ 1) ผลการปฏิบัติงาน (Performance Appraisal) เพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์ของผลงานที่ผ่านมา 2) ผลการประเมินศักยภาพ(Competency Assessment) เพื่อประเมินความพร้อมในการเติบโตสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น และดำเนินการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) เพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะ และสมรรถนะของบุคลากรที่ได้รับการคัดเลือก พร้อมมีการติดตามผลการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรสามารถเติบโตและพร้อมรับผิดชอบในตำแหน่งสำคัญขององค์กรได้อย่างมั่นใจ

- **การประเมินผลการปฏิบัติงาน :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยชี้วัดความสำเร็จในการปฏิบัติงานของพนักงานตลอดปี การประเมินผลการปฏิบัติงานยังเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาสายงานอาชีพ (Career Advancement) ที่สำคัญอีกด้วย นอกจากการเพิ่มพื้นที่เพื่อให้พนักงานสามารถระบุความต้องการเรื่องการเติบโตของตนเองในแบบประเมิน ซึ่งมี 2 หัวข้อ คือ (1) การเพิ่มคุณค่าในงานของตนเอง (Job Enrichment) และ (2) การขยายขอบเขตงานของตนเอง (Job Enlargement) ยังคงไว้ในเรื่องเพิ่มการสอบถามหัวข้อ “การเติบโตในสายงาน” จะช่วยให้หัวหน้างานเห็นถึงแรงจูงใจและวางแผนการพัฒนาเส้นทางการเติบโตของพนักงานได้อย่างชัดเจน ร่วมกับการพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานไปพร้อมกัน

การสื่อสารระหว่างหัวหน้างานและพนักงานเรื่องการบริหารผลการปฏิบัติงาน มุ่งเน้นที่การสร้างพื้นที่ของความไว้วางใจและการสื่อสารแบบเชิงบวกร่วมกัน ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมการสื่อสารและการบริหารผลการปฏิบัติงาน 2 ครั้งต่อปี คือ กลางปีและปลายปี โดยผลของการประเมินกลางปีจะเป็นข้อมูลสำคัญของการปฏิบัติงานและการระบุความจำเป็นของการฝึกอบรมเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้ทราบถึงผลและการพัฒนาความรู้และทักษะก่อนถึงการประเมินผลสิ้นปี

จัดให้ทุกหน่วยงานได้เข้าร่วมกิจกรรม Performance Calibration เพื่อปรับเทียบมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยผู้บริหารและหัวหน้างานจะประชุมร่วมกัน และทำให้คะแนนมีความสอดคล้อง ยุติธรรม และสะท้อนมาตรฐานเดียวกัน ฝ่ายพัฒนาองค์กรและบุคลากรเป็นตัวกลางที่จัดและดำเนินการประชุม ผู้จัดการที่ปฏิบัติงานในสายงาน หรือ Job Family เดียวกันหรือใกล้เคียงกันได้มีโอกาสประชุมหารือและอภิปรายร่วมกันถึงผลงานของพนักงานแต่ละคนที่ได้ประเมินไว้เพื่อให้แน่ใจว่าผู้จัดการทุกคนใช้มาตรฐานของการประเมินผลงานที่ไปในทิศทางเดียวกันและใกล้เคียงกันมากที่สุด

- **การสื่อสารผลการปฏิบัติงานผ่านรูปแบบการโค้ช (Coaching Culture) :** บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมและบรรยากาศที่เอื้อต่อการปฏิบัติงานที่ดี โดยให้ความสำคัญของการสื่อสารระหว่างหัวหน้างานและพนักงานอย่างต่อเนื่อง มีเป้าหมายหลักเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้จัดการหรือหัวหน้างานได้ใช้ช่วงเวลาระหว่างการประเมินผลการปฏิบัติงานพูดคุยสื่อสารกับพนักงานในรูปแบบ One-on-One กระตุ้นการพัฒนางานของแต่ละบุคคลพร้อมกับการระบุหัวข้อการอบรมและแผนการอบรม ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการยอมรับและความมุ่งมั่นต่อการพัฒนาของพนักงานด้วยตนเองยิ่งขึ้น

- **การสรรหาและคัดเลือก :** บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างเพื่อมุ่งเน้นการเติบโตในระยะยาวและรักษาความสามารถในการแข่งขันในตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา รวมถึงได้ปรับกลยุทธ์ของหน่วยงานพัฒนาองค์กรและบุคลากรในทุกฟังก์ชั่นงานที่เน้นให้เป็นรูปแบบการให้บริการแบบรวมศูนย์ หรือ “Shared Service” ซึ่งทำให้เกิดการให้บริการ เรื่องการสรรหา สัมภาษณ์และคัดเลือกบุคลากรให้กับธุรกิจใหม่ ธุรกิจที่กำลังเติบโต หรือธุรกิจที่ต้องการรับบริการเรื่องการสรรหาและคัดเลือกไปพร้อมกัน

- **การสร้างสมดุลชีวิตการทำงาน (Work Life Balance) และส่งเสริมคุณภาพชีวิตพนักงาน :** บริษัทฯ เข้าใจและตระหนักดีว่าพนักงานควรมีสมดุลระหว่างการทำงานและการชีวิตส่วนตัว บริษัทฯ จึงยังให้คงการยืดหยุ่นเวลาทำงานของพนักงานและให้พนักงานสามารถเลือกเวลาในการเข้างาน เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถทำงานจากที่บ้านได้ (Work From Home) เพื่อลดเวลาเดินทางในการไปทำงาน ทำให้พนักงานสามารถจัดสรรเวลาที่เป็นส่วนตัวอย่างเป็นประโยชน์เพิ่มขึ้น เช่น ออกกำลังกาย ดูแลครอบครัว หรือทำอาหารที่มีประโยชน์ รวมถึงที่ผ่านมาบริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีสิทธิลาไปวิปัสนาหรือการทำสมาธิในทุกศาสนาเพื่อให้เกิดการพัฒนาจิตใจ สติ และคุณธรรมจริยธรรมของพนักงาน รวมถึงเพิ่มสิทธิการลาหยุดพักผ่อนประจำปีให้กับพนักงานเป็น 6, 8, 10 และ 15 วันตามลำดับ

- **ด้านการส่งเสริมสุขภาพและสุขภาวะ :** บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการยืดหยุ่น (Flexi-Benefit) เพิ่มขึ้นเพื่อตอบโจทย์ความต้องการด้านการทำงานและชีวิตส่วนตัวที่หลากหลาย โดยเน้นการดูแลสุขภาพแบบองค์รวมทั้งร่างกาย จิตใจ และอารมณ์ในรูปแบบของการป้องกันและการสร้างสมดุลชีวิตมากกว่าการรักษา

- **ด้านการส่งเสริมสุขภาพใจ :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมสุขภาพใจของพนักงาน เพราะสุขภาพใจที่ดีคือพื้นฐานสำคัญที่ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงาน ปี 2568 บริษัทฯ ริเริ่มโครงการ **“Mindfulness in Workplace”** เพื่อสร้างเสริมสุขภาวะที่สมดุลทั้งทางกาย ทางใจและทางการเงินให้แก่พนักงาน โดยอบรมให้ความรู้และสื่อสารผ่านหลายช่องทาง อาทิ “การจัดการความเครียด” “การออกกำลังกายเพื่อป้องกันอาการออฟฟิศซินโดรม” “การป้องกันโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs)” “การจัดการภาษี” “การวางแผนเกษียณ” “ดูแลใจในยุคเร่งรีบ” “รู้ทันภาวะหมดไฟ (Burnout)” และการจัดสัมมนาในหัวข้อ “The Tax-Savvy You”, และ “Investment with Purpose”

นอกจากนั้นได้นำระบบ “MayWe” คือ โปรแกรมคัดกรองภาวะเครียด วิตกกังวล หรือซึมเศร้าเบื้องต้นที่ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาช่วยในการประเมินร่วมกันเพื่อให้มีความครอบคลุมมากขึ้น และจัดให้มีบริการให้คำปรึกษาโดยนักจิตวิทยามืออาชีพทั้งในรูปแบบออนไซต์และออนไลน์ (Tele Counseling) เพื่ออำนวยความสะดวกให้พนักงานได้เข้ารับบริการปรึกษาได้อย่างเหมาะสม เป็นส่วนตัว และสอดคล้องกับความต้องการ

- **ด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน :** บริษัทฯ ใส่ใจดูแลสุขอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงานรวมถึงอาหาร น้ำดื่ม อุณหภูมิ อากาศ และสุขภาวะอื่นๆ ให้กับพนักงาน โดยบริษัทฯ มีคณะทำงานที่มีหน้าที่ดูแล และรวมถึงมีมาตรการในการป้องกันและจัดการกับเหตุฉุกเฉินหรืออุบัติเหตุจากการทำงาน และความเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ในปี 2568 บริษัทฯ มีอัตราการหยุดงานเฉลี่ยโดยมีแผนการลาล่วงหน้าเฉลี่ยร้อยละ 3.37 และมีอัตราการขาดงานเฉลี่ยโดยไม่มีการวางแผนการลา เช่น การลาป่วย การลาเพื่อประกอบพิธีทางศาสนาสำหรับบิดา-มารดา สามี-ภรรยาหรือบุตรของพนักงานถึงแก่กรรม หรือการขาดงาน ร้อยละ 1.09 เป็นต้น บริษัทฯ จัดเตรียมเครื่องอบโอโซนภายในบริเวณพื้นที่สำนักงานและเครื่องฟอกอากาศสำหรับฝุ่นละอองขนาดเล็ก หรือฝุ่น pm 2.5 ให้มีอยู่ในบริเวณพื้นที่ทำงานและห้องประชุมทุกห้องเพื่อหลีกเลี่ยงอาการแพ้ หรืออาการไม่พึงประสงค์ที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน มีการจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจเพื่อสอบถามความต้องการพร้อมเปิดช่องทางสื่อสารผ่านแอปพลิเคชันไลน์ให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องสุขอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงปัญหาต่างๆ ผ่านหน่วยงานสำนักงานเพื่อบริษัทจะได้ดำเนินการปรับปรุงต่อไป

คุณค่าด้านที่ 2 ความผูกพัน (Engagement) บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความผูกพันของพนักงาน คือ หัวใจสำคัญที่ส่งผลต่อแรงจูงใจในการทำงานหรือผลงานที่ดีและสม่ำเสมอ และใส่ใจต่อกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมให้เกิดการสร้างความผูกพันที่พนักงานมีต่อบริษัท โดยมุ่งเน้นให้พนักงานเกิดความรู้สึกที่เป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จหรือความภาคภูมิใจร่วมกัน

- **จากผลสำรวจความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement Survey) :** นโยบายบริษัทฯ กำหนดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานต่อบริษัทฯ ทุกๆ 2 ปี เพื่อเปิดโอกาสของการรับฟังความคิดเห็นและประสบการณ์ของพนักงานอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจความผูกพันของพนักงานทั้งหมด 17 มิติ ซึ่งผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานประจำปี 2567 (ทั้งหมด 17 กลุ่มคำถาม)

จากผลสำรวจความคิดเห็นของพนักงานของปีผ่านมา บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะนำผลที่ได้รับจากหัวข้อคะแนนน้อยที่สุด (ในปี 2567) ซึ่งมีความจำเป็นและเร่งด่วนในการวางแผนปรับปรุงและพัฒนาเพื่อยกระดับความผูกพันของพนักงานอย่างเป็นรูปธรรมมาปรับปรุง โดยกำหนดลำดับความสำคัญมี 3 หัวข้อหลัก ดังนี้ การฝึกอบรมและพัฒนา การสื่อสาร การมอบอำนาจ/ความไว้วางใจ/การมีส่วนร่วม ซึ่งได้ดำเนินการจัดทำแผนการพัฒนามีรายละเอียด ดังนี้

หัวข้อ	แผนงาน	สรุปผลการดำเนินงาน
การฝึกอบรมและพัฒนา	• กำหนดให้มีการวิเคราะห์ความต้องการและการจัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรทุกปี	• บริษัท ฯ ได้จัดฝึกอบรมและพัฒนาทั้งหมด 207 หลักสูตร ให้กับพนักงานทุกระดับ ซึ่งมีจำนวนเพิ่มขึ้น 50 หลักสูตร (คิดเป็นร้อยละ 31.8)
	• กำหนดให้มีการเรียนรู้ร่วมกันในรูปแบบ Knowledge Sharing ภายในองค์กรผ่านวิทยากรที่เป็นบุคลากรภายใน	• จัดกิจกรรม “Knowledge Sharing” ทั้งหมด 9 ครั้ง ในหัวข้อ - Business Fundamentals, M&A Overview, Business Etiquette (ฝ่ายลงทุน) - ESG (ฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนองค์กร) - FA and AC Knowledge (ฝ่ายการเงินและบัญชี) เป็นต้น
	• เพิ่มการสื่อสารและประชาสัมพันธ์เรื่องการฝึกอบรมและพัฒนาให้กับผู้บริหารและพนักงาน	• จัดให้ทุกหลักสูตรเพิ่มสื่อสารไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อหลักสูตร รวมถึงการเพิ่มช่องทางการสื่อสารผ่านไลน์
การสื่อสาร	• กำหนดให้มีกิจกรรมการสื่อสารจากบน-ล่าง คือ การสื่อสารของผู้บริหารถึงพนักงานในหัวข้อเกี่ยวกับทิศทาง เป้าหมาย และการลงมือปฏิบัติ	• ทุกเดือนบริษัทฯ จัดกิจกรรม “วิชัยชวนคุย” ที่เป็นการสื่อสารจาก CEO ถึงพนักงานทุกระดับ ซึ่งปี 2568 ได้จัดเรียบร้อยแล้ว 11 ครั้ง (คิดเป็นร้อยละ 91)
	• กำหนดให้มีกิจกรรมการสื่อสารจากล่าง-บน คือ การสื่อสารของพนักงานถึงผู้บริหารในหัวข้อที่เกี่ยวกับค่านิยม มุมมอง ทัศนคติ และวัฒนธรรมองค์กร	• กิจกรรม “Lunch with CEO/Management” ทุกสาขา ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและลดช่องว่างระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกเดือน ซึ่งได้จัดเรียบร้อยแล้ว จำนวน 12 ครั้ง (คิดเป็นร้อยละ 100)
	• ส่งเสริมให้ผู้จัดการและหัวหน้างานสื่อสารกับทีมงานของตนเองแบบ One-on-One ในกิจกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานช่วงกลางปี และปลายปี	• พนักงานได้พูดคุยและสื่อสารกับผู้จัดการ/หัวหน้างานผ่านรูปแบบ One-on-One ทำให้มีโอกาสในการพูดคุยกับหัวหน้างาน มีพื้นที่ปลอดภัยของการชื่นชมและ Feedback ในเรื่องการปฏิบัติงานมากยิ่งขึ้น คิดเป็นร้อยละ 100
การมอบอำนาจ/ความไว้วางใจ/การมีส่วนร่วม	• กำหนดสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนและระบุเจาะจง	• จากการปรับผังโครงสร้างองค์กรใหม่ ส่งผลให้หน้าที่และความรับผิดชอบบุคลากรแต่ละหน่วยงานมีความชัดเจนมากขึ้น
	• ปรับให้การรวมศูนย์อำนาจ (Decentralization) ของการบริหารภายในหน่วยงานมีความยืดหยุ่น	• จากการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ปี 2568 ทำให้แต่ละหน่วยงานได้ปรับรูปแบบการทำงานจากเดิมที่เป็นแยกส่วน (SILO) ให้เป็นแบบ Matrix และ Share Service มากขึ้น ในหลายฝ่าย เช่น กฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารสำนักงาน พัฒนาองค์กรและบุคลากร เป็นต้น

• บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการเสริมสร้างขวัญกำลังใจ ความเชื่อมั่นต่อการบริหารงาน และวิสัยทัศน์ของผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยจัดกิจกรรม **CEO Talk** เป็นประจำในวันศุกร์แรกของทุกเดือน เพื่อถ่ายทอดทิศทางองค์กรและเปิดโอกาสให้พนักงานซักถามประเด็นที่สนใจโดยตรงกับผู้บริหาร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปรับรูปแบบกิจกรรม **Lunch with CEO** ใหม่ในปี 2568 โดยนำ **การ์ดคำถาม (Question Cards)** มาใช้เพื่อส่งเสริมให้เกิดการสนทนาในหัวข้อที่เกี่ยวกับมุมมอง ทัศนคติต่อตัวเองและทีมงาน เปิดโอกาสให้พนักงานได้ซักถามมากขึ้นต่อผู้บริหารในประเด็นที่หลากหลาย ช่วยให้เกิดความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดระหว่างผู้บริหารและพนักงานยิ่งขึ้น เสริมสร้างบรรยากาศการสื่อสารแบบสองทางภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมทั้งหมด 12 ครั้งในรอบปี และปี 2569 บริษัทฯ จัดทำการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานอีกครั้งในหัวข้อที่ได้รับคะแนนน้อยที่สุด 3 อันดับ หรือ Pulse Survey ผลสรุป ดังนี้ หัวข้อการฝึกอบรมและพัฒนา (Training & Development) จากเดิมร้อยละ 63 เป็นร้อยและ 85 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 22) ซึ่งสะท้อนว่าพนักงานรับรู้ถึงโอกาสและการได้รับการอบรมและพัฒนาที่เพิ่มขึ้น หัวข้อการสื่อสาร (Communication) จากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 81 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 1) และหัวข้อการมอบอำนาจ ความไว้วางใจ และการมีส่วนร่วม (Empowerment) คือ ร้อยละ 80 โดยจากข้อมูลพบว่าภาพรวมคะแนนทั้ง 2 หัวข้อยังคงอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีล่าสุดที่ดำเนินการผ่านมา ซึ่งอยู่ในระดับมาตรฐาน”

การวิเคราะห์ผลการประเมินรายด้าน
% Rate by Categories

2026
พนักงาน 215 คน

2024
พนักงาน 164 คน



2024 I 63%



2024 I 80%



2024 I 80%



- บริษัทฯ จัดกิจกรรมให้กับพนักงานในวันคล้ายวันเกิด ภายใต้ธีม “โอกาส” ทุกไตรมาส ด้วยความตั้งใจที่จะส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับพนักงาน และเชิญชวนเพื่อนพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมที่ได้แบ่งปันโอกาสให้กับสังคม เช่น การส่งเสริมอาชีพให้กับผู้พิการทางสายตา โดยบริษัทฯ จัดพื้นที่ให้กับผู้พิการทางสายตามาให้บริการนวดในช่วงระหว่างการปฏิบัติงาน เพื่อผ่อนคลายความตึงเครียดและเหนื่อยล้าจากการทำงาน ซึ่งเป็นการช่วยสร้างรายได้ให้กับกลุ่มผู้พิการในสังคม แบ่งปันของเหลือใช้ในบ้านและหนังสือเพื่อร่วมบริจาคในกิจกรรมต่างๆ และสนับสนุนให้แต่ละสาขาจัดพื้นที่ให้กับคนในชุมชนหรือบริเวณโดยรอบได้มีโอกาสเข้ามาขายของในบริเวณที่จัดให้ เพื่อเป็นการส่งเสริมการสร้างรายได้และอาชีพอีกหนึ่งทาง

- กิจกรรมการส่งเสริมความผูกพันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน อาทิ งานสัมมนาประจำปี ปีใหม่ กีฬาสี การแข่งขันฟุตบอลระหว่างสาขา และงานครบรอบวันก่อตั้งซึ่งบริษัทจัดอย่างต่อเนื่องทุกปี

คุณค่าด้านที่ 3 ระบบและขั้นตอนภายใน (Internal System & Process)

- ระบบบันทึกการฝึกอบรม ปี 2568 หน่วยงานพัฒนาองค์กรและบุคลากรร่วมกับหน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดให้มีการอบรมและสอนการใช้ระบบผ่านรูปแบบที่ให้พนักงานสามารถจัดการข้อมูลด้วยตัวเอง (Employee Self Service : ESS) เพื่อลดภาระงานของฝ่ายพัฒนาองค์กรและบุคลากร และช่วยให้เกิดความสะดวกและความถูกต้องของข้อมูลของพนักงาน นอกจากนี้ การพัฒนาระบบบันทึกการฝึกอบรมยังตอบโจทย์ต่อการจัดเก็บข้อมูลที่จำเป็นของพนักงานเพื่อนำส่งให้กับกรมพัฒนาฝีมือแรงงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดเก็บประกาศนียบัตรของพนักงานที่ผ่านการฝึกอบรมแล้ว ซึ่งทำให้ลดพื้นที่ของการเก็บเอกสารที่อยู่ในรูปกระดาษและลดความเสี่ยงจากการสูญหายของเอกสารอีกด้วย

- เพิ่มช่องทางติดต่อสื่อสารระหว่างพนักงานและหน่วยงานบริหารงานธุรการ หรืองานระบบอุปกรณ์และคอมพิวเตอร์ผ่านไลน์แอดและการให้บริการของแอดมินเพจ ซึ่งทำให้หน่วยงานรับทราบข้อมูลหรือปัญหาต่างๆ ของพนักงานได้อย่างรวดเร็ว ไม่ว่าจะอยู่ที่ไหน สามารถตอบสนองและแก้ไขปัญหาได้ตรงจุด ส่งผลให้เกิดความพึงพอใจต่องานบริการและการจัดการของหน่วยงานสนับสนุนองค์กร

- จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของผู้ใช้งานในห้องประชุมเพื่อให้ได้รับข้อมูลจริงจากผู้ใช้งานทั้งภายในและภายนอก สามารถนำข้อมูลไปปรับปรุงพัฒนาตอบสนองความต้องการได้ดียิ่งขึ้น รวมถึงการสำรวจความคิดเห็นและปัญหาจากการใช้งานรถส่วนกลางของบริษัทฯ โดยปรับเปลี่ยนให้มีการแจ้งข้อมูลหรือแจ้งปัญหาในรูปแบบเชิงรุกถึงหน่วยงานบริหารงานธุรการที่รับผิดชอบ เช่น ความปลอดภัยในการใช้รถ มารยาทของคนขับรถ สิ่งอำนวยความสะดวกหรือมาตรฐานความสะอาดของรถ ซึ่งข้อมูลที่หน่วยงานฯ ได้รับจะนำไปใช้ในการวางแผนเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องในทันที

- ระบบการจองห้องประชุมที่ถูกพัฒนาและปรับปรุงให้ดีขึ้น เพื่อให้พนักงานสามารถดำเนินการจอง ปรับเปลี่ยน หรือยกเลิกได้ด้วยตัวเอง รวมถึงการติดตั้งหน้าจอที่แสดงผลถึงลำดับเวลาการใช้งานและผู้ที่จองใช้งาน ซึ่งทำให้เกิดความสะดวกและลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน

คุณค่าด้านที่ 4 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง พร้อมผลักดันให้เกิดการมีส่วนร่วมและการพัฒนาที่ยั่งยืน เพิ่มโอกาสในการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยภายใต้ธีม “โอกาส” ที่บริษัทฯ ยังคงจัดกิจกรรมต่างๆ เช่น การส่งเสริมการตรวจสุขภาพให้แก่ชุมชน การตรวจมะเร็งปากมดลูกให้กับพนักงานและชุมชนโดยรอบบริเวณสวนอุตสาหกรรม การจัดสถานที่เพื่อรับบริจาคโลหิต การจัดสรรพื้นที่ขายของเพื่อส่งเสริมโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับชุมชนรอบข้างโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย หรือการส่งเสริมการทำหมันให้กับสุนัขและแมวจรจัด สำหรับภายในบริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมวันคล้ายวันเกิดต่อเนื่องให้พนักงานทุกปี จัดกิจกรรมทำเค้ก DIY เพื่อให้พนักงานได้มอบเค้กให้กับเพื่อนที่มีวันเกิดในไตรมาสเดียวกัน ซึ่งช่วยสร้างบรรยากาศที่ดีแห่งการแบ่งปันและการมีส่วนร่วมระหว่างเพื่อนร่วมงาน นอกจากนี้ยังจัดกิจกรรมที่แสดงถึงการส่งเสริมความหลากหลายและความเท่าเทียมผ่านกิจกรรม Pride Month เพื่อสนับสนุนการยอมรับซึ่งกันสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยทั้งทางกายและใจที่เปิดกว้างสำหรับพนักงานทุกกลุ่ม



งานสัมมนาประจำปี 2568 ของบริษัทได้จัดกิจกรรมแบ่งปันความดีให้กับโรงเรียนวัดจุกกะเฌอ คือ ร่วมกันทาสีพื้นสนามกีฬาเอนกประสงค์ ส่งมอบอุปกรณ์กีฬา และร่วมทำกิจกรรมเพื่อสันทนาการกับน้องๆ นักเรียน นอกจากการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) แล้ว บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความผูกพัน ความสัมพันธ์ และการมีส่วนร่วมของพนักงานภายใต้ธีม “Sharenergy” ที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร “Success with Synergy and Sharing” ส่งเสริมการมีส่วนร่วม การทำงานร่วมกัน และการปลูกฝังค่านิยมร่วมกัน ตลอดปี 2568 ที่ผ่านมาผลสำรวจความพึงพอใจของพนักงานต่อกิจกรรมประจำปีของบริษัท อยู่ที่ 4.45 จาก 5.00 คะแนน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความพึงพอใจ การตอบรับที่ดี และประสิทธิผลของกิจกรรมต่อการสร้างความผูกพันในองค์กร และบริษัทฯ ได้เก็บสถิติการมีส่วนร่วมของพนักงานในกิจกรรมต่างๆ ทั้งหมด พบว่ามีจำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมที่บริษัทจัดขึ้นทั้งหมดตั้งแต่ต้นปีจำนวน 2,268 คน ซึ่งสะท้อนถึงระดับการมีส่วนร่วมของพนักงานและความก้าวหน้าของความผูกพันที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 บุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในตำแหน่งหน้าที่ ต่อไปนี้

1. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นายสุประดิษฐ์ สอิด ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 จบการศึกษาปริญญาตรีสาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง และผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท ได้แก่ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) หลักสูตร Board Reporting Program (BRP), หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT), หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE), หลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) และหลักสูตร Real Cases, Real Lessons: What Market Scandals Teach Us About Better Governance จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) **โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1 ใน รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้บริหารสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท** มีหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์ สุจริต รวมทั้ง ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
   - ทะเบียนกรรมการ
   - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
   - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และหน้าที่อื่นๆ เช่น

1. สนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ด้านกฎหมาย ระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ และข้อบังคับบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท

2. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ

4. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องตามกฎหมาย

6. ให้ข่าวสารกับผู้ถือหุ้นในเรื่องสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และให้ข่าวสารของบริษัท อย่างสม่ำเสมอครบถ้วน

7. จัดให้มีคู่มือกรรมการบริษัท มีการปฐมนิเทศ และให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งใหม่

8. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

2. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

2.1 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีมติแต่งตั้งให้ นางสาวเพลินพิศ บุญศิริ เป็นผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้รับวุฒิบัตร ผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Chief Audit Executive Professional Leadership Program : CAE) และการนำทางมาตรฐาน IIA ใหม่ : การปรับกลยุทธ์การตรวจสอบให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีในอนาคต รวมทั้งมีการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน เช่น การปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน ตามมาตรฐานวิชาชีพและการบริหารความเสี่ยง, Effective Project Execution, Critical Thinking & PSDM, การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงของการใช้ AI, Road to Certify with Thai CAC 2/2025, SPI New Cost Center, Money Talk หัวข้อ “วางแผนการลงทุนส่วนบุคคล” และ “วางแผนภาษีบุคคลธรรมดา”, การสร้างและใช้ Job Matrix เพื่อพัฒนาโครงสร้างและ JD ขององค์กร, TRUST MATTERS เสวนา “Zero Fraud_Strong Control Growth with Sustainability”, PDPA for Internal Audit, PDPA Mastery: เปลี่ยนกฎหมายเป็นโอกาสทางธุรกิจ, “SPI-PDPA Change Agent : การขอความยินยอมตาม PDPA ภาคปฏิบัติ Consent Management Workshop “ฐานความยินยอม (Consent)”, บทบาทของคณะกรรมการท่ามกลางความท้าทายในการกำกับดูแลเพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับองค์กรและสังคม (ESG and Sustainable Value Creating), Generative AI & Prompt Engineering, e-Learning Personal Data Protection Act (PDPA), e-Learning หลักการกำกับกิจการที่ดีและการต่อต้านการคอร์รัปชัน (CG&CAC), e-Learning AI & Cybersecurity Awareness, จิบน้ำชา มาฮีลใจ ได้สาระ - บัญชีดี ไม่มีเจ๊ง และ Dinner Talk “Go Thailand 2026 Beyond Survival” เป็นต้น พร้อมทั้งมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท **จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์และการอบรมในสายงานดังกล่าวเป็นอย่างดี และมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง**

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการ**ประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ** ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้เปิดเผยประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน **ปรากฏในเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)**

2.2 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งหน่วยงานและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) โดยตรง **แต่บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หัวหน้างานเป็นผู้รับผิดชอบตามสายงานในแต่ละเรื่อง** เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ตรวจสอบ เพื่อกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดนโยบายมาตรฐาน

3. ข้อมูลผู้ทำบัญชีของบริษัท

ผู้ทำบัญชีของบริษัท ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คือ นายพงศ์เทพ โรหิตะศุน ตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน จบการศึกษาปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นผู้ดูแลการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางบัญชี ให้มีความครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีคุณสมบัติของผู้ทำบัญชี

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

งานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ ได้กำหนดผู้ทำหน้าที่ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในการให้ข้อมูลและข่าวสารตามที่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องการ โดยสามารถติดต่อได้ที่

นางสาวณัฐกาญจน์ ธนาวดี

โทรศัพท์ : +66 2294 9999

โทรสาร : -

อีเมล : ir@spi.co.th

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

- บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

1.	การตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี[1]	2,550,000.-	บาท
2.	การสอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส (3 ไตรมาส)	1,200,000.-	บาท
	รวมทั้งสิ้น	**3,750,000.-**	**บาท**

[1] รวมการตรวจสอบทานข้อมูลทางการเงิน ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9)

- บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

- จำนวน 4 บริษัท ตรวจสอบโดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	2,300,000.-	บาท
- จำนวน 9 บริษัท ตรวจสอบโดย บริษัทสอบบัญชีอื่น	350,000.-	บาท
รวมทั้งสิ้น	**2,650,000.-**	**บาท**

(2) ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

- บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่น ให้แก่ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

การสอบทานยอดขาย (ค่าลิขสิทธิ์)	100,000.-	บาท

- บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่น ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

การตรวจสอบค่าบริการอื่น โดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	30,000.-	บาท

ค่าบริการอื่นที่จะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ในปี 2568 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้ง นายวิชาติ โลเกศกระวี และ/หรือ นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ และ/หรือ นายสมศักดิ์ จิริฐิติอำไพวงศ์ แห่งบริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี รวมการสอบทานข้อมูลทางการเงินตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) เป็นเงินทั้งสิ้น 3,750,000.- บาท สำหรับค่าบริการอื่น คือ การสอบทานยอดขาย (ค่าลิขสิทธิ์) เป็นเงิน 100,000.- บาท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สามารถดูรายละเอียดตามที่ปรากฏใน **รายงานของคณะกรรมการบริษัท**

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ สรรหาและคัดเลือกบุคคล ที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมทั้ง ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ มีวิสัยทัศน์ และคุณธรรม สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระ จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัท เท่ากับ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ คู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพหรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

บริษัทฯ มีกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหาร มีคุณสมบัติครบตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด จำนวน 5 คน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในเรื่อง สัดส่วนกรรมการอิสระที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียน ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยบริษัทฯ มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง จำนวน 2 คน

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติเป็นรายบุคคลและมีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ เพื่อคัดเลือกบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด เพื่อเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคล เว้นแต่กรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัทในตำแหน่งที่ว่างลงตามข้อบังคับบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

1. คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการเลือกตั้ง ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 18 และกฎบัตร ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดจำนวนตำแหน่งกรรมการบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน และเลือกตั้งบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า

กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีจำนวนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

วิธีเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 20 กรรมการบริษัทนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 21 และกฎบัตรกำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่ง เป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่มิใช่การออกตามวาระ

1. ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 22 และ 24 และกฎบัตรกำหนดให้กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1.1 ตาย

1.2 ลาออก

1.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัทฯ

1.4 มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

1.5 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก

1.6 ศาลมีคำสั่งให้ออก

และเมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการบริษัทจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

2. ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 25 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุ ตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น เพราะอำนาจการตัดสินใจในการเลือกตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยแท้ที่จะคัดเลือกบุคคลเข้าทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทแทนตน

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตร ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. เป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบริษัทกำหนด
6. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการตรวจสอบใหม่กรรมการตรวจสอบของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตรมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้วหากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่มิใช่การออกตามวาระ ตามกฎบัตรกำหนดให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. พ้นจากสภาพการเป็นกรรมการบริษัท
4. คณะกรรมการบริษัทมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ
5. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

และเมื่อตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไป และจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ของกรรมการตรวจสอบขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่นให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตรมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้งและเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดใหม่ แทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่มิใช่การออกตามวาระ ตามกฎบัตรกำหนดให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอกให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ด้านธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระ หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ ให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ แทนคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดเดิม ทั้งนี้ กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

(ข) การออกที่มิใช่การออกตามวาระ ตามกฎบัตร กำหนดให้กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง แทนตำแหน่งที่ว่าง ในการประชุมคราวถัดไป และจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

5. คณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการความยั่งยืนกิจการ และกรรมการความยั่งยืนกิจการ ทั้งนี้ จะต้องมีกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการความยั่งยืนกิจการ โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือ ลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอก ให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ด้านการพัฒนาความยั่งยืนของกิจการ

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งและเมื่อครบวาระ หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการชุดใหม่ ให้คณะกรรมการความยั่งยืนกิจการชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการชุดใหม่ แทนคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการชุดเดิม ทั้งนี้ กรรมการความยั่งยืนกิจการ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

(ข) การออกที่มิใช่การออกตามวาระ ตามกฎบัตร กำหนดให้กรรมการความยั่งยืนกิจการพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการความยั่งยืนกิจการว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการความยั่งยืนกิจการแทนตำแหน่งที่ว่าง ในการประชุมคราวถัดไป และจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการความยั่งยืนกิจการที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการความยั่งยืนกิจการ ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

6. คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือ บุคคลภายนอกให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ได้เป็นอย่างดี

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้งและเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการบริหารชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่แทนคณะกรรมการบริหารชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการบริหารชุดเดิม กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่มิใช่การออกตามวาระ ตามกฎบัตร กำหนดให้กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

4. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหาร แทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารที่ตนแทน

7. การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และแนวทางการดำเนินงานของบริษัท

8. การแต่งตั้งผู้บริหารรายอื่นๆ

ฝ่ายบริหารเป็นผู้พิจารณา ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท ซึ่งจะพิจารณาจากพนักงานของบริษัท ที่มีความสามารถและเหมาะสม

(3) การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกรรมการบริษัทได้เข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1.	Director Accreditation Program (DAP)	14.	Role of the Chairman Program (RCP)
2.	Director Certification Program (DCP)	15.	Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)
3.	Audit Committee Program (ACP)	16.	Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
4.	Role of Compensation Committee (RCC)	17.	Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG)
5.	Company Secretary Program (CSP)	18.	Ethical Leadership Program (ELP)
6.	Chartered Director Class (CDC)	19.	Driving Company Success with IT Governance (ITG)
7.	Improving the Quality of Financial Reporting (QFR)	20.	Financial Statements for Directors (FSD)
8.	Monitoring the Internal Audit Function (MIA)	21.	Director Leadership Certification Program (DLCP)
9.	Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)	22.	Subsidiary Governance Program (SGP)
10.	How to Develop a Risk Management Plan (HRP)	23.	Board Nomination and Compensation Program (BNCP)
11.	Monitoring Fraud Risk Management (MFM)	24.	Board that Make a Difference (BMD)
12.	Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)	25.	Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)
13.	DCP Refresher Course (RE DCP)	26.	Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD)

รายชื่อ	DAP	DCP	ACP	CSP	QFR	MIA	MFR	MIR	CDC	RCC	MFM	RE DCP	RCP	RNG	ACEP	ACPG	ELP	ITG	HPR	BFI	FSD	DLCP	SGP	BNCP	BMD	CG	DLD
	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น	รุ่น
1. นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายสำเริง มนูญผล	3/2003	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายวิชัย กุลสมภพ	-	61/2005	-	18/2006	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายวรยศ ทองดัน	-	272/2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20/2018	-	-	-	5/2023	-	-	-	-
6. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์*	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายพิภพ โชควัฒนา	3/2003	264/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	41/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายพิริยะ เข็มพล	-	298/2020	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-		-	-	45/2022	-	-	-	-	-	-
10. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นางชัยลดา ตันติเวชกุล	-	-	-	377/2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายนิพนธ์ พัวพงศกร	-	14/2002	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต	2/2003	38/2003	2/2004	-	1/2006	1/2007	5/2007	2/2008	3/2008	7/2008	1/2009	2/2009	25/2011	1/2011	10/2014	10/2014	"2/2015, 22/2021"	4/2017	-	-	-	7/2022	-	-	-	-	-
14. นางอรรชกา สีบุญเรือง	-	88/2007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นายประเวช องอาจสิทธิกุล	-	86/2007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8/2017	-	-	-	-	0/2021	-	-	6/2018	17/2016	-
16. นายเรืองโรจน์ พูนผล	-	304/2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นายสนทยา ทับขันต์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20/2018	-	-	-	-	-	-	-	-
18. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ	-	297/2020		132/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		6/2019	-	-	-	17/2023	-	-	6/2025

หมายเหตุ * นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ ได้เข้าอบรมหลักสูตร Board and CEO Assessmet รุ่น 2/2003

ทั้งนี้ กรรมการของบริษัท ได้เข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท มากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งคณะ **โดยในปี 2568 มีกรรมการบริษัทและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จำนวน 2 คน ได้แก่ นางชัยลดา ตันติเวชกุล กรรมการบริษัท อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 377/2025 และนางสาวสุธิดา จงเจนกิจ กรรมการผู้จัดการ อบรมหลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD) รุ่น 6/2025 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จัดหลักสูตรสัมมนาพิเศษ หัวข้อ "CG in New Normal" ซึ่งเป็นหลักสูตร Inhouse** ให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารได้รับทราบแนวทางรวมถึงร่วมกันแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้ความท้าทายและโอกาสในปัจจุบัน ซึ่งได้รับเกียรติจาก นายกุลเวช เจนวิวัฒนวิทย์ กรรมการผู้จัดการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นผู้บรรยาย

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหลักธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเสริมสร้างทักษะ ความรู้ ความเข้าใจ ในด้านการต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน ตลอดจนบริษัทฯได้ให้พนักงานทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อทบทวนความรู้ ความเข้าใจ ในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เข้าใจหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- **การศึกษาดูงาน** เป็นแนวทางการเรียนรู้ด้วยประสบการณ์จริง และการถ่ายทอดเนื้อหาทั้งขั้นตอนการทำงาน ความท้าทายต่างๆ ที่ประสบระหว่างทางจากเจ้าของงาน ซึ่งจะเพิ่มพูนคุณวุฒิแก่บุคลากรให้มีความรู้ที่ทันสมัยอยู่ตลอด อันเป็นวิธีการที่เอื้อต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงานและเป้าหมายของธุรกิจ ในปี 2568 ผู้บริหารและพนักงานไปศึกษาดูงานบริษัทชั้นนำที่สนใจทั้งในและต่างประเทศ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้านการลงทุน ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจบริการ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจคลังสินค้าและโลจิสติกส์ ธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงธุรกิจด้านอื่นๆ ที่สำคัญต่อการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาทิ ธุรกิจเกี่ยวกับหุ่นยนต์ (Robotics Industry) หรือ ธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data Center) เพื่อนำความรู้ที่ได้รับจากการศึกษาดูงานมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานและเป็นการเตรียมความพร้อมในการศึกษาหาแนวทางในการร่วมลงทุนของบริษัท

- **การสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน** บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และยังเป็นการถ่ายทอดข้อมูลระหว่างผู้บริหารถึงพนักงานทุกระดับ (Top-Down) ให้ได้รับทราบถึงนโยบาย แผนงาน แนวทางการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการ อุปสรรค ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และอื่นๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท โดยได้จัดรูปแบบการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เช่น การประชุมแบบเปิดพื้นที่ให้ผู้บริหารหรือผู้นำองค์กรสื่อสารกับพนักงาน และเปิดโอกาสให้ถาม–ตอบ แสดงความคิดเห็นได้ (Townhall) ประจำทุกปี การประชุมผู้บริหารโครงการ และการประชุมพนักงานประจำทุกเดือน รวมถึงการสัมมนาประจำปีของบริษัท

(4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2568 ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคน ต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม ผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งได้เก็บคะแนนประเมินไว้ทุกปี ตั้งแต่เริ่มการประเมินเพื่อเปรียบเทียบและทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ**

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ดังนี้

1. ผลการดำเนินงาน บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
2. ความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

- **การประเมินตนเองของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล**

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ดังนี้

1. คุณสมบัติของกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้กรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ไม่รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) เพื่อนำไปใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งแบ่งการประเมินเป็น 4 ด้าน ดังนี้

1. ผลการดำเนินงาน
2. การวางแผนยุทธศาสตร์และการปฏิบัติตามแผน
3. ความเป็นผู้นำ
4. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

เกณฑ์	คะแนน
ดีมาก	มากกว่าร้อยละ 90 ขึ้นไป
ดี	มากกว่าร้อยละ 70 ขึ้นไป
พอใช้	มากกว่าร้อยละ 50 ขึ้นไป
ควรปรับปรุง	น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 50

ขั้นตอนและผลการประเมิน เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ แบบประเมินตนเองในฐานะกรรมการบริษัท (รายบุคคล) และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้กับกรรมการทุกท่าน โดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมินดังกล่าว และเมื่อทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้วให้จัดส่งคืนกับเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและสรุปผลและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ การประเมินตนเองของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สรุปผลการประเมินดังนี้

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ	ผลการประเมิน	เกณฑ์ประเมิน
คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 90.40	ดีมาก
กรรมการบริษัท (รายบุคคล)	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 89.69	ดี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 91.21	ดีมาก

ซึ่งบริษัทฯ จะนำผลการประเมินดังกล่าวไปใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ

- **การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย**

หลักเกณฑ์ คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของแต่ละคณะกรรมการชุดย่อย
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคณะกรรมการชุดย่อย โดยให้กรรมการชุดย่อยแต่ละคนประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งในภาพรวม

ขั้นตอนและผลการประเมิน เลขานุการบริษัท และ/หรือ เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการชุดย่อยแต่ละคนประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งในภาพรวม และเมื่อทำแบบประเมิน เรียบร้อยแล้วให้จัดส่งคืนกับเลขานุการบริษัท และ/หรือ เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรวบรวมและสรุปผลและรายงานให้กรรมการชุดย่อยรับทราบในการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งและการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ จะนำผลการประเมินไปพัฒนาประสิทธิภาพการทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อให้เกิดประโยชน์ สูงสุดต่อองค์กร

ในปี 2568 สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมิน	เกณฑ์ประเมิน
คณะกรรมการตรวจสอบ	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100.00	ดีมาก
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 80.00	ดี
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.27	ดีมาก
คณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 86.00	ดี

ซึ่งบริษัทฯ จะนำผลการประเมินดังกล่าวไปใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและถือเป็นหน้าที่สำคัญเพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 11 ครั้ง โดยกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจกตารางการประชุมให้กรรมการบริษัททุกคนทราบล่วงหน้า เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายเชิญประชุม ซึ่งมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเรื่องเพื่อพิจารณาล่วงหน้า ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และข้อบังคับบริษัท ที่กำหนดให้ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ซึ่งไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอและครบถ้วน โดยประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะร่วมกันพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคน สามารถเสนอเรื่อง เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ โดยเสนอผ่านเลขานุการบริษัท และหากต้องการข้อมูลเพิ่ม สามารถขอข้อมูลเพิ่มจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือเลขานุการบริษัทได้

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาเพื่อส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้หารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างอิสระโดยไม่มีฝ่ายจัดการ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors' Meeting) จำนวน 1 ครั้ง โดยเลขานุการบริษัทได้สรุปประเด็นที่หารือและผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ สามารถดูรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคล ได้ที่ หัวข้อ **การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

โดยในปี 2568 การเข้าร่วมประชุมในขณะที่ลงมติในที่ประชุมมีกรรมการมากกว่าร้อยละ 80 ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมดำเนินและควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

เรื่องสืบเนื่อง เป็นการรายงานผลการติดตามการปฏิบัติงานจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ผ่านมา

วาระเพื่อทราบ เป็นการรายงานในเรื่องสำคัญ เช่น วาระการรายงานผลประกอบการ เป็นการรายงานผลประกอบการในรอบเดือนที่ผ่านมา และวาระการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท เป็นการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

วาระเพื่อพิจารณา เป็นวาระที่เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ โดยกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากการประชุม และไม่มีสิทธิลงคะแนนเสียงในวาระนั้น ประธานกรรมการบริษัทเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการบริษัทมีการอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย ประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็น ข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามวาระและเวลาที่เหมาะสม การวินิจฉัยชี้ขาดให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงเรื่องต่างๆ แล้ว ยังได้เชิญผู้บริหารอื่นในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อชี้แจงข้อมูลด้วย

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ประธานกรรมการบริษัทได้ลงนามและผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมเอกสารประกอบการประชุมเพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร สามารถประชุมระหว่างกันเองและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 11 ครั้ง โดยเป็นการประชุม ณ สถานที่นัดประชุม (Physical Meeting) จำนวน 9 ครั้ง และประชุมแบบ E-meeting จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งในปีที่ผ่านมากรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมทั้งคณะเท่ากับร้อยละ 94.61 ของการประชุมทั้งปี โดยกรรมการบริษัทแต่ละคนมีสัดส่วนของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี มีกรรมการบริษัทเพียง 1 คน เข้าร่วมการประชุมน้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี เนื่องจาก ติดภารกิจจำเป็น ทั้งนี้ การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท สามารถดูรายละเอียด ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุด

ในปี 2568 คณะกรรมการแต่ละชุดมีการประชุม ตามรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รวม 11 ครั้ง/ปี			กรรมการตรวจสอบ รวม 10 ครั้ง/ปี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวม 3 ครั้ง/ปี	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง รวม 2 ครั้ง/ปี	กรรมการความยั่งยืนกิจการ รวม 2 ครั้ง/ปี	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 54 จำนวน 1 ครั้ง	ประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ครั้ง
			รวม	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์						
1. นายสมคิด	จาตุศรีพิทักษ์	ประธานกรรมการบริษัท	10/11	10/11	-	-	-	-	-	1/1	1/1
2. นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	รองประธานกรรมการบริษัท	11/11	11/11	-	-	3/3	-	-	1/1	-
3. นายสำเริง	มนูญผล	รองประธานกรรมการบริษัท	11/11	11/11	-	-	-	-	-	1/1	-
4. นายวิชัย	กุลสมภพ	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	11/11	10/11	1/11	-	3/3	-	2/2	1/1	-
5. นายวรยศ	ทองตัน	กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ	11/11	11/11	-	-	-	-	2/2	1/1	-
6. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	กรรมการบริษัท	11/11	11/11	-	-	3/3	2/2	-	1/1	-
7. นายพิภพ	โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	11/11	11/11	-	-	-	2/2	-	1/1	-
8. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	กรรมการบริษัท	11/11	11/11	-	-	-	-	-	1/1	1/1
9. นายพิริยะ	เข็มพล	กรรมการบริษัท	10/11	10/11	-	-	-	-	-	1/1	1/1
10. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	8/8	8/8	-	-	-	-	-	1/1	-
(ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 มี.ค. 2568)											
11. นางชัยลดา	ตันติเวชกุล	กรรมการบริษัท	6/8	6/8	-	-	-	-	-	1/1	-
(ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 เม.ย. 2568)											
12. นายนิพนธ์	พัวพงศกร	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	11/11	10/11	1/11	10/10	-	-	-	1/1	1/1
13. นางพรรณี	วรวุฒิจงสถิต	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	11/11	11/11	-	10/10	-	-	-	1/1	1/1
14. นางอรรชกา	สีบุญเรือง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	11/11	11/11	-	9/10	-	2/2	-	1/1	1/1

รายชื่อ		ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รวม 11 ครั้ง/ปี			กรรมการตรวจสอบ รวม 10 ครั้ง/ปี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวม 3 ครั้ง/ปี	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง รวม 2 ครั้ง/ปี	กรรมการความยั่งยืนกิจการ รวม 2 ครั้ง/ปี	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 54 จำนวน 1 ครั้ง	ประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ครั้ง
			รวม	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์						
15. นายประเวช	องอาจสิทธิกุล	กรรมการอิสระ	7/8	7/8	-	-	-	-	-	1/1	1/1
(ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 เม.ย.2568)											
16. นายเรืองโรจน์	พูนผล	กรรมการอิสระ	7/11	6/11	1/11	-	-	-	-	1/1	-
17. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	2/3	2/3	-	-	-	-	-	-	-
(ครบวาระการดำรงกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 เม.ย.2568)											
18. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	2/2	2/2	-	-	-	-	-	-	-
(ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 3 มี.ค.2568)											
19. นายสนทยา	ทับขันต์	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-	2/2	2/2	1/1	-
20. นางสาวสุธิดา	จงเจนกิจ	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-	-	2/2	1/1	-
21. นางสาวเกษรา	สั่มกาญจนรักษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส	-	-	-	-	-	-	2/2	1/1	-
22. นายสุประดิษฐ์	สอิด	เลขานุการบริษัท	-	-	-	-	-	2/2	-	1/1	1/1

หมายเหตุ : - คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด
- กรรมการบริษัท ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ เนื่องจาก ป่วย หรือ ติดธุระจำเป็น หรือเดินทางไปต่างประเทศ

(2) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาองค์กรให้ดำเนินงานได้ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับภาระ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทแต่ละคน โดยพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวมในแต่ละปี ผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 54 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทวงเงินรวมไม่เกินปีละ 25 ล้านบาท ทั้งนี้ ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท โดยให้จ่ายในการทำหน้าที่ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการบริษัทที่เข้าประชุม)

ประธาน	12,000.- บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000.- บาท/ครั้ง
(ปี 2568 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,580,000.- บาท)	

- ค่าตำแหน่ง จ่ายเฉพาะประธานกรรมการบริษัท ที่ไม่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปพิจารณาจัดสรรและเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

  (ปี 2568 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 4,200,000.- บาท)

- ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้แก่กรรมการบริษัททุกคน โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปพิจารณาจัดสรร และเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

  (ปี 2568 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 14,734,166.- บาท)

2. กรรมการตรวจสอบ

- ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส

ประธาน	ไตรมาสละ	60,000.- บาท
กรรมการ	ไตรมาสละ	30,000.- บาท
(ปี 2568 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 480,000.- บาท)		

3. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เข้าประชุม)

ประธาน	12,000.- บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000.- บาท/ครั้ง
(ปี 2568 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 96,000.- บาท)	

4. กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงที่เข้าประชุม)

ประธาน	12,000.- บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000.- บาท/ครั้ง
(ปี 2568 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 64,000.- บาท)	

5. กรรมการความยั่งยืนกิจการ

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการความยั่งยืนกิจการที่เข้าประชุม)

ประธาน	12,000.- บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000.- บาท/ครั้ง
(ปี 2568 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 44,000.- บาท)	

สำหรับสิทธิประโยชน์อื่น -ไม่มี- ทั้งนี้ ตั้งแต่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติและให้ใช้จนกว่ามีการเปลี่ยนแปลง โดยค่าตอบแทนที่จ่ายต้องไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

รวมค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่จ่าย ในปี 2568 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 21,198,166.- บาท

ค่าตอบแทนที่กรรมการบริษัทแต่ละรายได้รับ ในปี 2568 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ		ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม	ค่าตำแหน่ง [1]	ค่าตอบแทนคณะกรรมการประจำปี	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ	รวมค่าตอบแทนกรรมการ
1. นายสมคิด	จาตุศรีพิทักษ์	ประธานกรรมการบริษัท	120,000	4,200,000	720,000	-		-	-	5,040,000
2. นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	รองประธานกรรมการบริษัท	110,000	-	2,850,000	-	36,000	-	-	2,984,000
3. นายสำเริง	มนูญผล	รองประธานกรรมการบริษัท	110,000	-	1,150,000	-		-	-	1,260,000
4. นายวิชัย	กุลสมภพ	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	110,000	-	1,650,000	-	30,000	-	24,000	1,804,000
5. นายวรยศ	ทองตัน	กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ	110,000	-	970,000	-	-	-	20,000	1,100,000
6. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	กรรมการบริษัท	110,000	-	970,000	-	30,000	20,000	-	1,120,000
7. นายพิภพ	โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	110,000	-	970,000	-	-	20,000	-	1,100,000
8. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	กรรมการบริษัท	110,000	-	670,000	-	-	-	-	780,000
9. นายพิริยะ	เข็มพล	กรรมการบริษัท	100,000	-	670,000	-	-	-	-	770,000
10. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	80,000	-	558,333	-	-	-	-	638,333
(ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 มี.ค. 2568)										
11. นางชัยลดา	ตันติเวชกุล	กรรมการบริษัท	70,000	-	502,500	-	-	-	-	572,500
(ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 เม.ย. 2568)										
12. นายนิพนธ์	พัวพงศกร	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	110,000	-	720,000	240,000	-	-	-	1,070,000
13. นางพรรณี	วรวุฒิจงสถิต	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	110,000	-	720,000	120,000	-	-	-	950,000
14. นางอรรชกา	สีบุญเรือง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	110,000	-	720,000	120,000	-	24,000	-	974,000
15. นายประเวช	องอาจสิทธิกุล	กรรมการอิสระ	70,000	-	502,500	-	-	-	-	572,000
16. นายเรืองโรจน์	พูนผล [2]	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	20,000		223,333	-	-	-	-	243,333
(ครบวาระการดำรงกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 เม.ย.2568)										
18. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	20,000		167,500	-	-	-	-	187,500
(ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 3 มี.ค.2568)										
รวม			**1,580,000**	**4,200,000**	**14,734,166**	**480,000**	**96,000**	**64,000**	**44,000**	**21,198,166**

หมายเหตุ : [1] จ่ายเฉพาะประธานกรรมการบริษัท
[2] ไม่ประสงค์รับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกัน หรือร่วมลงทุนกับบริษัทร่วมทุนอื่น โดยมีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุด เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้น และรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในกลุ่มทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์นั้นๆ ซึ่งนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทและผู้บริหารกลุ่มสหพัฒน์ จะมีทีมผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาว่าบริษัทนั้นประกอบธุรกิจอะไร จะพิจารณากรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในกลุ่มที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้นๆ เข้าไปเป็นตัวแทนของกลุ่มในฐานะผู้ร่วมทุนหรือตามสัญญาร่วมทุน มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทร่วมทุนนั้นๆ โดยบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุม อำนาจในการบริหารนั้นขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ

โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทน หรือ กรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมที่ตนไปดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ ปฏิบัติ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีบุคคลอื่นถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่นในการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติในบริษัทร่วม

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

รายละเอียดตามที่ปรากฏใน **หัวข้อ 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา**

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

1. **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยเป็น**นโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน หัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่** โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือ ผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นรูปเล่ม แจกให้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงานและยังได้ยึดหลักปฏิบัติตาม ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นระบบบริหารงานคุณภาพ

นอกจากนี้ ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท มีการกำหนดเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด

2. **การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทฯ ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน ด้วยความรอบคอบมีเหตุมีผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท การกำหนดราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรม เสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป จัดวางระบบการปฏิบัติด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล **สามารถดูรายละเอียดใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจหัวข้อ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ หัวข้อ รายการระหว่างกัน**

(1) การดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและการรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดไว้ใน **จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานหัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่** ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชนทุกไตรมาส เลขานุการบริษัทได้ออกจดหมายแจ้งเตือนให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง รับทราบช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะแล้ว และยังกำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย นอกจากนี้ ยังกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์หากมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง จะมีวาระรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร และหากมีประกาศเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายแจ้งให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารทราบ พร้อมแนบสำเนาจดหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อ		กรรมการ/ผู้บริหาร	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี		รวมหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
				ซื้อ/ขาย	หุ้นปันผล [1] (2:1)		
1. นายสมคิด	จาตุศรีพิทักษ์		-	-	-		-
2. นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	6,908,057	-	-	3,454,028	10,362,085	1.208
3. นายสำเริง	มนูญผล	1,766,260	-	147,200	885,630	2,799,090	0.326
4. นายวิชัย	กุลสมภพ	50,000	370,172	-	210,084	630,256	0.074
5. นายวรยศ	ทองตัน	43,000	-	-	21,500	64,500	0.008
6. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	3,537,075	-	-	1,768,537	5,305,612	0.618
7. นายพิภพ	โชควัฒนา	409,081	-	-	204,540	613,621	0.072
8. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	-	-	-	-	-	-
9. นายพิริยะ	เข็มพล	-	-	-	-	-	-
10. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์	-	-	-	-	-	-
11. นางชัยลดา	ตันติเวชกุล	579,940	-	-	289,970	869,910	0.101
12. นายนิพนธ์	พัวพงศกร	-	-	-	-	-	-
13. นางพรรณี	วรวุฒิจงสถิต	-	-	-	-	-	-
14. นางอรรชกา	สีบุญเรือง	-	-	-	-	-	-
15. นายประเวช	องอาจสิทธิกุล	-	-	-	-	-	-
16. นายเรืองโรจน์	พูนผล	-	-	-	-	-	-
16. นายสนทยา	ทับขันต์	-	-	-	-	-	-

รายชื่อ		กรรมการ/ผู้บริหาร	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี		รวมหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
				ซื้อ/ขาย	หุ้นปันผล [1] (2:1)		
17. นางสาวสุธิดา	จงเจนกิจ	888	-	-	444	1,332	0.0002
18. นายทินกร	บุนนาค	-	-	-	-	-	-
19. นางสาวเกษรา	สั่มกาญจนรักษ์	-	-	-	-	-	-
20. นายพงศ์เทพ	โรหิตะศุน	600	-	-	300	900	0.0001
รวม		**13,294,901**	**370,172**	**147,200**	**6,855,003**	**20,647,276**	**2.407**

หมายเหตุ : 1 บริษัทฯ จ่ายหุ้นปันผลในอัตรา 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล

ในปี 2568 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามนโยบาย ไม่ปรากฏการซื้อขายในช่วงเวลาที่ห้าม

(2) การรายงานการมีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ดังนี้

1. รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารครั้งแรก
2. รายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
3. กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

ในปี 2568 กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน **สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)** เป็นส่วนหนึ่งในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมาย หรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ที่ละเมิดและจะต้องได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนด (ถ้ามี)

บริษัทฯ มีกระบวนการในการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน มีการจัดทำแผนป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในและติดตามผลการตรวจสอบภายใน ในกรณีที่มีการทุจริต ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

ในปี 2568 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งเอกสารแนบท้ายข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน แล้วเห็นว่ายังสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างไรก็ดี จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) ตั้งแต่เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการ

คอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยเป็นครั้งที่ 3 ซึ่งได้ผ่านการรับรองการต่ออายุเรียบร้อยแล้ว มีผลตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2568 โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ให้กับคู่ค้าเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992 จำกัด ซึ่งเป็นคู่ค้ารายสำคัญของบริษัทได้ยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยและได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยเรียบร้อยแล้ว

จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และฝึกอบรมนโยบายและข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ อย่างต่อเนื่อง เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกให้กับคนในบริษัทฯ และมีการวัดผลผ่านการทำแบบทดสอบ คือ ผู้ทดสอบผ่านเกณฑ์ประเมินร้อยละ 80 โดยมีผู้ผ่านการประเมินร้อยละ 100 สะท้อนให้เห็นถึงการมีวินัยในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนบริษัทฯ นำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมาเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานบุคคลตั้งแต่การสรรหา คัดเลือกบุคลากร การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การกำหนดค่าตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ รายงานหรือร้องเรียน ในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัทฯ หรือ ในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือ ไม่ได้รับความเป็นธรรม พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็น หรือมีหลักฐานหรือมีข้อสงสัยว่ามีพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำในนามบริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบน หรือคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม การทุจริต กระทำผิดกฎหมาย การฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน การไม่ได้รับความเป็นธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนการกระทำดังกล่าว ดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึงผู้รับข้อร้องเรียน โทรศัพท์ +66 2294 9999
   - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร
   - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
   - เลขานุการบริษัท
   - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
2. ผ่านทาง E-mail Address : cac@spi.co.th ของผู้รับข้อร้องเรียน
3. กล่องรับข้อเสนอแนะ
4. ผ่านทางไปรษณีย์ ตู้ปณ.3 ปณฝ.สาธุประดิษฐ์ กรุงเทพฯ 10124
5. ในกรณีผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริง หรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่จะแสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควร เชื่อว่ามีการเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบน หรือคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

การร้องเรียนโดยไม่สุจริต

หากการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ให้ถ้อยคำ หรือให้ข้อมูลใดๆ ที่พิสูจน์ได้ว่า เป็นการกระทำโดยไม่สุจริต อันส่งผลให้บุคคล หรือบริษัทฯ ได้รับความเสียหาย กรณีเป็นพนักงานของบริษัทจะได้รับการลงโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน และ/หรือ ดำเนินคดีตามกฎหมาย แต่หากเป็นบุคคลภายนอกที่การกระทำนั้น ทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย บริษัทฯ สงวนสิทธิ์ในการดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลนั้นๆ

เงื่อนไขและการพิจารณาข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิด

1. รายละเอียดของเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิด ต้องเป็นความจริง มีความชัดเจนเพียงพอที่จะนำสืบหาข้อเท็จจริงเพื่อดำเนินการต่อไปได้

2. ข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับ ไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส หากไม่ได้รับการยินยอม

3. ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดที่มีเจตนาโดยสุจริตจะได้รับการดูแลและให้ความเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือบุคคลภายนอก

4. ระยะเวลาในการดำเนินการข้อร้องเรียน ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของเรื่อง ความเพียงพอของเอกสารหลักฐานที่ได้รับจากผู้ร้องเรียน รวมถึงเอกสารหลักฐานและคำชี้แจงของผู้ถูกร้องเรียน

5. ผู้รับข้อร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง ต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงหรือแหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บุคคลที่เกี่ยวข้อง

1. ผู้แจ้งข้อมูล หมายถึง ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่แจ้งเบาะแสการกระทำผิด

2. ผู้รับข้อร้องเรียน หมายถึง บุคคลตาม**ช่องทางการร้องเรียน ข้อ 1**

การตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบ และรวบรวมข้อเท็จจริงหรืออาจมอบหมายให้บุคคลหรือหน่วยงานที่ไว้วางใจเป็นผู้กระทำการแทนได้

2. ผู้รับข้อร้องเรียน หรือผู้ได้รับมอบหมายสามารถเชิญพนักงานมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง

3. ข้อร้องเรียนต่างๆ ที่ผ่านการพิจารณาแล้ว ให้ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

สำหรับข้อร้องเรียนที่เป็นความจริง จะต้องมีการลงโทษทางวินัย หรือกฎหมาย ให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเสนอเรื่องพร้อมความเห็นต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อพิจารณาสั่งการ

ในกรณีที่ข้อร้องเรียนก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใดผู้หนึ่งจะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้เสียหาย

มาตรการคุ้มครองผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

บริษัทฯ จะคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต ด้วยการปกปิดชื่อที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ทั้งนี้ ให้ถือปฏิบัติตามมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

การคุ้มครองพนักงาน

บริษัทฯ จะให้การดูแล และคุ้มครองผู้ที่ได้ปฏิบัติตาม นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัตินี้ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ที่กำหนดไว้ ใน จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ในปี 2568 จากช่องทางการร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

สามารถดูรายละเอียดตามที่ปรากฏใน **เอกสารแนบ 6 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ**

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

สามารถดูรายละเอียดตามที่ปรากฏใน **เอกสารแนบ 6 รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และรายงานคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ**

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 (ชุดที่ 32) เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2569 **โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 6 คน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย** คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2568 ซึ่งใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตามแนวทางกรอบการควบคุมภายในตามหลักมาตรฐานสากลของ COSO โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้สอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ที่จัดทำโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่รายงานว่า การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามธุรกิจปกติ ไม่ปรากฏสิ่งผิดปกติที่เป็นนัยสำคัญ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งที่ประชุมได้สรุปว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ **คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานปัจจุบัน** โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีสายงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดำเนินการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอตามแผนงานการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างเป็นอิสระและนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในแก่คณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสนับสนุนภารกิจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี ภายใต้กรอบธรรมาภิบาล โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม และได้มีการทบทวนการปฏิบัติตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อยู่เสมอ เพื่อให้สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรโดยแบ่งแยกหน้าที่ตามสายงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างกัน มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่างๆ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นลายลักษณ์อักษร และระเบียบปฏิบัติในการทำงาน เพื่อแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการออกจากกัน ทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งสื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อตรง ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการไม่ทุจริตคอร์รัปชัน อันทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ อีกทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ตรวจสอบการใช้อำนาจตามกฎบัตร และระเบียบปฏิบัติในการทำงาน รวมทั้งมีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตรและระเบียบปฏิบัติในการทำงาน ซึ่งหากพบการไม่ปฏิบัติตาม บริษัทฯ มีกระบวนการลงโทษ หรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสมภายในเวลาอันควร เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของพนักงาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

และตามที่บริษัทฯ ได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และได้รับการต่ออายุใบรับรองเป็นสมาชิกฯ เป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดในปี 2568 ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นเอกสารเพื่อขอรับรองฯ ต่อสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และล่าสุด บริษัทฯ ได้รับแจ้งประกาศผลว่า ได้ผ่านการรับรองฯ เป็นครั้งที่ 3 เรียบร้อยแล้ว ในการนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นและดำเนินการตามขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ อย่างสม่ำเสมอและตรวจสอบได้

โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันในทุกๆ ช่องทางที่เปิดรับแต่อย่างใด

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพตามกรอบความเสี่ยง มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำทุกปี ระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ เช่น ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัล และความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน มีแผนงานบริหารความเสี่ยงและขั้นตอนการดำเนินงานจัดการความเสี่ยง ตลอดจนมีการติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทฯ มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน มีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำในสิ่งที่ไม่เหมาะสม บริษัทฯ ได้สื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และห้ามรับหรือจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ รวมทั้งได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปยังสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเหมาะสมกับธุรกิจ โดยได้เปิดเผยรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง และสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายจัดการในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ หน้าที่อนุมัติ หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินของแต่ละหน่วยงานออกจากกัน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งได้จัดให้มีระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่ในการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบ หรือเกินกว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนมีมาตรการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนดการควบคุมความปลอดภัยด้านระบบเทคโนโลยีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ และประเมินวิเคราะห์ระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และมีนโยบายกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ต้องกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว นอกจากนี้ในกรณีที่มีการอนุมัติธุรกรรมในลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ ได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยเฉพาะเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial intelligence : AI) ที่เข้ามามีบทบาทสำคัญในภาคธุรกิจ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลฯ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูลตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจ รวมทั้งมีการกำหนดและทบทวนนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ

บริษัทฯ มีการนำเสนอข้อมูลและเอกสารประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้พิจารณาประกอบการตัดสินใจ และมีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีสาระสำคัญ มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนมีการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับลักษณะ

ธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลสำรอง (Disaster Recovery Site) ที่พร้อมทำงานทดแทนได้ในระยะเวลาอันสั้น เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติที่อาจจะเกิดขึ้น

บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนด โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกองค์กร โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับ

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาแต่ละฝ่ายงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในได้ดำเนินการไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายใน มีหน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบ ประเมินผลการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมร่วมกันเป็นประจำ กรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และให้มีการตรวจติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า **ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม** โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (สามารถดูรายละเอียดตามที่ปรากฏใน เอกสารแนบ 6 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ) และผู้สอบบัญชี ไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในแต่ประการใด

9.1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีมติแต่งตั้งให้ นางสาวเพลินพิศ บุญศิริ เป็นผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้รับวุฒิบัตร ผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Chief Audit Executive Professional Leadership Program : CAE) และการนำทางมาตรฐาน IIA ใหม่ : การปรับกลยุทธ์การตรวจสอบให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีในอนาคต รวมทั้งมีการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน เช่น การปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในตามมาตรฐานวิชาชีพและการบริหารความเสี่ยง, Effective Project Execution, Critical Thinking & PSDM, การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงของการใช้ AI, Road to Certify with Thai CAC 2/2025, SPI New Cost Center, Money Talk หัวข้อ “วางแผนการลงทุนส่วนบุคคล” และ “วางแผนภาษีบุคคลธรรมดา”, การสร้างและใช้ Job Matrix เพื่อพัฒนาโครงสร้างและ JD ขององค์กร, TRUST MATTERS เสวนา “Zero Fraud_Strong Control Growth with Sustainability”, PDPA for Internal Audit, PDPA Mastery: เปลี่ยนกฎหมายเป็นโอกาสทางธุรกิจ, “SPI-PDPA Change Agent : การขอความยินยอมตาม PDPA ภาคปฏิบัติ Consent Management Workshop “ฐานความยินยอม (Consent)”, บทบาทของคณะกรรมการท่ามกลางความท้าทายในการกำกับดูแลเพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับองค์กรและสังคม (ESG and Sustainable Value Creating), Generative AI & Prompt Engineering, e-Learning Personal Data Protection Act (PDPA), e-Learning หลักการกำกับกิจการที่ดีและการต่อต้านการคอร์รัปชัน (CG&CAC), e-Learning AI & Cybersecurity Awareness, จิบน้ำชา มาฮีลใจ ได้สาระ - บัญชีดี ไม่มีเจ๊ง, Dinner Talk “Go Thailand 2026 Beyond Survival” เป็นต้น พร้อมทั้งมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท **จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์และการอบรมในสายงานดังกล่าวเป็นอย่างดี และมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง**

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการ**ประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ** ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้เปิดเผยประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน **ปรากฏในเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)**

9.2 รายการระหว่างกัน

มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดไว้ในระเบียบของบริษัท ในกรณีที่มีการทำรายการที่มิใช่ปกติวิสัยทางการค้าที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 0.03 ของ NTA บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ และ**ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ** ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าว ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการ สามารถทำธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยขออนุมัติหลักการทุกปีและสรุปรายการระหว่างกันทุกไตรมาส เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้สรุปเปิดเผยไว้ใน **แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)**

แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันในการทำธุรกิจของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นการทำธุรกิจกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ซึ่งเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติทางการค้า โดยมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและบริษัทฯ มีมาตรการดูแลการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้น และ/หรือ นักลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลัง 3 ปี ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” **แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)** หัวข้อรายการระหว่างกัน

ในปี 2568 มีการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

1. การซื้อ/ขายหุ้น

1.1 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 10 (ชุดที่ 31) เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2568 อนุมัติให้ขายหุ้นสามัญ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ให้แก่ บริษัท อี-คอมเมอร์ซ ดิจิทัล ไทย โฮลดิ้ง จำกัด (แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท อี-คอมเมอร์ซ ดิจิทัล ไทย โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2568 เป็น บริษัท อี-คอมเมอร์ซ ดิจิทัล ไทยโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2568) ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน จำกัด จำนวนไม่เกิน 3,050,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 35.- บาท เป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 106,750,000.- บาท

บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน คือ นายวรยศ ทองตัน กรรมการบริษัท ในฐานะกรรมการผู้จัดการของ บริษัท อี-คอมเมอร์ซ ดิจิทัล ไทย โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

1.2 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7 (ชุดที่ 32) เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 อนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท คิงบริดจ์ แอสเซ็ท จำกัด จาก บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน จำกัด จำนวน 2,400,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 106.- บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 254,400,000.- บาท

บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน คือ นายวิชัย กุลสมภพ กรรมการบริษัท ในฐานะกรรมการผู้จัดการของ บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด

2. ค้ำประกัน/ให้กู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีวงเงินค้ำประกันสินเชื่อให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ จำนวน 10 บริษัท วงเงินรวมประมาณ 694.16 ล้านบาท ยอดใช้ไปรวมประมาณ 437.85 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมามีบริษัทขอยกเลิกวงเงินสินเชื่อ 3 บริษัท คือ บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด PT. DYNIC TEXTILE PESTIGE และ บริษัท โตโยโบะ สห เซฟตี้ วีฟ จำกัด และ ไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการค้ำประกัน และมีรายรับจากค่าค้ำประกันจำนวน 1.54 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 8 ราย โดยคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันในอัตราร้อยละ 0.125 – 0.50 ของมูลค่าวงเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	A, B, C, E	15,055.18
2	บริษัท โมบาย โลจิสติกส์ จำกัด	A, B, C, D, E	29,816.49
3	บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	A, C, E	66,500.02
4	บริษัท ไหมทอง จำกัด	A, B, C, E	25,000.00
5	บริษัท โตโยโบะ สห เซฟตี้ วีฟ จำกัด	A, E	54,464.09
6	บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด	A, B, C, E, F	24,086.73
7	บริษัท อิมแพค โซล่าร์ จำกัด	A, B, C, E	399,699.74
8	บริษัท คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	A, B, C, D, E, F	923,698.00
	รวม		**1,538,320.25**

3. ค่าไฟฟ้าและค่าไอน้ำ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าและไอน้ำรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 36 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,534.10 ล้านบาท โดยในการซื้อขายส่วนใหญ่จะทำเป็นสัญญาซื้อขายระยะยาว โดยมีอายุสัญญา 15 ปี และในการคิดค่าไฟฟ้านั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่วนราคาค่าไอน้ำไม่ต่ำกว่าราคาซื้อจาก บริษัท ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.90 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท เบสท์ แฟคตอรี่ เอาท์เล็ท จำกัด	B, E, F	4,059,828.80
2	บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	13,469,967.77
3	บริษัท เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E	51,019,333.69
4	บริษัท จาโนเม่ (ประเทศไทย) จำกัด	A, E	11,863,321.41
5	บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด	B, E	5,754,679.31
6	บริษัท โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย จำกัด	A, E	15,806,376.36
7	บริษัท ท้อปเทร็นด์แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	A, B, E, F	82,990,377.50
8	บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน)	A, B, E	65,665,563.67
9	บริษัท ไทย อาซาฮี คาเซอิ สแปนเด็กซ์ จำกัด	A, E	173,113,624.96

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
10	บริษัท เส-นอร์สห โลจิสติกส์ จำกัด	A, B, E, F	776,579.97
11	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	207,375,210.65
12	บริษัท ไทยซิลิเกตเคมิคัล จำกัด	E, F	15,594,184.84
13	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	231,958,416.79
14	บริษัท ไทยอาราอิ จำกัด	A, B, E	28,249,046.65
15	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, E, F	664,218.48
16	บริษัท มอลเทน (ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, E, F	33,322,230.80
17	บริษัท มอลเท็นเอเชียโพลิเมอร์ โปรดักส์ จำกัด	A, B, E	52,107,135.23
18	บริษัท ราชาอูชิโน จำกัด	A, E	10,127,865.46
19	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	168,718,945.11
20	บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	B, E	3,751,616.47
21	บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	A, B, E, F	9,034,780.69
22	บริษัท สหเซวา จำกัด	A, B, E	47,340,897.47
23	บริษัท อาซาฮี คาเซอิ สปันบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	201,754,300.31
24	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แฟชั่น จำกัด	A, B, E	1,117,370.02
25	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	63,206,550.50
26	บริษัท เอส.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E	1,935,824.88
27	บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	3,500,816.53
28	บริษัท ไทยโคบาชิ จำกัด	A, E	1,666,742.21
29	บริษัท โอสถ อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A, E	26,646,916.00
30	บริษัทอื่นๆ		1,503,511.11
	รวม		**1,534,096,233.64**

4. ค่าลิขสิทธิ์รับ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญายินยอมให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยสัญญามีระยะเวลาเฉลี่ย 1 - 5 ปี และบริษัทฯ คิดค่าตอบแทนในอัตราร้อยละ 3.50 – 12.00 ของราคายอดขายสุทธิ โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าลิขสิทธิ์รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 6 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 36.34 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	21,372,695.27
2	บริษัท บูติคนิวซิตี้ จำกัด (มหาชน)	A, E, F	1,812,355.62
3	บริษัท ภัทยาอุตสาหกิจ จำกัด	A, B, E, F	2,100,377.50
4	บริษัท ราชาอูชิโน จำกัด	A, E	2,061,475.86
5	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	8,985,517.39
6	บริษัทอื่นๆ		4,715.52
	รวม		**36,337,137.16**

5. ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลาเฉลี่ย 1 ถึง 3 ปี โดยการกำหนดราคาจะขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งและต้นทุนในการลงทุนของบริษัท ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 36 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 181.57 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.33 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไทยทาเคดะเลซ จำกัด	A, B, E	45,092,160.00
2	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	24,642,634.19
3	บริษัท เบสท์ แฟคตอรี่ เอาท์เล็ท จำกัด	B, E, F	18,094,474.19
4	บริษัท สหเซวา จำกัด	A, B, E	18,011,340.00
5	บริษัท เค.ที.วาย.อินดัสตรี จำกัด	A, B, E	12,362,800.00
6	บริษัท ควอนตัม เอสดีจีเอ็ม จำกัด	A, B, D, E, F	7,831,800.00
7	บริษัท แม่สอด ซาคาเอะเลซ จำกัด	B, E	7,126,560.00
8	บริษัท บางกอกแอธเลติก จำกัด	E	6,528,000.00
9	บริษัท แชมป์เอช จำกัด	A, B, E, F	6,207,084.00
10	บริษัท เอช แอนด์ บี กบินทร์บุรี จำกัด	E, F	4,714,542.00
11	บริษัท ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติคส์ จำกัด	A, B, E	4,483,440.00
12	บริษัท โอสถ อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A, E	3,581,280.00
13	บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	2,982,804.12
14	บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	A, B, C, E	2,890,798.66
15	บริษัท ยูนีเวอร์สบิวตี้ จำกัด	E	2,844,000.00

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
16	บริษัท อาซาฮี คาเซอิ สปันบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	2,721,600.00
17	บริษัท เอ็มบีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส จำกัด	A, E, F	1,443,360.00
18	บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E, F	1,087,257.60
19	บริษัท เอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี คอนซัลแตนท์ จำกัด	E	1,027,584.00
20	บริษัท ไทซันฟูดส์ จำกัด	A, B, E, F	948,240.00
21	บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)	A, E, F	921,723.00
22	บริษัท ช้อป โกลบอล อี-คอมเมิร์ซ จำกัด	A, B, E, F	885,600.00
23	บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	B, E	737,313.00
24	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A, E	704,541.60
25	บริษัท วาโก้แม่สอด จำกัด	A, B, E	660,960.00
26	บริษัทอื่นๆ		3,033,828.50
	รวม		**181,565,724.86**

6. ค่าน้ำรับ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าน้ำรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 18 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 14.17 ล้านบาท โดยการคิดค่าน้ำนั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.26 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	B, E	3,704,943.00
2	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A, E	3,239,685.00
3	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	2,392,656.00
4	บริษัท ราชาอูชิโน จำกัด	A, E	1,555,984.00
5	บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	A, C, E	1,086,875.00
6	บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	A, E, F	978,685.00
7	บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	A, B, C, E, F	682,368.00
8	บริษัทอื่นๆ		530,205.38
	รวม		**14,171,401.38**

7. ค่าบำบัดน้ำเสีย

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายรับค่าบำบัดน้ำเสียจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 58 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 22.16 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 81.07 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A, E	3,388,788.00
2	บริษัท เอสแอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	3,128,118.72
3	บริษัท ไทยทาเคดะเลซ จำกัด	A, B, E	1,871,218.00
4	บริษัท ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	A, B, E	1,488,854.40
5	บริษัท อาซาฮี คาเซอิ สปันบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	1,469,838.56
6	บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	A, C, E	1,312,760.40
7	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	1,223,428.80
8	บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	A, E, F	939,537.60
9	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	750,441.70
10	บริษัท ไทย อาซาฮี คาเซอิ สแปนเด็กซ์ จำกัด	A, E	674,623.60
11	บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด	A, E, F	584,328.80
12	บริษัท ท้อปเทร็นด์แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	A, E, F	570,393.60
13	บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	B, E	564,296.00
14	บริษัทอื่นๆ		4,195,958.06
	รวม		**22,162,586.24**

8. รายได้งานแสดงสินค้า

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้งานแสดงสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 54 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 31.00 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 79.85 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	8,322,000.00
2	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	4,160,000.00
3	บริษัท เบสท์ แฟคตอรี่ เอาท์เล็ท จำกัด	B, E, F	2,630,000.00
4	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,338,000.00
5	บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)	A, E, F	1,320,000.00
6	บริษัท เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	A, E, F	720,000.00
7	บริษัท นิวซิตี้ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	720,000.00
8	บริษัท ยูนีเวอร์สบิวตี้ จำกัด	E	720,000.00

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
9	บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	658,000.00
10	บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	640,000.00
11	บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน)	A, B, E	632,000.00
12	บริษัท ภัทยาอุตสาหกิจ จำกัด	A, B, E, F	618,000.00
13	บริษัท บางกอกแอธเลติก จำกัด	B, E	600,000.00
14	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	560,000.00
15	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	560,000.00
16	บริษัท ราชาอูชิโน จำกัด	A, E	560,000.00
17	บริษัทอื่นๆ		6,246,000.00
	รวม		**31,004,000.00**

9. ค่าบริการส่วนกลางและค่าสาธารณูปโภครับ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าบริการส่วนกลางและค่าสาธารณูปโภครับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 70 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 113.81 ล้านบาท โดยคิดราคาจากพื้นที่การให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.98 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	42,593,518.07
2	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	36,519,816.98
3	บริษัท ซูรูฮะ (ประเทศไทย) จำกัด	A, E	4,137,752.80
4	บริษัท โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย จำกัด	A, E	2,907,520.00
5	บริษัท เบสท์ แฟคตอรี่ เอาท์เล็ท จำกัด	B, E, F	2,279,995.14
6	บริษัท นิปปอน เต ซาโต จำกัด	A, E	1,607,590.67
7	บริษัท วาโก้แม่สอด จำกัด	A, B, E	1,597,320.00
8	บริษัท เพรซิเดนท์ โคราคุเอ็น จำกัด	B, E, F	1,535,441.60
9	บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด	A, B, C, E, F	1,474,999.40
10	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,411,056.28
11	บริษัท ชินเนอร์จี้ สเปซเซส จำกัด	A, B, E	1,329,928.51
12	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,215,088.19
13	บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด	A, E, F	1,025,803.08

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
14	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน	E	1,017,554.75
15	บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	825,801.45
16	บริษัท สหเซวา จำกัด	A, B, E	674,574.72
17	บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน)	A, B, E	658,386.00
18	บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด	A, E, F	651,078.00
19	บริษัท อาซาฮี คาเซอิ สปันบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	647,406.00
20	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	562,716.00
21	บริษัทอื่นๆ		9,132,875.72
	รวม		**113,806,223.36**

10. ค่าบริการในส่วนอื่นๆ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายรับอื่นๆ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 185.90 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ประเภทรายรับ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	ค่าบริการรับ	51,508,720.99
2	ดอกเบี้ยรับ	40,974,352.52
3	เครื่องหมายการค้ารับ	806,790.63
4	ค่าปรึกษารับ	4,960,188.57
5	ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์รับ	25,111,736.01
6	สิทธิการเช่ารับ	29,026,497.76
7	ขายอสังหาริมทรัพย์	17,412,000.00
8	รายได้อื่น	16,020,295.30
	รวม	**185,898,280.71**

11. ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 15 ปี กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท อิมแพค โซ่ลาร์ จำกัด ซึ่งจำนวนเงินที่จ่ายไม่สูงกว่าราคาที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริการไฟฟ้าและไอน้ำ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ประเภทรายรับ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	ต้นทุนค่าไฟฟ้า	1,338,333,518.26
2	ต้นทุนค่าไอน้ำ	343,671,994.98
	รวม	**1,682,005,513.24**

12. ค่าไฟฟ้าและไฟฟ้าโรงกรองน้ำ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย ซึ่งราคาเป็นไปตามที่ผู้ให้บริการกำหนดไม่สูงกว่าราคาของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	A, B, E	6,740,160.01

13. ค่ารักษาความปลอดภัย

ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่ารักษาความปลอดภัยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย โดยพิจารณาจาก จำนวนพนักงานรักษาความปลอดภัย เวลาและพื้นที่ในการใช้บริการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท รักษาความปลอดภัย พิทักษ์กิจ จำกัด	B, E	34,551,736.13

14. ค่าบำบัดน้ำเสีย

ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าบำบัดน้ำเสียกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย ซึ่งการจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามสัญญาและปริมาณการใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นจริง ตามราคาตลาดทั่วไป โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	32,334,205.39
2	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, E, F	70,896.00
	รวม		**32,405,101.39**

15. ค่าเช่าจ่าย

ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าเช่าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 11 ราย โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามสัญญา มีการเปรียบเทียบกับผู้ให้เช่ารายอื่น และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 22.54 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท รามศรทวีการ จำกัด	B, E, F	14,757,440.00
2	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	3,152,827.75
3	บริษัท คิงบริดจ์ทาวเวอร์ จำกัด	A, B, E, F	2,772,761.20
4	บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	A, B, E, F	935,730.27
5	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A, B, E, F	520,000.00
6	บริษัท รักษาความปลอดภัยไทย ซีคอม จำกัด	A, B, E	128,492.75
7	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	A, B, E, F	100,000.00
8	บริษัท เบสท์ แฟคเตอรี่ เอาท์เล็ท จำกัด	B, E, F	85,486.16
9	บริษัท สห โตคิวคอร์ปอเรชั่น จำกัด	A, B, E, F	68,763.20
10	บริษัท ไข่.ไอ.ที.เซอร์วิส จำกัด	B, E, F	12,091.00
11	บริษัท วาเซดะ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	A, B	10,000.00
	รวม		**22,543,592.33**

16. การก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์

ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์ที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 7 ราย ซึ่งค่าตอบแทนที่จ่ายพิจารณาจากรูปแบบ ขนาดอาคาร วัสดุ และเทคนิคการตกแต่งติดตั้งเปรียบเทียบราคากับผู้เสนอรายอื่น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 191.22 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, E, F	149,667,675.14
2	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	24,627,000.00
3	บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด	A, B, E, F	6,457,634.00
4	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	5,331,328.17
5	บริษัท คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	A, B, E, F	4,968,000.00
6	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B, E	129,117.97
7	บริษัท เบสท์ แฟคเตอรี่ เอาท์เล็ท จำกัด	B, E, F	40,269.35
	รวม		**191,221,024.63**

17. ค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้า

ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้าที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 9.53 ล้านบาท โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามลักษณะงาน ทำเล ปริมาณ และระยะเวลาของการใช้บริการ รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 93.85 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท อินทิเกรเต็ด คอมมูนิเคชั่น จำกัด	B, E	7,805,000.00
2	บริษัท เบสท์ แฟคเตอรี่ เอาท์เล็ท จำกัด	B, E, F	1,143,757.01
3	บริษัทอื่นๆ		585,969.00
	รวม		**9,534,726.01**

18. ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 43 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 383.44 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาตลาดเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่นในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.52 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B, E	134,905,746.03
2	บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	95,382,214.37
3	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, E, F	53,607,556.03
4	บริษัท เบสท์ แฟคเตอรี่ เอาท์เล็ท จำกัด	B, E, F	23,367,126.70
5	บริษัท คิงบริดจ์ทาวเวอร์ จำกัด	A, B, E, F	23,314,944.26
6	บริษัท รักษาความปลอดภัยไทย ซีคอม จำกัด	A, B, E	18,251,834.93
7	บริษัท ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	A, B, E	14,505,668.80
8	บริษัท รักษาความปลอดภัย พิทักษ์กิจ จำกัด	B, E	4,094,427.70
9	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	3,523,298.91
10	บริษัท อินทิเกรเต็ด คอมมูนิเคชั่น จำกัด	B, E	3,377,604.38
11	บริษัท เทรชเชอร์ ฮิลล์ จำกัด	A, B, E, F	2,997,188.86
12	บริษัท เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	A, E, F	1,785,489.79
13	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,377,044.22
14	บริษัท เอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี คอนซัลแตนท์ จำกัด	B, E	552,740.14
15	บริษัท ไทยอรุช จำกัด	B, E	540,173.86
16	บริษัทอื่นๆ		1,857,914.68
	รวม		**383,440,973.66**

เนื่องจากรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้น ส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ และเพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เช่น การซื้อขายไฟฟ้าในสวนอุตสาหกรรม เครือสหพัฒน์ การให้บริการรับปรึกษาธุรกิจ การให้บริการเครื่องหมายการค้า เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกปีในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และให้สรุปรายการดังกล่าวทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบอย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันของบริษัท สำหรับรายการที่เป็นปกติทางธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้น มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต แต่ในส่วนของการให้กู้ยืมเงิน บริษัทฯ มีนโยบายลดการให้กู้ยืมแก่บริษัทต่างๆ ลงอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายที่จะลดวงเงินค้ำประกันที่เกินความจำเป็นและลดการค้ำประกันให้แก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ลง โดยจะให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่รับผิดชอบการติดตามสายธุรกิจนั้นๆ เป็นผู้ค้ำประกันแทน

หมายเหตุ: ลักษณะความสัมพันธ์

A บริษัทถือหุ้น และ/หรือ การถือหุ้นร่วมกัน

B บริษัทมีกรรมการร่วมกัน

C บริษัทค้ำประกัน

D บริษัทให้กู้ยืม

E บริษัทมีรายการซื้อขายระหว่างกัน

F ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการเป็นญาติสนิทกรรมการ



3

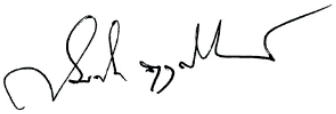
งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนแสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)
ประธานกรรมการบริษัท



นายวรยศ ทองตัน
(กรรมการผู้จัดการ)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันบริษัทฯได้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) เสร็จสิ้นแล้ว ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 และได้ทำการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง ณ วันซื้อกิจการ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

มูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีเงินลงทุนตราสารทุนในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จำนวนหลายแห่ง โดยมีมูลค่าเงินลงทุนเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน (คิดเป็นร้อยละ 9.2 และร้อยละ 14.9 ของยอดสินทรัพย์รวม ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ) ซึ่งการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.16 และ 11.2 โดยการพิจารณา วัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างสูงในการเลือกวิธีการที่ใช้ในการประเมิน รวมถึงการพิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีที่ใช้ในการวัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรม เช่น วิธีคิดลดกระแสเงินสดที่กิจการจะได้รับในอนาคต และวิธีการอื่นๆที่เหมาะสมกับกิจการที่ลงทุน นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้ประเมินข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน เช่น การกำหนดประมาณการกระแสเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเลือกใช้ โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องกับข้อมูลในอดีตและแผนธุรกิจของบริษัทที่ลงทุนในอนาคต และข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนในบริษัทที่ลงทุนที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เช่น อัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว เพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าวตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนตามแบบจำลองทางการเงิน

การรวมธุรกิจ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13 ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯได้เข้าซื้อหุ้นของ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมรวมหลายแห่ง โดย ณ วันที่ซื้อกิจการ บริษัทฯได้รับรู้และวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรมจากการรวมธุรกิจ จากการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการซื้อธุรกิจเหล่านี้ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวมและฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าว รวมทั้งตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในการซื้อขายธุรกิจ(หากมี) เพื่อประเมินว่ารายการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามคำนิยามของ การรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจหรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบมูลค่าการซื้อธุรกิจกับเอกสารประกอบการซื้อธุรกิจและการจ่ายเงินเพื่อประเมินว่ามูลค่าดังกล่าวสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่รับโอนให้และไม่รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา โดยพิจารณาวิธีการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน สอบทานองค์ประกอบของข้อมูลในแบบจำลอง รวมถึงพิจารณาความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระ(หากมี) ตลอดจนสอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อ ขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของ ข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิชาติ โลเกศกระวี
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2569



งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	866,479,256	700,365,447	718,334,504	576,058,775
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7, 8	280,237,678	310,333,358	199,870,677	182,309,617
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	3,000,000	-	183,000,000	180,000,000
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	7	6,390,000	-	6,390,000	-
สินค้าคงเหลือ	10	340,972,734	363,613,635	1,935,969	2,834,045
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่ครบกำหนดไถ่ถอน					
ภายในหนึ่งปี	11	40,000,000	20,770,000	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	1,017,689,679	750,570,895	327,852,250	529,924,046
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		139,365,068	54,579,983	98,067,252	43,785,122
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,694,134,415	2,200,233,318	1,535,450,652	1,514,911,605
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	7	724,700,000	168,390,000	724,700,000	168,390,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		5,120,000	2,680,000	5,120,000	2,680,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	8,660,991,784	9,408,620,710	8,374,207,228	9,148,490,793
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	2,087,306,589	1,246,037,468
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	46,098,687,531	44,789,460,697	20,669,139,163	20,007,648,933
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	4,480,977,280	4,394,834,856	2,791,154,419	2,789,934,113
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	6,513,407,489	6,897,755,754	5,466,904,673	5,866,813,835
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	2,237,282,266	1,853,996,410	1,690,766,739	1,521,458,492
สินทรัพย์สิทธิการใช้	21	196,644,862	49,860,895	142,230,132	49,860,895
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		23,877,590	16,679,041	7,825,981	8,223,327
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	337,008,575	418,924,651	296,449,645	407,588,984
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		69,278,697,377	68,001,203,014	42,255,804,569	41,217,126,840
รวมสินทรัพย์		71,972,831,792	70,201,436,332	43,791,255,221	42,732,038,445

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*18*	4,600,000,000	5,000,000,000	4,600,000,000	5,000,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	*7, 19*	518,798,279	525,000,202	449,946,180	464,959,689
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*7*	51,000,000	70,000,000	45,000,000	70,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*20*	2,207,000,000	2,452,000,000	2,207,000,000	2,452,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	*21*	47,951,398	22,516,168	29,168,607	21,471,962
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*22*	-	1,000,000,000	-	1,000,000,000
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์					
พนักงาน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*24*	18,883,880	18,819,578	10,783,646	18,819,578
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		14,242,079	9,830,499	1,272,898	1,059,199
รวมหนี้สินหมุนเวียน		7,457,875,636	9,098,166,447	7,343,171,331	9,028,310,428
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*20*	8,957,500,000	6,002,000,000	8,957,500,000	6,002,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*21*	150,113,650	34,358,496	111,505,581	32,110,374
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*22*	3,997,338,853	3,996,434,554	3,997,338,853	3,996,434,554
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์					
พนักงาน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*24*	193,648,605	182,184,884	150,877,679	123,493,447
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	*30*	193,594,901	347,169,931	151,385,275	307,365,200
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	*7*	121,115,120	102,904,072	121,752,713	102,400,464
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	*7, 25*	542,467,462	556,085,299	538,069,347	556,085,299
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		14,155,778,591	11,221,137,236	14,028,429,448	11,119,889,338
รวมหนี้สิน		21,613,654,227	20,319,303,683	21,371,600,779	20,148,199,766

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*26*				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 857,899,599 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(31 ธันวาคม 2567: หุ้นสามัญ 582,923,188 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		857,899,599	582,923,188	857,899,599	582,923,188
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 857,894,892 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(31 ธันวาคม 2567: หุ้นสามัญ 571,933,066 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		857,894,892	571,933,066	857,894,892	571,933,066
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		4,535,472,576	4,535,472,576	4,535,472,576	4,535,472,576
หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย		(52,023,696)	(52,023,696)	-	-
ส่วนต่ำมูลค่าเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย		21,468,855	7,778,060	-	-
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทร่วม		6,151,889	6,151,889	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	*27*	85,789,960	80,000,000	85,789,960	80,000,000
สำรองทั่วไป		280,000,000	280,000,000	280,000,000	280,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		39,571,748,061	38,178,687,948	14,826,029,934	14,725,316,241
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		4,129,170,990	5,287,556,080	1,834,467,080	2,391,116,796
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		49,435,673,527	48,895,555,923	22,419,654,442	22,583,838,679
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	*12.2*	923,504,038	986,576,726	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		50,359,177,565	49,882,132,649	22,419,654,442	22,583,838,679
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		71,972,831,792	70,201,436,332	43,791,255,221	42,732,038,445
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
กำไรหรือขาดทุน:					
รายได้	7				
รายได้ค่าสาธารณูปโภครับ		1,755,657,348	1,960,181,743	1,755,657,348	1,960,181,743
รายได้จากการขาย		655,046,039	135,335,373	-	-
รายได้เงินปันผลรับ	11, 12, 13, 14	777,926,999	879,490,315	2,064,509,903	2,197,602,537
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ		774,681,376	719,954,702	745,344,541	708,311,248
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์		317,810,263	65,298,567	317,810,263	65,298,567
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	13.1.4	105,793,478	67,063,631	126,374,304	66,961,434
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	12	1,332,645	262,772,948	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	11.1	-	85,154,043	-	97,343,420
รายได้อื่น		77,936,193	133,888,520	73,804,808	136,951,701
รวมรายได้		4,466,184,341	4,309,139,842	5,083,501,167	5,232,650,650
ค่าใช้จ่าย	7, 29				
ต้นทุนค่าสาธารณูปโภค		1,748,310,634	1,941,277,268	1,748,310,634	1,941,277,268
ต้นทุนขาย		492,368,337	105,123,534	-	-
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ		634,014,175	582,820,661	606,083,391	572,579,372
ค่าใช้จ่ายในการขาย		57,552,630	4,393,078	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,117,511,175	858,669,342	946,747,439	817,994,237
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	11.1	288,820,067	-	270,501,832	-
รวมค่าใช้จ่าย		4,338,577,018	3,492,283,883	3,571,643,296	3,331,850,877
กำไรจากการดำเนินงาน		127,607,323	816,855,959	1,511,857,871	1,900,799,773
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	2,547,094,525	2,939,816,060	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	175,012,988	138,763,918	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	28	(545,105,197)	(531,651,325)	(543,478,637)	(531,577,905)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,304,609,639	3,363,784,612	968,379,234	1,369,221,868
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(29,048,898)	(181,954)	(29,736,362)	(3,384,635)
กำไรสำหรับปี		2,275,560,741	3,363,602,658	938,642,872	1,365,837,233

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
			(ปรับปรุงใหม่)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*13*	(6,351,144)	(2,634,473)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิภาษีเงินได้		(6,351,144)	(2,634,473)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิภาษีเงินได้	*11, 30*	(764,367,229)	(455,964,003)	(779,012,424)	(434,324,384)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้					
- สุทธิภาษีเงินได้	*24, 30*	(37,850,826)	-	(37,850,826)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*13*	(651,900,251)	(25,176,959)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	*14*	(13,451,109)	29,290,370	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิภาษีเงินได้		(1,467,569,415)	(451,850,592)	(816,863,250)	(434,324,384)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(1,473,920,559)	(454,485,065)	(816,863,250)	(434,324,384)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		801,640,182	2,909,117,593	121,779,622	931,512,849
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,283,641,420	3,369,756,425	938,642,872	1,365,837,233
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(8,080,679)	(6,153,767)		
		2,275,560,741	3,363,602,658		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		811,208,789	2,927,477,960	121,779,622	931,512,849
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(9,568,607)	(18,360,367)		
		801,640,182	2,909,117,593		
กำไรต่อหุ้น (บาท)	*31*				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2.66	3.93	1.09	1.59
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		857,894,892	857,876,125	857,894,892	857,876,125

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม														
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ														
										องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
										กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	ส่วนต่ำมูลค่าเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทร่วม	กำไรสะสม			สำรองการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						จัดสรรแล้ว									
						สำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	571,890,666	4,533,333,992	-	-	6,151,889	80,000,000	280,000,000	35,124,760,202	2,899,419,789	272,984	2,972,107,090	5,871,799,863	46,467,936,612	-	46,467,936,612
กำไรสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	-	-	-	3,369,756,425	-	-	-	-	3,369,756,425	(6,153,767)	3,363,602,658
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(443,757,403)	-	1,478,938	(442,278,465)	(442,278,465)	(12,206,600)	(454,485,065)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	3,369,756,425	(443,757,403)	-	1,478,938	(442,278,465)	2,927,477,960	(18,360,367)	2,909,117,593
ผลกระทบจากการรวมธุรกิจ (ปรับปรุงใหม่)	-	-	(52,023,696)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(52,023,696)	1,024,215,145	972,191,449
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	7,778,060	-	-	-	-	-	-	-	-	7,778,060	(19,278,052)	(11,499,992)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	-	-	-	(457,521,013)	-	-	-	-	(457,521,013)	-	(457,521,013)
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 23)	42,400	2,138,584	-	-	-	-	-	-	-	(272,984)	-	(272,984)	1,908,000	-	1,908,000
โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุนที่วัดมูลค่า															
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	-	141,692,334	(47,156,610)	-	(94,535,724)	(141,692,334)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - หลังการปรับปรุง	571,933,066	4,535,472,576	(52,023,696)	7,778,060	6,151,889	80,000,000	280,000,000	38,178,687,948	2,408,505,776	-	2,879,050,304	5,287,556,080	48,895,555,923	986,576,726	49,882,132,649
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - ตามที่รายงานไว้เดิม	571,933,066	4,535,472,576	(52,023,696)	7,778,060	6,151,889	80,000,000	280,000,000	38,130,020,904	2,408,505,776	-	2,879,050,304	5,287,556,080	48,846,888,879	920,435,930	49,767,324,809
ผลกระทบจากรายการปรับปรุงประมาณการที่เคย															
รับรู้ไว้จากการซื้อกิจการ (หมายเหตุ 12)	-	-	-	-	-	-	-	48,667,044	-	-	-	-	48,667,044	66,140,796	114,807,840
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - หลังการปรับปรุง	571,933,066	4,535,472,576	(52,023,696)	7,778,060	6,151,889	80,000,000	280,000,000	38,178,687,948	2,408,505,776	-	2,879,050,304	5,287,556,080	48,895,555,923	986,576,726	49,882,132,649
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	2,283,641,420	-	-	-	-	2,283,641,420	(8,080,679)	2,275,560,741
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(37,850,826)	(762,879,301)	-	(671,702,504)	(1,434,581,805)	(1,472,432,631)	(1,487,928)	(1,473,920,559)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	2,245,790,594	(762,879,301)	-	(671,702,504)	(1,434,581,805)	811,208,789	(9,568,607)	801,640,182
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจ่ายหุ้นปันผล (หมายเหตุ 26, 32)	285,961,826	-	-	-	-	-	-	(285,961,826)	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	-	-	-	(284,781,980)	-	-	-	-	(284,781,980)	-	(284,781,980)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ															
บริษัทย่อยลดลงจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,177,000)	(10,177,000)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น															
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	-	5,789,960	-	(5,789,960)	-	-	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	13,690,795	-	-	-	-	-	-	-	-	13,690,795	(55,027,916)	(41,337,121)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการซื้อกิจการของกลุ่มบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,700,835	11,700,835
โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุนที่วัดมูลค่า															
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	-	(276,196,715)	222,937,043	-	53,259,672	276,196,715	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	857,894,892	4,535,472,576	(52,023,696)	21,468,855	6,151,889	85,789,960	280,000,000	39,571,748,061	1,868,563,518	-	2,260,607,472	4,129,170,990	49,435,673,527	923,504,038	50,359,177,565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
			กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
			จัดสรรแล้ว						
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	571,890,666	4,533,333,992	80,000,000	280,000,000	13,769,843,411	2,872,597,790	272,984	2,872,870,774	22,107,938,843
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,365,837,233	-	-	-	1,365,837,233
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(434,324,384)	-	(434,324,384)	(434,324,384)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,365,837,233	(434,324,384)	-	(434,324,384)	931,512,849
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	(457,521,013)	-	-	-	(457,521,013)
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 23)	42,400	2,138,584	-	-	-	-	(272,984)	(272,984)	1,908,000
โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม	-	-	-	-	47,156,610	(47,156,610)	-	(47,156,610)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	571,933,066	4,535,472,576	80,000,000	280,000,000	14,725,316,241	2,391,116,796	-	2,391,116,796	22,583,838,679
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	571,933,066	4,535,472,576	80,000,000	280,000,000	14,725,316,241	2,391,116,796	-	2,391,116,796	22,583,838,679
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	938,642,872	-	-	-	938,642,872
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(37,850,826)	(779,012,424)	-	(779,012,424)	(816,863,250)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	900,792,046	(779,012,424)	-	(779,012,424)	121,779,622
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจ่ายหุ้นปันผล (หมายเหตุ 26, 32)	285,961,826	-	-	-	(285,961,826)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	(285,963,859)	-	-	-	(285,963,859)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	5,789,960	-	(5,789,960)	-	-	-	-
โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(222,362,708)	222,362,708	-	222,362,708	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	857,894,892	4,535,472,576	85,789,960	280,000,000	14,826,029,934	1,834,467,080	-	1,834,467,080	22,419,654,442

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	2,304,609,639	3,363,784,612	968,379,234	1,369,221,868
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	340,477,537	287,761,162	306,551,461	282,655,103
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกหุ้นกู้	904,299	1,080,215	904,299	1,080,215
ขาดทุน(กำไร)จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,617,728)	(1,477,949)	(1,617,728)	(1,477,949)
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์	(317,810,263)	(65,298,567)	(317,810,263)	(65,298,567)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(1,332,645)	(262,772,948)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(105,793,478)	(67,063,631)	(126,374,304)	(66,961,434)
กลับรายการปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(6,669,050)	(1,003,203)	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	288,820,067	(85,154,043)	270,501,832	(97,343,420)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22,069,758	13,291,219	11,723,433	11,952,452
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(591,704)	(356,934)	(590,703)	(356,934)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,547,094,525)	(2,939,816,060)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(175,012,988)	(138,763,918)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(9,023,566)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	(1,241,889,649)	(1,280,733,032)
เงินปันผลจากการร่วมค้า	-	-	(51,286,812)	(38,560,500)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	(777,926,999)	(879,490,315)	(762,309,875)	(878,309,005)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	60,784	-	60,784
ดอกเบี้ยรับ	(41,156,431)	(88,091,318)	(47,022,457)	(97,569,875)
ดอกเบี้ยจ่าย	544,200,898	530,643,595	542,574,338	530,497,690
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(473,923,613)	(332,667,299)	(457,290,760)	(331,142,604)
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	30,610,428	(50,888,829)	(6,364,570)	(50,030,050)
สินค้าคงเหลือ	29,309,951	25,489,876	898,076	(528,133)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(98,767,753)	(16,957,176)	(54,282,130)	(17,572,138)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(197,637)	(5,023,905)	(16,615,740)	(5,023,905)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(24,651,528)	(122,565,683)	25,715,653	(109,008,699)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(10,400,696)	(33,967,437)	(10,399,494)	(12,855,159)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,411,580	(7,102,678)	213,699	(247,861)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	18,211,048	9,772,931	19,352,249	9,149,323
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(13,617,837)	(32,170,773)	(18,015,952)	(32,170,773)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(39,355,741)	(5,498,091)	(21,189,140)	(2,415,878)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(578,371,798)	(571,579,064)	(537,978,109)	(551,845,877)
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายขอคืน	71,733,616	-	71,085,245	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(31,395,473)	(18,927,679)	(30,716,387)	(18,925,849)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(538,033,655)	(590,506,743)	(497,609,251)	(570,771,726)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1,697,119,006)	(197,708,880)	(501,274,164)	(66,333,880)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,209,472,308	285,767,042	499,933,129	152,721,588
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(743,797,281)	(1,663,578,231)	(729,154,381)	(1,663,578,231)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	470,472,176	583,629,436	470,687,622	583,629,436
เงินสดรับจากการคืนทุนของเงินลงทุน	95,456,145	91,352,543	95,456,145	91,352,543
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(791,000,000)	(42,000,000)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,210,956,975)	(1,101,130,451)	(1,195,784,475)	(1,101,130,451)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(37,034,445)	(13,627,023)	(37,034,445)	(13,627,023)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(5,000,000)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(605,600,000)	(162,788,235)	(605,600,000)	(162,788,235)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	39,900,000	614,376,891	39,900,000	614,376,891
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(2,440,000)	(2,680,000)	(2,440,000)	(2,680,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	9,023,566	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	1,254,828,453	1,280,733,032	1,241,889,649	1,280,733,032
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	51,286,812	38,560,500	51,286,812	38,560,500
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	777,926,999	879,490,315	762,309,875	878,309,005
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	594,026,936	95,941,434	594,026,936	95,941,434
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า	60,565,967	-	60,565,967	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(574,441,980)	(517,183,893)	(370,263,178)	(511,201,890)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32,597,129	10,626,379	32,597,129	10,626,379
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6,579,775)	(6,302,112)	(702,860)	(927,112)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(443,945,850)	(513,192,584)	(420,933,638)	(452,897,535)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,005,821,221	168,037,536	1,005,821,221	168,037,536
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	41,233,387	69,323,364	36,416,670	68,183,834
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	311,672,221	(60,352,937)	245,727,580	(39,692,179)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,830,000,000	16,400,000,000	10,830,000,000	16,400,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(11,230,000,000)	(16,350,000,000)	(11,230,000,000)	(16,350,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,500,000,000	4,500,000,000	5,500,000,000	4,500,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,789,500,000)	(2,146,000,000)	(2,789,500,000)	(2,146,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,000,000	70,000,000	-	70,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(25,000,000)	-	(25,000,000)	-
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	(1,000,000,000)	(1,000,000,000)	(1,000,000,000)	(1,000,000,000)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(46,327,723)	(25,632,297)	(29,308,950)	(23,166,941)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(41,337,119)	-	(50,269,121)	(13,499,992)
ผลกระทบจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,183,303	94,654,418	-	-
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	6,000,000	28,000,000	-	-
เงินปันผลจ่าย	(294,958,980)	(457,521,013)	(285,963,859)	(457,521,013)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(526,584,238)	(525,035,036)	(525,800,670)	(524,961,616)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	392,475,243	588,466,072	394,157,400	454,850,438
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	166,113,809	(62,393,608)	142,275,729	(155,613,467)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	700,365,447	762,759,055	576,058,775	731,672,242
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุ 6)	866,479,256	700,365,447	718,334,504	576,058,775
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	2568	2567	2568	2567
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	-	5,020,847	-	5,020,847
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์	18,332,056	6,620,917	18,332,056	6,620,917
เจ้าหนี้จากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9,504,123	35,678,721	9,504,123	35,678,721
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,022,198	-	21,318,033	-
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจ่ายหุ้นปันผล	285,961,826	-	285,961,826	-
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	206,266,600	-	206,266,600
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอื่น				
เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	366,270,876	-	366,270,876
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอื่น				
เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	549,405,744	-	489,620,250
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
เป็นเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	94,500,000	-	94,500,000
โอนลูกหนี้ตามสัญญาขายฝากเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	651,862,466	-	651,862,466
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	670,823	102,960,308	11,801,339	102,960,308
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	184,099,679	13,556,956	114,497,425	13,556,956
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	16,720,000	-	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,523,200	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ ธุรกิจลงทุน และการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 989 ถนน พระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร โดยมี 6 สาขา ดังนี้

สาขาที่ 1	เลขที่ 9 หมู่ 1 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลบึง อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
สาขาที่ 2	เลขที่ 1 หมู่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีน2นบุรี
สาขาที่ 3	เลขที่ 189 หมู่ 15 ถนนเลี่ยงเมืองลำพูน - ป่าซาง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน
สาขาที่ 4	เลขที่ 196 หมู่ 11 ตำบลวังตาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี
สาขาที่ 5	เลขที่ 269 หมู่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก
สาขาที่ 6	เลขที่ 1 หมู่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท ไฮโดรเจน แอสเซ็ท จำกัด	จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ควอนตัม เอสดีจีเอ็ม จำกัด	ลงทุนซื้อขายและแลกเปลี่ยนในสินทรัพย์ ดิจิทัลคริปโตเคอร์เรนซี และโทเคนดิจิทัล	ไทย	100	100
บริษัท สห ไลอ้อน แลนด์ จำกัด	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และพัฒนาหรือร่วม พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สห เอสซีจี แลนด์ จำกัด	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และพัฒนาหรือร่วม พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ซินเนอร์จี้ สเปซเซส จำกัด	ให้บริการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พื้นที่ อาคารสำนักงานและบริการอื่นๆที่ เกี่ยวข้อง	ไทย	60	60
บริษัท แพนแลนด์ จำกัด	ซื้อขายอสังหาริมทรัพย์	ไทย	54.82	52.07
บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ไทย	47.00	43.72
บริษัท สห โอชา จำกัด	ให้บริการร้านอาหารและบริการอื่นๆ	ไทย	100	-
บริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	100	-
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย				
ถือหุ้นโดยบริษัท ไฮโดรเจน แอสเซ็ท จำกัด				
บริษัท ไฮโดรเจน รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด	จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
ถือหุ้นโดยบริษัท สห โอชา จำกัด				
บริษัท คาเนโกะ ฮันโนะสึเกะ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	76	-
ถือหุ้นโดยบริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด				
บริษัท ควอนตัม วอลท์ จำกัด	ให้บริการเช่าตู้นิรภัยเก็บทรัพย์สิน	ไทย	100	-
บริษัท ควอนตัม ยัง จำกัด	ให้บริการสถานที่ออกกำลังกาย	ไทย	100	-

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

ช) กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยปฏิบัติตามวิธีราคาซื้อ ยกเว้นกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษา ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ค่าสาธารณูปโภค

รายได้ค่าสาธารณูปโภครับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกิจการมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการให้เช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เมื่อมีการโอนอำนาจการควบคุมในสินทรัพย์ให้กับลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กิจการจ่ายแทนแก่ลูกค้า จำนวนเงินที่กิจการได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้า” ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	15 - 30 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงานและอื่นๆ	3 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 และ 10 ปี

4.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	11 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	3 - 6 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4 ปี
อุปกรณ์สำนักงานและอื่นๆ	2 - 4 ปี
ยานพาหนะ	3 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ ซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทฯบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทฯบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทฯบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม การร่วมค้าและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.10 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายกลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.12 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Acturial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อมีภาระผูกพันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทฯมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทฯในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

การจัดประเภทของสัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

5.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

5.3 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคาร และอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคาร และอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

5.4 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	2,958	1,923	843	1,553
เงินฝากกระแสรายวัน	8,630	24,319	6,555	19,643
เงินฝากออมทรัพย์	845,457	640,071	701,510	520,817
เงินฝากประจำ	9,434	34,052	9,427	34,046
รวม	866,479	700,365	718,335	576,059

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.20 ถึง 3.49 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.23 ถึง 4.03 ต่อปี)

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

7.1 รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ค่าเช่ารับ	-	-	447	434	ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภครับ	-	-	1,330	-	อัตราตามสัญญา
ขายเงินลงทุน	-	-	9,834	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	-	-	848	51	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	10,700	10,618	อัตราตามสัญญา
ค่าบริการรับ	-	-	275	660	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	9,024	-	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	407	-	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ค่าไฟฟ้าและไอน้ำรับ	616,807	664,613	616,807	664,613	ราคาตามสัญญา
ขายสินค้า	247,890	-	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	1,241,890	1,280,733	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับ	75,330	39,317	75,330	39,317	ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภครับ	37,729	64,141	37,729	64,141	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์รับ	8,986	10,116	8,986	10,116	ราคาตามสัญญา
ขายอสังหาริมทรัพย์	-	87,736	-	87,736	ราคาตามสัญญา
ซื้ออสังหาริมทรัพย์	24,627	-	24,627	-	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	105,630	65,695	103,726	65,695	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ	67,582	74,143	67,582	74,143	ราคาตามสัญญา
รายจ่ายเพื่อการก่อสร้าง	219,628	261,382	219,628	261,382	ราคาตามสัญญา
ค่าบำรุงรักษาโครงการ	64,283	105,378	64,283	105,378	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	118,893	96,511	118,893	96,511	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเงินลงทุน	263,744	-	263,744	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ขายเงินลงทุน	185,184	5,800	185,184	5,800	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
เงินปันผลรับ	-	-	51,287	38,561	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าลิขสิทธิ์รับ	21,373	26,872	21,373	26,872	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	26,442	2,839	26,442	2,839	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ขายเงินลงทุน	-	99,997	-	99,997	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าไฟฟ้าและไอน้ำรับ	917,289	1,023,332	917,289	1,023,332	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	714,472	847,933	713,201	847,933	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับ	134,324	106,368	130,900	106,368	ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภครับ	56,747	85,390	56,747	85,390	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์รับ	5,979	6,911	5,979	6,911	ราคาตามสัญญา
ขายอสังหาริมทรัพย์	17,412	57,700	17,412	57,700	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	95,509	123,888	88,259	123,888	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ	1,614,423	1,783,019	1,614,423	1,783,019	ราคาตามสัญญา
รายจ่ายเพื่อการก่อสร้าง	169	50	169	50	ราคาตามสัญญา
ค่าบำรุงรักษาโครงการ	66,794	61,967	66,794	61,967	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	185,636	175,322	185,636	168,166	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเงินลงทุน	16,409	194,258	-	194,258	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ขายเงินลงทุน	9,032	95,941	9,032	95,941	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

7.2 ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปี

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	21,524	10,636
บริษัทร่วม	103,586	64,648	59,337	64,648
การร่วมค้า	5,565	5,520	5,565	5,520
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	86,257	128,432	84,871	77,135
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	195,408	198,600	171,297	157,939
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(123)	-	(123)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	195,408	198,477	171,297	157,816
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	27,723	10,104	27,723	10,104
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,723	10,104	27,723	10,104

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	-	2,436	-	2,436
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,436	-	2,436
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทร่วม	49,299	66,367	49,299	66,367
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	151,867	155,099	148,654	152,778
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	201,166	221,466	197,953	219,145
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	637	120
บริษัทร่วม	4,426	3,987	4,426	3,987
การร่วมค้า	-	30	-	30
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	45,578	45,068	45,578	45,068
รวมหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,004	49,085	50,641	49,205
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 25)				
บริษัทร่วม	468,431	487,228	468,431	487,228
การร่วมค้า	257	398	257	398
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	40,888	42,967	40,888	42,967
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	509,576	530,593	509,576	530,593

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม				
บริษัท เจริญทรัพย์กำลัง 3 จำกัด	-	3,000	-	3,000
รวม	-	3,000	-	3,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท สห ไลอ้อน แลนด์ จำกัด	170,000	-	-	170,000
บริษัท ควอนตัม เอสดีจีเอ็ม จำกัด	10,000	-	-	10,000
บริษัทร่วม				
บริษัท เจริญทรัพย์กำลัง 3 จำกัด	-	3,000	-	3,000
รวม	180,000	3,000	-	183,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 - 6.00 ต่อปี (31 ธันวาคม 2567: ร้อยละ 5.00 - 6.00 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี นับจากวันกู้ยืมหรือเมื่อทวงถาม

เงินให้กู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม				
บริษัท สหเจริญสิน เอสเตท จำกัด	105,000	-	(39,900)	65,100
บริษัท คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	57,000	102,600	-	159,600
การร่วมค้า				
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	-	500,000	-	500,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โมบาย โลจิสติกส์ จำกัด	6,390	-	-	6,390
รวม	168,390	602,600	(39,900)	731,090
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-			(6,390)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	168,390			724,700

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1) 3.70 - 6.00 ต่อปี 2) MLR-1.5 และ 3) MLR-1 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6 ต่อปี แล้วแต่อัตราดอกเบี้ยใดจะสูงกว่าและมีกำหนดชำระภายในเดือนกรกฎาคม 2569 ถึงเดือนธันวาคม 2570 (31 ธันวาคม 2567: ร้อยละ 3.70 - 6.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระภายในเดือนมีนาคม 2569 ถึงเดือนธันวาคม 2570)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมค้า				
บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด	70,000	-	(25,000)	45,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท นิปปอนเต อินเตอร์ จำกัด	-	1,250	-	1,250
บริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด	-	4,750	-	4,750
รวม	70,000	6,000	(25,000)	51,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมค้า				
บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด	70,000	-	(25,000)	45,000
รวม	70,000	-	(25,000)	45,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี (31 ธันวาคม 2567: 2.50 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี นับจากวันกู้ยืมหรือเมื่อทวงถาม

7.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	140,301	134,768	128,514	128,504
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,357	998	997	940
รวม	141,658	135,766	129,511	129,444

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	190,160	194,780	166,763	154,518
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	5,225	3,440	4,511	3,050
3 - 6 เดือน	5	22	5	13
6 - 12 เดือน	-	33	-	33
มากกว่า 12 เดือน	18	325	18	325
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	195,408	198,600	171,297	157,939
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(123)	-	(123)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ (หมายเหตุ 7)	195,408	198,477	171,297	157,816
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	75,814	99,499	23,667	22,474
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	7,816	11,999	3,853	2,097
3 - 6 เดือน	217	780	46	553
6 - 12 เดือน	2,070	975	2,070	740
มากกว่า 12 เดือน	5,442	5,601	5,442	5,601
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	91,359	118,854	35,078	31,465
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,529)	(6,998)	(6,504)	(6,971)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	84,830	111,856	28,574	24,494
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	280,238	310,333	199,871	182,310

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	7,452	7,452
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	25	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลง	(356)	(358)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,121	7,094
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลง	(592)	(590)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	6,529	6,504

9. ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก

ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสามแห่ง (“ผู้ซื้อ”) ได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายฝากทรัพย์สินกับบริษัทแห่งหนึ่ง (“ผู้ขาย”) ในราคา 2,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสัดส่วนของบริษัทฯจำนวน 500 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 12 ต่อปีและจ่ายชำระดอกเบี้ยปีละครั้ง ผู้ขายมีสิทธิไถ่ถอนสินทรัพย์ดังกล่าวภายในระยะเวลา 3 ปีนับจากวันที่จดทะเบียนขายฝากทรัพย์สินกับกรมที่ดินและตามเงื่อนไขอื่นที่ระบุในสัญญา ในกรณีที่มีการผิดนัดการชำระดอกเบี้ย ผู้ขายจะต้องส่งมอบสินทรัพย์ให้แก่ผู้ซื้อตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยผู้ซื้อและผู้ขายได้จดทะเบียนขายฝากทรัพย์สินกับกรมที่ดินแล้วในเดือนมิถุนายน 2564

ในเดือนมิถุนายน 2567 บริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสามแห่งได้มีมติอนุมัติขยายสัญญาจะซื้อจะขายฝากทรัพย์สิน โดยผู้ขายมีสิทธิไถ่ถอนสินทรัพย์ภายในเดือนธันวาคม 2567 และจะจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 14 ต่อปีในช่วงระยะเวลาที่ขยายสัญญา อย่างไรก็ตาม ผู้ขายไม่สามารถไถ่ถอนสินทรัพย์ภายในวันครบกำหนด ผู้ซื้อจึงโอนสินทรัพย์ที่ขายฝากดังกล่าวไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพื่อเป็นการชำระหนี้พร้อมดอกเบี้ยรวม 2,607 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสัดส่วนของบริษัทฯจำนวน 652 ล้านบาท

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	237,532	267,646	(10,393)	(15,913)	227,139	251,733
งานระหว่างทำ	36,599	21,184	-	-	36,599	21,184
วัตถุดิบ	76,717	89,998	(5,521)	(6,670)	71,196	83,328
วัสดุสิ้นเปลือง	4,638	4,357	-	-	4,638	4,357
อาหารและเครื่องดื่ม	788	1,776	-	-	788	1,776
สินค้าระหว่างทาง	613	1,236	-	-	613	1,236
รวม	356,887	386,197	(15,914)	(22,583)	340,973	363,614

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
วัสดุสิ้นเปลือง	1,280	1,058	-	-	1,280	1,058
อาหารและเครื่องดื่ม	656	1,776	-	-	656	1,776
รวม	1,936	2,834	-	-	1,936	2,834

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 6.67 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี) (2567: 1.00 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ : ไม่มี))

11. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

11.1 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	601,424	441,617	529,924	423,405
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	63,583	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,215,974	142,302	21,298	19,905
ลดลงระหว่างปี	(630,710)	(132,825)	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(268,862)	86,747	(270,502)	86,614
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	917,826	601,424	280,720	529,924
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	149,118	6,685	-	-
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	145,778	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,168	56,470	-	47,492
ลดลงระหว่างปี	(77,596)	(49,518)	-	(49,518)
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(19,958)	(10,297)	-	2,026
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	52,732	149,118	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินลงทุนในสินทรัพย์อื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	29	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	29	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	547,065	94,500	547,065	94,500
ลดลงระหว่างปี	(499,962)	(103,204)	(499,933)	(103,204)
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	-	8,704	-	8,704
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	47,132	29	47,132	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,017,690	750,571	327,852	529,924

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเป็นจำนวน 1.28 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี) (2567: ไม่มี (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี))

11.2 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,290,584	2,635,930	2,188,287	2,635,930
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	122,861	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	192,814	1,188,226	187,101	1,188,226
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	66,365	(950,390)	66,365	(950,390)
ลดลงระหว่างปี	(267,578)	(536,788)	(290,388)	(536,788)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(369,630)	(169,255)	(369,813)	(148,691)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,912,555	2,290,584	1,781,552	2,188,287
ตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	6,969,404	6,976,598	6,910,571	6,976,598
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	81,877	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	512,576	456,786	515,735	456,786
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	(66,365)	(16,558)	(66,365)	-
ลดลงระหว่างปี	(230,180)	(128,599)	(229,580)	(128,599)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(585,829)	(400,700)	(603,954)	(394,214)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,599,606	6,969,404	6,526,407	6,910,571
รวมเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,512,161	9,259,988	8,307,959	9,098,858

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น(หน่วย: บริษัท)				
- ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	51	47	25	25
- ตราสารทุนที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	125	113	102	105
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
ตราสารหนี้ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	35,493	-	35,493	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	35,493	-	35,493
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	35,493	35,493	35,493	35,493
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	35,493	35,493	35,493	35,493

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียน				
กลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภค	390,558	627,813	9,115	8,946
กลุ่มกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	4,150	5,302	295	2,058
กลุ่มขนส่งและโลจิสติกส์	152,400	298,066	1,499	-
กลุ่มพาณิชย์	263,710	160,395	22,338	1,760
กลุ่มแฟชั่น	253,321	272,590	7,898	9,223
กลุ่มของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์	191,504	207,685	2,599	2,406
กลุ่มสื่อและสิ่งพิมพ์	227,815	195,278	12,979	9,193
กลุ่มบริการก่อสร้าง	133,838	180,193	7,691	6,005
กลุ่มวัสดุและเครื่องจักรอุตสาหกรรม	134,291	164,812	1,933	1,665
กลุ่มเงินทุนและหลักทรัพย์	78,924	64,616	4,426	2,728
กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	80,614	112,403	3,905	1,487
กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	1,022	999	1,040	24
กลุ่มบริการเฉพาะกิจ	408	432	29	-
รวมตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียน	1,912,555	2,290,584	75,747	45,495

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
กลุ่มของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน	2,071,996	2,532,829	511,934	550,120
กลุ่มของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์	1,168,522	1,150,113	83,289	192,757
กลุ่มแฟชั่น	740,293	861,381	29,946	28,633
กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	584,581	671,712	35,025	46,840
กลุ่มยานยนต์	398,931	519,510	8,082	4,022
กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	134,920	118,588	5,153	6,000
กลุ่มสื่อและสิ่งพิมพ์	28,600	35,390	-	-
กลุ่มประกันภัย	98,352	105,359	9,995	1,000
กลุ่มพาณิชย์	411,102	217,448	5,219	1,771
กลุ่มการแพทย์	15,312	13,480	3	2
กลุ่มบริการเฉพาะกิจ	200,165	253,354	5,499	25
กลุ่มขนส่งและโลจิสติกส์	103,774	108,476	5,029	1,644
กลุ่มบริการก่อสร้าง	-	13,994	-	-
กลุ่มการท่องเที่ยวและสันทนาการ	23,743	29,238	-	-
กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	-	1,624	-	-
กลุ่มอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	478,816	240,000	1,725	-
กลุ่มสถาบันการเงิน	140,499	96,908	-	-
รวมตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	6,599,606	6,969,404	700,899	832,814
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8,512,161	9,259,988	776,646	878,309
ตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	35,493	35,493		
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	153,338	133,910		
รวม	8,700,992	9,429,391		
หัก: สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่ครบกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	(40,000)	(20,770)		
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8,660,992	9,408,621		

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียน				
กลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภค	383,445	616,378	8,949	8,946
กลุ่มกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	4,150	2,520	295	2,058
กลุ่มขนส่งและโลจิสติกส์	152,400	298,066	1,499	-
กลุ่มพาณิชย์	161,623	78,000	9,120	1,760
กลุ่มแฟชั่น	253,296	268,388	7,898	9,223
กลุ่มของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์	191,504	207,685	2,599	2,406
กลุ่มสื่อและสิ่งพิมพ์	227,816	195,278	12,979	9,193
กลุ่มบริการก่อสร้าง	113,489	180,141	3,603	6,005
กลุ่มวัสดุและเครื่องจักรอุตสาหกรรม	134,291	164,812	1,933	1,665
กลุ่มเงินทุนและหลักทรัพย์	78,924	64,616	4,426	2,728
กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	80,614	112,403	3,905	1,487
กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	-	-	1,040	24
รวมตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียน	1,781,552	2,188,287	58,246	45,495
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
กลุ่มของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน	2,071,996	2,532,829	511,934	550,120
กลุ่มของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์	1,168,522	1,150,113	83,289	192,757
กลุ่มแฟชั่น	734,108	838,373	33,111	28,633
กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	547,386	637,104	35,025	46,840
กลุ่มยานยนต์	398,931	519,510	8,082	4,022
กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	134,920	117,371	5,153	6,000
กลุ่มสื่อและสิ่งพิมพ์	28,600	35,390	-	-
กลุ่มประกันภัย	98,352	105,359	9,995	1,000
กลุ่มพาณิชย์	411,102	217,448	5,219	1,771
กลุ่มการแพทย์	15,312	13,480	3	2
กลุ่มบริการเฉพาะกิจ	194,442	253,354	5,499	25
กลุ่มขนส่งและโลจิสติกส์	103,774	108,476	5,029	1,644
กลุ่มบริการก่อสร้าง	-	13,994	-	-
กลุ่มการท่องเที่ยวและสันทนาการ	23,743	29,238	-	-
กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	-	1,624	-	-
กลุ่มอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	478,816	240,000	1,725	-
กลุ่มสถาบันการเงิน	116,403	96,908	-	-
รวมตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	6,526,407	6,910,571	704,064	832,814
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8,307,959	9,098,858	762,310	878,309
ตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	35,493	35,493		
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	30,756	14,140		
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8,374,208	9,148,491		

ตราสารทุนและตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนและตราสารหนี้ของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทฯได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนและไม่จดทะเบียนโดยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวนรวม 475.9 ล้านบาท (2567: 583.6 ล้านบาท) และผลสะสมของขาดทุนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 222.9 ล้านบาท (2567: กำไรจำนวน 24.6 ล้านบาท) ได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว (เฉพาะบริษัทฯ:ได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนและไม่จดทะเบียนโดยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวนรวม 470.7 ล้านบาท (2567: 583.6 ล้านบาท) และผลสะสมของขาดทุนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 222.4 ล้านบาท (2567: กำไรจำนวน 24.6 ล้านบาท) ได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว)

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567
บริษัท ไฮโดรเจน แอสเซ็ท จำกัด	18,000	18,000	100	100	18,000	18,000	-	-
บริษัท ควอนตัม เอสดีจีเอ็ม จำกัด	10,000	10,000	100	100	10,000	10,000	-	-
บริษัท สห ไลอ้อน แลนด์ จำกัด	50,000	50,000	100	100	50,000	50,000	-	-
บริษัท สห เอสซีจี แลนด์ จำกัด	540,000	540,000	100	100	540,000	540,000	-	-
บริษัท ซินเนอร์จี้ สเปชเซส จำกัด	85,000	70,000	60	60	51,000	42,000	-	-
บริษัท แพนแลนด์ จำกัด	400,000	400,000	54.82	52.07	221,517	208,266	-	-
บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	96,000	96,000	47.00	43.72	405,790	377,771	9,024	-
บริษัท สห โอชา จำกัด	125,000	-	100	-	125,000	-	-	-
บริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด	666,000	-	100	-	666,000	-	-	-
รวม					2,087,307	1,246,037	9,024	-

2568

บริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด

ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯในเดือนมิถุนายน 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัดโดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนโดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 888 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2568 โดยบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 75 ของมูลค่าที่ตราไว้ตามจำนวนที่มีการเรียกชำระเป็นจำนวนเงินรวม 666 ล้านบาทแล้ว

บริษัท ควอนตัม วอลท์ จำกัด

ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด ในเดือนกรกฎาคม 2568 บริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท ควอนตัม วอลท์ จำกัด โดยบริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัท ควอนตัม วอลท์ จำกัด ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการเช่าตู้นิรภัยเก็บทรัพย์สิน โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 600 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568 และได้เรียกชำระค่าหุ้นทั้งหมดแล้ว

บริษัท ควอนตัม ยัง จำกัด

ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด ในเดือนกรกฎาคม 2568 บริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท ควอนตัม ยัง จำกัด โดยบริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัท ควอนตัม ยัง จำกัด ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการสถานที่ออกกำลังกาย โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 250 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2568 โดยบริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัดได้ชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้ตามจำนวนที่มีการเรียกชำระเป็นจำนวนเงินรวม 62.5 ล้านบาทแล้ว

บริษัท สห โอชา จำกัด

ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้ง บริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท สห โอชา จำกัด โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัท สห โอชา จำกัด ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการร้านอาหารและบริการอื่นๆ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568 และได้เรียกชำระค่าหุ้นทั้งหมดแล้ว

ในเดือนตุลาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สห โอชา จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100 ล้านบาท เป็น 125 ล้านบาท โดยบริษัท สห โอชา จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568 และได้เรียกชำระค่าหุ้นทั้งหมดแล้ว

บริษัท คาเนโกะ ฮันโนะสึเกะ (ประเทศไทย) จำกัด

ในเดือนมีนาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สห โอชา จำกัด มีมติให้บริษัท สห โอชา จำกัด ลงทุนในบริษัท คาเนโกะ ฮันโนะสึเกะ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการขายอาหารและเครื่องดื่ม ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2568 บริษัท สห โอชา จำกัด ซื้อเงินลงทุนจากบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันรวมจำนวน 152,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 16.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 76 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว และได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท สห โอชา จำกัด

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของ บริษัท คาเนโกะ ฮันโนะสึเกะ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ซื้อกิจการ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,183
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,106
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	22,928
รวมสินทรัพย์	28,217
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,464
รวมหนี้สิน	4,464
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อ	23,753
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ถือโดยกลุ่มบริษัท	18,052
หัก: มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่เดิม	(4,180)
หัก: เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(12,540)
ผลต่าง	1,332

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัท คาเนโกะ ฮันโนะสึเกะ (ประเทศไทย) จำกัดโดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างงวดปัจจุบัน ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือน นับจากวันซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 โดยผลต่างระหว่างสินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อ และมูลค่าที่จ่ายซื้อของบริษัท คาเนโกะ ฮันโนะสึเกะ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1.33 ล้านบาท รับรู้เป็นกำไรจากการต่อรองราคาซื้อในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ณ วันซื้อกิจการ

บริษัท แพนแลนด์ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท แพนแลนด์ จำกัด จำนวน 110,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 13.25 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัท แพนแลนด์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นร้อยละ 54.82

บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2567 มีมติอนุมัติการลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 27.47 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 247.21 ล้านบาท โดยภายหลังจากการลงทุนเพิ่มดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 13.78 เป็น ร้อยละ 42.39 ซึ่งทำให้บริษัทฯมีหน้าที่ในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)

ต่อมาเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2567 เมื่อเสร็จสิ้นการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่รับซื้อไว้เพิ่มเติมจำนวน 1.21 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 10.90 ล้านบาท และทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) เป็นร้อยละ 43.65

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ บริษัทฯมีการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมอีกจำนวน 0.07 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 0.6 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นร้อยละ 43.72

ผลจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนดังกล่าวบริษัทฯจึงได้โอนส่วนเกินทุนของรายการสำรองการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 53.7 ล้านบาท ไปยังกำไรสะสม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีการซื้อหุ้นสามัญในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มเติมอีกจำนวน 3.14 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 28 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นร้อยละ 47.00

เงินลงทุนในบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนสถานะจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 17 ตุลาคม 2567 เป็นต้นไป เนื่องจากบริษัทฯมีอำนาจควบคุมบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ดังกล่าว

บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) โดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างปีปัจจุบัน ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 ทั้งนี้ภายในระยะเวลาวัดมูลค่าดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินส่วนหนึ่งเพิ่มเติมและได้ทำการปรับปรุงย้อนหลังมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ซื้อหุ้น สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,122
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	126,711
สินค้าคงเหลือ	385,794
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	209,170
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	22,052
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	625,367
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	307,300
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,354
หนี้สิน	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	88,747
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,685
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,237
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	59,420
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	47,846
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อ	1,483,935
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ถือโดยกลุ่มบริษัท	629,044
หัก: มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่เดิม	(119,058)
หัก: เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(247,213)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	262,773

ผลของการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการที่เกิดขึ้นในปี 2567 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบโดยจำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
งบฐานะการเงินรวม	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	146,637
สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลง	(3,127)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	28,702
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น	48,667
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	66,141

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเพิ่มขึ้น	48,667
กำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น	48,667
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีเพิ่มขึ้น	48,667
การแบ่งปันกำไร	
ส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเพิ่มขึ้น	48,667
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเพิ่มขึ้น	48,667
กำไรต่อหุ้น (บาท)	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น	0.08

2567

บริษัท ซินเนอร์จี้ สเปซเซส จำกัด

ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯในเดือนพฤษภาคม 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อบริษัท ซินเนอร์จี้ สเปซเซส จำกัด โดยบริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 บริษัท ซินเนอร์จี้ สเปซเซส จำกัด ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พื้นที่อาคารสำนักงาน พื้นที่สำนักงานสำเร็จรูปแบบยืดหยุ่น (Co-working space) และบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้อง โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2567 โดยบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 70 ของมูลค่าที่ตราไว้ตามจำนวนที่มีการเรียกชำระเป็นจำนวนเงินรวม 42 ล้านบาทแล้ว

บริษัท แพนแลนด์ จำกัด

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท แพนแลนด์ จำกัด ทำให้เงินลงทุนดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 เป็นต้นไป

บริษัทฯพิจารณาการได้มาในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นการซื้อสินทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์หลักของ บริษัท แพนแลนด์ จำกัด ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจมีเพียงที่ดินเท่านั้น

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2567 บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท แพนแลนด์ จำกัด จำนวน 20,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 2 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัท แพนแลนด์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นร้อยละ 52.07

12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		(ปรับปรุงใหม่)						
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ										
บริษัท ซินเนอร์จี้ สเปซเซส จำกัด	40.00	40.00	28,789	27,958	(5,168)	(42)	-	-	-	-
บริษัท แพนแลนด์ จำกัด	45.18	47.93	128,976	138,163	(746)	(733)	-	-	-	-
บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	53.00	56.28	759,247	820,456	(2,958)	(5,379)	(1,488)	(12,206)	10,177	-
บริษัท คาเนโกะ ฮันโนะสึเกะ (ประเทศไทย) จำกัด	24.00	-	6,492	-	791	-	-	-	-	-
รวม			923,504	986,577	(8,081)	(6,154)	(1,488)	(12,206)	10,177	-

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	686,475	731,964
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	824,896	844,609
หนี้สินหมุนเวียน	64,089	67,345
หนี้สินไม่หมุนเวียน	145,830	90,996

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 17 ตุลาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567
รายได้	667,335	135,335
ขาดทุน	(5,565)	(9,557)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(27,926)	(21,693)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(33,491)	(31,250)

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 เงินลงทุนของบริษัทร่วม ซึ่งทั้งหมดจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับที่	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุนในงบการเงินรวม (งบการเงินเฉพาะกิจการ)		งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ			
							มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
			2568	2567	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
1.	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	450,000	329,704	26.34 (26.34)	26.34 (26.34)	11,717,213	11,276,683	976,561	1,180,575	(96,555)	1,431	3,969,294	3,969,294	439,476	440,289
2.	บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	ผลิตผลิตภัณฑ์ขนมปัง	329,704	450,000	22.62 (22.18)	22.58 (22.17)	7,943,873	7,847,498	277,301	349,619	(7,759)	5,430	5,925,102	5,923,231	171,601	199,048
3.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	500,000	365,000	24.86 (24.26)	24.86 (24.26)	6,553,157	6,563,558	187,014	243,874	(140,246)	20,837	959,410	959,410	55,791	82,483
4	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	330,000	330,000	24.89 (24.82)	25.02 (24.95)	6,504,147	6,376,138	661,498	607,989	(336,513)	(28,484)	1,195,751	1,195,751	196,603	180,919
5.	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	ผลิตชุดชั้นในสตรี	120,000	120,000	23.27 (23.06)	23.27 (23.06)	1,111,951	1,189,997	(31,952)	5,629	(29,345)	(7,051)	165,055	165,055	16,601	19,368
6.	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเครื่องสำอาง	149,931	149,931	20.86 (20.86)	20.86 (20.86)	1,227,520	1,215,020	91,677	99,307	(32,260)	(11,349)	858,494	858,494	46,917	70,376
7.	บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน)	ผลิตสิ่งทออุตสาหกรรม	108,000	108,000	21.91 (21.91)	21.91 (21.91)	609,192	587,485	16,356	1,750	11,268	10,228	330,122	330,122	5,917	15,384

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับที่	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุนในงบการเงินรวม (งบการเงินเฉพาะกิจการ)		งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ			
							มูลค่าตามบัญชีวิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		มูลค่าตามบัญชีวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
			2568	2567	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
8.	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสินค้าอุปโภค	500,000	500,000	24.80 (24.80)	24.80 (24.80)	1,920,411	1,786,485	246,952	221,390	(2,331)	(6,964)	124,000	124,000	110,695	114,812
9.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด	ผลิตเครื่องสำอาง	500,000	250,000	25.00 (25.00)	25.00 (25.00)	1,144,357	1,072,664	25,048	89,235	(15,852)	(19,406)	357,500	232,500	62,500	42,000
10.	บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่	5,000,000	5,000,000	21.00 (21.00)	21.00 (21.00)	967,833	1,023,730	(55,897)	(15,458)	-	-	1,050,000	1,050,000	-	-
11.	บริษัท ธนาซิตี้ เวนเจอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	1,032,000	41.00 (41.00)	41.00 (41.00)	-	442,535	(11,950)	30,483	-	-	-	423,120	-	-
12.	บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด	บริการด้านรักษาความปลอดภัย	378,934	378,934	25.50 (25.50)	25.50 (25.50)	354,356	340,384	28,215	31,830	(2,648)	3,143	196,965	196,965	11,595	11,595
13.	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	900,000	900,000	40.00 (40.00)	40.00 (40.00)	461,290	474,533	(9,514)	8,088	(2,289)	5,706	360,000	360,000	1,440	4,061
14.	บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	700,000	700,000	36.00 (36.00)	36.00 (36.00)	271,723	269,251	2,472	(909)	-	-	252,000	252,000	-	-
15.	บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการให้เช่าบ้านพัก	1,056,000	792,000	20.00 (20.00)	20.00 (20.00)	224,960	171,662	675	1,810	-	-	211,200	158,400	177	165
16.	บริษัท ท้อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	ผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องสำอาง	120,000	120,000	20.00 (20.00)	20.00 (20.00)	212,619	189,368	29,251	18,258	-	-	47,625	47,625	6,000	4,800
17.	บริษัท อิมแพค โซล่าร์ จำกัด	โรงงานพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์บนหลังคา	563,000	563,000	21.00 (21.00)	21.00 (21.00)	119,702	120,921	4,693	4,741	-	-	118,230	118,230	5,912	11,823

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับที่	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุนในงบการเงินรวม (งบการเงินเฉพาะกิจการ)		งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ			
							มูลค่าตามบัญชีวิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		มูลค่าตามบัญชีวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
			2568	2567	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
18.	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	40,000	40,000	28.15 (28.15)	28.15 (28.15)	115,765	117,487	2,791	5,118	(3,950)	(2,129)	11,258	11,258	563	-
19.	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	20,000	20,000	33.52 (33.52)	33.52 (33.52)	70,387	65,067	5,564	6,034	91	462	6,704	6,704	335	335
20.	บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	บริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	20,000	20,000	40.00 (40.00)	40.00 (40.00)	63,049	58,383	5,866	6,990	-	-	10,000	10,000	1,200	1,200
21.	บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด	จำหน่ายสินค้าแบรนด์เนมมือสอง	165,000	165,000	36.00 (36.00)	31.00 (31.00)	69,562	57,102	3,532	2,883	-	-	60,948	51,604	416	358
22.	บริษัท สห แอดวานซ์ เน็ทเวอร์ค จำกัด	บริการระบบเครือข่ายพื้นฐานเส้นใยแก้วนำแสง	30,000	30,000	30.00 (30.00)	30.00 (30.00)	13,863	11,728	2,139	1,523	(3)	-	9,000	9,000	-	-
23.	บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	ลงทุน	20,000	20,000	26.25 (26.25)	28.25 (26.25)	-	-	263	263	-	-	5,250	5,250	263	263
24.	บริษัท สหเจริญสิน เอสเตท จำกัด	พัฒนาเซอร์วิสอพาร์ตเมนท์และอาคารพาณิชย์	200,000	100,000	35.00 (35.00)	35.00 (35.00)	55,572	32,183	(11,611)	(2,325)	-	-	70,000	35,000	-	-
25.	บริษัท คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังริมทรัพย์	800,000	800,000	30.00 (30.00)	30.00 (30.00)	204,858	218,300	(13,443)	(13,420)	-	-	242,323	242,323	-	-
26.	บริษัท คิงบริดจ์ แอสเซ็ท จำกัด	ซื้อขายอสังริมทรัพย์	2,400,000	2,400,000	41.00 (41.00)	31.00 (31.00)	998,367	744,653	(686)	9	-	341	998,400	744,000	-	-
27.	บริษัท แพนแลนด์ จำกัด	ซื้อขายอสังริมทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-	(1,006)	-	-	-	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับที่	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุนในงบการเงินรวม (งบการเงินเฉพาะกิจการ)		งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ			
							มูลค่าตามบัญชีวิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		มูลค่าตามบัญชีวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
			2568	2567	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
28.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยแลนด์ ไพร์ม พร็อพเพอร์ตี้	ลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์	4,528,811	4,588,105	39.15 (39.15)	38.50 (38.50)	1,518,511	1,544,348	66,692	58,416	141	(6)	1,563,914	1,568,757	87,826	81,454
29.	บริษัท เจริญทรัพย์กำลัง 3 จำกัด	จัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	22,500	22,500	20.00 (20.00)	20.00 (20.00)	35,870	39,204	(3,334)	(2,406)	-	-	41,400	41,400	-	-
30.	บริษัท คิง สแควร์ สวีท จำกัด	พัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อการให้เช่า	600,000	520,000	23.40 (23.40)	36.00 (36.00)	139,806	46,236	(30)	(616)	-	-	140,400	46,800	-	-
31.	บริษัท คิง สแควร์ จำกัด	พัฒนาอสังริมทรัพย์เพื่อขายและให้เช่า	800,000	800,000	43.00 (43.00)	43.00 (43.00)	317,525	339,883	(22,358)	(2,193)	-	-	345,073	345,073	-	-
32.	บริษัท สห โตคิว พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	พัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม เซอร์วิสอพาร์ตเมนท์ และคอมมูนิตี้มอลล์	20,000	20,000	35.00 (35.00)	35.00 (35.00)	8,342	6,883	1,459	(117)	-	-	7,000	7,000	-	-
33.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน	ลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์	1,834,022	1,886,825	29.89 (29.89)	28.64 (28.46)	577,359	522,922	66,781	303	-	-	530,346	519,283	20,062	-
34.	บริษัท ไทยสปอร์ตการ์เมนต์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	100,000	100,000	38.00 (19.00)	34.00 (-)	34,718	34,602	7,716	2,459	-	-	-	-	-	-
35.	บริษัท ไทย บุนกะ แฟชั่น จำกัด	โรงเรียนสอนตัดเย็บเสื้อผ้า	25,000	25,000	23.00 (4.00)	23.00 (-)	1,528	2,568	(1,041)	(310)	-	-	-	-	-	-
36.	บริษัท เคโทร จำกัด	ให้เช่าพื้นที่	25,000	-	45.50 (45.50)	-	5,304	-	(6,071)	-	-	-	11,375	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับที่	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุนในงบการเงินรวม (งบการเงินเฉพาะกิจการ)		งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ			
							มูลค่าตามบัญชีวิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		มูลค่าตามบัญชีวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
			2568	2567	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
37.	บริษัท ราชดำริ ฮอสพิทอลลิตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด	โรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว	650,000	-	30.00 (30.00)	-	195,696	-	859	-	-	-	195,000	-	-	-
38.	บริษัท ยนไดเมะ คิคุคาวะ (ประเทศไทย) จำกัด	ร้านอาหาร	24,000	-	32.00 (-)	-	13,072	-	3,549	-	-	-	-	-	-	-
39.	บริษัท สห ดับเบิ้ลยู แลนด์ จำกัด	ซื้อขายและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	187,500	-	40.00 (40.00)	-	300,125	-	125	-	-	-	300,000	-	-	-
40.	บริษัท เรอินส์ สห (ประเทศไทย) จำกัด	ร้านอาหาร	28,740	-	49.00 (-)	-	15,105	-	(67)	-	-	-	-	-	-	-
	รวม						46,098,688	44,789,461	2,547,095	2,939,816	(658,251)	(27,811)	20,669,139	20,007,649	1,241,890	1,280,733

13.1.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินลงทุนในบริษัทร่วมมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	44,789,461	20,007,649
บวก: ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	1,210,956	1,195,784
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	9,523	-
ส่วนแบ่งกำไรในระหว่างปี	2,547,095	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	(658,251)	-
หัก: เงินปันผลรับระหว่างปี	(1,254,828)	-
เงินสดรับจากการคืนทุน	(46,174)	(46,174)
จำหน่ายเงินลงทุน	(499,094)	(488,120)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	46,098,688	20,669,139

13.1.2 การลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทร่วม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯได้มีการลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติมรวม 8 บริษัทจำนวนรวม 624.41 ล้านบาท ดังนี้

- บริษัท คิง สแควร์ สวีท จำกัด เป็นมูลค่าจำนวน 93.60 ล้านบาท ตามจำนวนที่มีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในอัตราร้อยละ 50 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญเพิ่มทุน
- ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยแลนด์ ไพร์ม พร็อพเพอร์ตี้ จำนวน 3,560,100 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 25.98 ล้านบาท
- ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน จำนวน 2,974,500 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 26.42 ล้านบาท
- บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด จำนวน 82,500 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 9.34 ล้านบาท
- บริษัท เพรซิเดนท์เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) จำนวน 37,800 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 1.87 ล้านบาท
- บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด เป็นมูลค่า 125 ล้านบาท ตามจำนวนที่มีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในอัตราร้อยละ 100 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญเพิ่มทุน
- บริษัท สหโตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำนวน 105,600 หุ้น คิดเป็น 52.80 ล้านบาท
- บริษัท สหเจริญสิน เอสเตท จำกัด จำนวน 350,000 หุ้น คิดเป็น 35 ล้านบาท
- บริษัท คิงบริดจ์ แอสเซ็ท จำกัด จำนวน 2,400,000 หุ้น คิดเป็น 254.40 ล้านบาท

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทได้มีการลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติมรวม 8 บริษัท จำนวนรวม 1,068 ล้านบาทและได้เงินลงทุนในบริษัทร่วมปัจจุบันเพิ่มเติมจากการรวมธุรกิจเป็นจำนวน 231.03 ล้านบาท

13.1.3 การลงทุนในบริษัทร่วมแห่งใหม่

ในระหว่างปี 2568 และ 2567 ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทร่วมแห่งใหม่ ดังต่อไปนี้

ก) บริษัท แพนแลนด์ จำกัด

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท แพนแลนด์ จำกัด จำนวน 800,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 80 ล้านบาท โดยภายหลังจากการลงทุนเพิ่มดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัท แพนแลนด์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 19.33 เป็น ร้อยละ 46 ดังนั้นเงินลงทุนในบริษัท แพนแลนด์ จำกัด จึงได้เปลี่ยนสถานะจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯพิจารณาการได้มาในบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นการซื้อสินทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์หลักของบริษัท แพนแลนด์ จำกัด ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจมีเพียงที่ดินเท่านั้น

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท แพนแลนด์ จำกัด จำนวน 682,666 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 68.27 ล้านบาท โดยภายหลังจากการลงทุนเพิ่มดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัท แพนแลนด์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 46 เป็นร้อยละ 51.57 ดังนั้นเงินลงทุนในบริษัท แพนแลนด์ จำกัด จึงได้เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

ข) บริษัท สห โตคิว พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด

ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ในเดือนสิงหาคม 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับบริษัทอื่นๆ ในการจัดตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท สห โตคิว พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด โดยบริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35 เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม เซอร์วิสอพาร์ตเมนท์และคอมมูนิตี้มอลล์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 20 ล้านบาท บริษัท สห โตคิว พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัดได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567 โดยบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของมูลค่าที่ตราไว้ตามจำนวนที่มีการเรียกชำระเป็นจำนวนเงินรวม 7 ล้านบาท ในเดือนสิงหาคม 2567

ค) บริษัท ไทยสปอร์ตการ์เมนต์ จำกัด

จากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 มีผลให้กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท ไทยสปอร์ตการ์เมนต์ จำกัด เป็นจำนวนรวมร้อยละ 34 ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าถือเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมและได้เปลี่ยนสถานะจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมในวันเดียวกัน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของบริษัท ไทยสปอร์ตการ์เมนต์ จำกัด ณ วันที่ซื้อกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
สินทรัพย์รวม	239,288
หนี้สินรวม	144,750
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อ	94,538
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ถือโดยกลุ่มบริษัท	32,143
หัก: มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่เดิม	(32,143)
ผลต่าง	-

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัท ไทยสปอร์ตการ์เมนต์ จำกัดโดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างปี ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือน นับจากวันซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3

ง) บริษัท ไทย บุนกะ แฟชั่น จำกัด

จากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 มีผลให้กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท ไทย บุนกะ แฟชั่น จำกัด เป็นจำนวนรวมร้อยละ 23 ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าถือเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมและได้เปลี่ยนสถานะจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมในวันเดียวกัน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของบริษัท ไทย บุนกะ แฟชั่น จำกัด ณ วันที่ซื้อกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
สินทรัพย์รวม	32,044
หนี้สินรวม	19,533
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อ	12,511
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ถือโดยกลุ่มบริษัท	2,878
หัก: มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่เดิม	(2,878)
ผลต่าง	-

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัท ไทย บุนกะ แฟชั่น จำกัดโดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างปี ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือน นับจากวันซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3

จ) ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน

ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯในเดือนพฤศจิกายน 2567 บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจนจำนวน 20,800,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 208.19 ล้านบาท โดยภายหลังจากการลงทุนเพิ่มดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 16.92 เป็นร้อยละ 26.93 จึงได้เปลี่ยนสถานะจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ผลจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนดังกล่าวบริษัทฯจึงได้โอนกลับส่วนต่ำกว่าทุนของรายการสำรองการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 33.6 ล้านบาท ไปยังกำไรสะสม

บริษัทฯพิจารณาการได้มาในบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นการซื้อสินทรัพย์เนื่องจากสินทรัพย์หลักของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจนที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจมีเพียงเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เท่านั้น

ภายหลังจากเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วมในไตรมาสที่ 4 ปี 2567 บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจนจำนวน 3,151,100 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 29.66 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นร้อยละ 28.46

ฉ) บริษัท เคโทร จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯในเดือนธันวาคม 2567 บริษัทฯได้ดำเนินการร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในการจัดตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ชื่อบริษัท เคโทร จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการให้เช่าพื้นที่มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท โดยบริษัทฯมีสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 45.5

บริษัทร่วมดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568 โดยบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้ตามจำนวนที่มีการเรียกชำระเป็นจำนวนเงินรวม 11.37 ล้านบาท ในเดือนมีนาคม 2568

ช) บริษัท ราชดำริ ฮอสพิทอลลิตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯในเดือนพฤษภาคม 2568 บริษัทฯได้ดำเนินการร่วมกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในการจัดตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ชื่อบริษัท ราชดำริ ฮอสพิทอลลิตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการดำเนินกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว ซึ่งรวมถึงบริการที่พัก อาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งการจัดเลี้ยงและการประชุมสัมมนา โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,600 ล้านบาท โดยบริษัทฯมีสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 40

บริษัทร่วมดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2568 โดยบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้ตามจำนวนที่มีการเรียกชำระเป็นจำนวนเงินรวม 260 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายน 2568

ซ) บริษัท ยนไดเมะ คิคุคาวะ (ประเทศไทย) จำกัด

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2568 บริษัท สห โอชา จำกัด ได้ซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ยนไดเมะ คิคุคาวะ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจหลักในการบริการด้านอาหารในภัตตาคารจากบริษัทใหญ่และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมจำนวน 76,800 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 9.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว และได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัท สห โอชา จำกัด

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของ บริษัท ยนไดเมะ คิคุคาวะ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ซื้อกิจการ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25,155
สินทรัพย์อื่น	34,357
รวมสินทรัพย์	59,512
หนี้สินอื่น	23,140
รวมหนี้สิน	23,140
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อ	36,372
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ถือโดยกลุ่มบริษัท	11,639
หัก: มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่เดิม	(5,654)
หัก: เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(3,869)
ผลต่าง	2,116

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัท ยนไดเมะ คิคุคาวะ (ประเทศไทย) จำกัดโดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างงวดปัจจุบัน ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือน นับจากวันซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 โดยส่วนต่างระหว่างสินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อและมูลค่าที่จ่ายซื้อของบริษัท ยนไดเมะ คิคุคาวะ (ประเทศไทย) จำกัดจำนวน 2.1 ล้านบาท รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ฌ) บริษัท สห ดับเบิ้ลยู แลนด์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯในเดือนกันยายน 2568 บริษัทฯได้ดำเนินการร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในการจัดตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ชื่อบริษัท สห ดับเบิ้ลยู แลนด์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการซื้อขายและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 750 ล้านบาท โดยบริษัทฯมีสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 40

บริษัทร่วมดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2568 โดยบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของมูลค่าที่ตราไว้ตามจำนวนที่มีการเรียกชำระเป็นจำนวนเงินรวม 300 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2568 และเดือนธันวาคม 2568

ญ) บริษัท เรอินส์ สห (ประเทศไทย) จำกัด

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2568 บริษัท สห โอชา จำกัด ได้ร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่งในการจัดตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ชื่อบริษัท เรอินส์ สห (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการบริการด้านอาหารในภัตตาคาร มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท โดยบริษัท สห โอชา จำกัดมีสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 51 แต่มีสิทธิในการออกเสียงร้อยละ 49 จึงได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัท สห โอชา จำกัด

บริษัทร่วมดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2568 โดยบริษัท สห โอชา จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 51 ของมูลค่าที่ตราไว้ตามจำนวนที่มีการเรียกชำระเป็นจำนวนเงินรวม 2.55 ล้านบาท ในเดือนตุลาคม 2568

ในเดือนพฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เรอินส์ สห (ประเทศไทย) จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยบริษัท เรอินส์ สห (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2568 โดยบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 55 ของมูลค่าที่ตราไว้ตามจำนวนที่มีการเรียกชำระเป็นจำนวนเงินรวม 12.62 ล้านบาท ในเดือนพฤศจิกายน 2568

13.1.4 การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ก) บริษัท ธนาซิตี้ เวนเจอร์ จำกัด

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ธนาซิตี้ เวนเจอร์ จำกัด ทั้งหมดในราคา 529.03 ล้านบาท ให้แก่บริษัทแห่งหนึ่ง บริษัทฯรับรู้ผลกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 98.44 ล้านบาท และ 105.91 ล้านบาท ตามลำดับ

ข) บริษัท ราชดำริ ฮอสพิทอลลิตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด

นอกจากนี้ บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ราชดำริ ฮอสพิทอลลิตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด จำนวน 2.6 ล้านหุ้น ในราคา 65 ล้านบาท

ค) ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจนในราคา 3.49 ล้านบาท และรับรู้ผลกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 0.14 ล้านบาท

13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทฯมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งซึ่งบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากบริษัทร่วมดังกล่าว จนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทฯไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน) ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	0.2	(0.3)	(3.0)	(3.2)
รวม	0.2	(0.3)	(3.0)	(3.2)

13.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	16,719,224	17,240,343	16,719,224	17,240,343
บริษัท เพรซิเดนท์เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	4,987,710	6,003,380	4,889,710	5,885,380
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	2,982,664	2,880,445	2,910,900	2,811,141
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	4,723,682	4,785,296	4,710,266	4,771,704
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	463,450	692,384	459,300	686,184
บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	993,077	1,039,993	993,077	1,039,993
บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน)	227,207	255,608	227,207	255,608
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ไทยแลนด์ ไพร์ม พร็อพเพอร์ตี้	1,510,984	1,580,728	1,510,984	1,580,728
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน	493,553	559,196	493,553	555,612
	33,101,551	35,037,373	32,914,221	34,826,693

13.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)		บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สรุปรายการฐานะทางการเงิน								
สินทรัพย์หมุนเวียน	26,641	25,193	8,209	8,321	6,681	6,890	15,910	14,233
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	24,945	24,469	5,865	5,550	28,134	28,632	22,699	23,651
หนี้สินหมุนเวียน	3,418	4,008	1,075	1,313	1,507	1,954	7,970	8,540
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,277	1,025	139	115	3,556	3,840	1,719	1,835
สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ								
รายได้	28,844	30,741	7,252	7,697	9,824	10,419	41,975	41,595
กำไร	4,728	5,737	1,258	1,591	797	995	2,744	2,776
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	4,292	5,661	1,191	1,615	267	601	2,157	1,564

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สรุปรายการฐานะทางการเงิน								
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,371	7,641	2,141	2,179	3,523	3,251	3,279	3,116
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,548	4,693	3,737	4,223	4,060	3,706	2,089	2,074
หนี้สินหมุนเวียน	4,892	4,829	457	488	1,083	990	691	791
หนี้สินไม่หมุนเวียน	592	510	445	525	590	573	49	62
สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ								
รายได้	19,516	19,605	3,323	3,692	7,036	6,356	2,751	2,984
กำไร(ขาดทุน)	921	893	(137)	24	523	524	100	367
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	887	842	(364)	(36)	366	453	100	367

14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง	304,623	304,623	42.09	42.33	4,340,706	4,254,516	2,651,154	2,649,934
บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริการด้านการแพทย์และสุขภาพ และให้บริการวิเคราะห์ Big Data	280,000	280,000	50.00	50.00	140,271	140,319	140,000	140,000
รวม						4,480,977	4,394,835	2,791,154	2,789,934

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินลงทุนในการร่วมค้ามีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		4,394,835	2,789,934
บวก:	ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	37,035	37,035
	ส่วนแบ่งกำไรในระหว่างปี	175,013	-
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	(13,451)	-
หัก:	เงินปันผลรับระหว่างปี	(51,287)	-
	จำหน่ายเงินลงทุน	(61,168)	(35,815)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		4,480,977	2,791,154

14.2 การลงทุนเพิ่มเติมในการร่วมค้า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในบริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,000,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 37.04 ล้านบาท

14.3 การจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ในราคา 60.57 ล้านบาท ให้แก่บริษัทแห่งหนึ่ง

บริษัทฯรับรู้ผลขาดทุนจำนวน 0.6 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และกำไร 24.75 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

14.4 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า ในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับ ในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	175,061	138,439	(13,451)	29,290	51,287	38,560
บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด	(48)	325	-	-	-	-
รวม	175,013	138,764	(13,451)	29,290	51,287	38,560

14.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,946,824	7,428,634
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,210,752	6,486,958
หนี้สินหมุนเวียน	748,364	1,856,172
หนี้สินไม่หมุนเวียน	3,555,167	1,460,877

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	
	2568	2567
รายได้	1,211,975	1,119,752
กำไร	414,607	401,147
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	368,047	281,276

14.6 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2568	2567
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	2,798,195	4,513,219
	2,798,195	4,513,219

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,294,538	2,091,695	36,596	6,422,829
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	239,894	4,835	-	244,729
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	253,928	30,224	183,011	467,163
โอนเพื่อรับชำระหนี้ (หมายเหตุ 9)	444,415	207,447	-	651,862
จำหน่ายระหว่างปี	(37,739)	-	-	(37,739)
โอนเข้า/(โอนออก)	35,280	137,118	(69,438)	102,960
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,230,316	2,471,319	150,169	7,851,804
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	148,301	9,601	259,870	417,772
จำหน่ายระหว่างปี	(474,630)	(247,152)	-	(721,782)
โอนเข้า/(โอนออก)	19,578	58,253	(78,502)	(671)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,923,565	2,292,021	331,537	7,547,123
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	842,724	-	842,724
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	4,835	-	4,835
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	102,986	-	102,986
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	950,545	-	950,545
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	113,440	-	113,440
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(33,772)	-	(33,772)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	1,030,213	-	1,030,213
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	3,503	-	-	3,503
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,503	-	-	3,503
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,503	-	-	3,503
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,226,813	1,520,774	150,169	6,897,756
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,920,062	1,261,808	331,537	6,513,407
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
2567 (ทั้งหมดรวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ)				102,986
2568 (ทั้งหมดรวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ)				113,440

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	3,563,785	2,091,695	36,596	5,692,076
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	206,105	30,224	170,539	406,868
รับโอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ (หมายเหตุ 9)	444,415	207,447	-	651,862
จำหน่ายระหว่างปี	(37,739)	-	-	(37,739)
โอนเข้า/(โอนออก)	35,280	137,118	(69,438)	102,960
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,211,846	2,466,484	137,697	6,816,027
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	120,268	9,601	259,869	389,738
จำหน่ายระหว่างปี	(474,630)	(247,152)	-	(721,782)
โอนเข้า/(โอนออก)	19,578	58,253	(66,030)	11,801
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,877,062	2,287,186	331,536	6,495,784
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	842,724	-	842,724
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	102,986	-	102,986
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	945,710	-	945,710
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	113,438	-	113,438
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(33,772)	-	(33,772)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	1,025,376	-	1,025,376
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	3,503	-	-	3,503
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,503	-	-	3,503
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,503	-	-	3,503
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,208,343	1,520,774	137,697	5,866,814
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,873,559	1,261,810	331,536	5,466,905
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
2567 (ทั้งหมดรวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ)				102,986
2568 (ทั้งหมดรวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ)				113,438

สินทรัพย์ที่รับโอนเพื่อชำระหนี้เป็นสินทรัพย์ขายฝากที่ถือกรรมสิทธิ์ร่วมโดยบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 3 แห่ง ซึ่งผู้ขายฝากไม่สามารถไถ่ถอนภายในวันครบกำหนด บริษัทฯ จึงโอนสินทรัพย์ดังกล่าวไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2568 บริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 3 แห่ง ร่วมกันทำสัญญาจะซื้อจะขายกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อขายสินทรัพย์ที่บริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 3 แห่งได้รับโอนเพื่อชำระหนี้เป็นจำนวนเงินรวม 3,400 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสัดส่วนของบริษัทฯจำนวน 850 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2568 บริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 3 แห่งได้โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าวและรับเงินเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯได้บันทึกกำไรสุทธิจากการขายสินทรัพย์ดังกล่าวในสัดส่วนของบริษัทฯ ประมาณ 110 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ “กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์” ในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทฯแสดงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขายสินทรัพย์ดังกล่าวประมาณ 58 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของ “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากการประเมินราคาครั้งล่าสุดโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยส่วนใหญ่ใช้วิธีราคาตลาดและบางส่วนใช้วิธีรายได้มีจำนวนประมาณ 13,923 ล้านบาท และเฉพาะบริษัทฯ 12,912 ล้านบาท (2567: 14,734 ล้านบาท และเฉพาะบริษัทฯ 13,739 ล้านบาท)

จำนวนที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ค่าเช่า	335,374	234,449	328,784	233,332
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง (รวมค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา) ของทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า	255,616	295,652	255,616	295,652

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อุปกรณ์สำนักงานและอื่น ๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	272,859	1,722,519	152,915	-	1,056,402	305,455	87,335	3,597,485
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	43,182	204,256	-	285,688	278,456	15,524	12,913	840,019
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	146,303	3,430	429	360	45,683	31,450	292,741	520,396
โอนเข้า/(โอนออก)	(17,068)	52,647	420	-	30,694	-	(169,653)	(102,960)
จำหน่ายระหว่างปี	-	(9,854)	(24)	-	(19,340)	(12,539)	-	(41,757)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567								
- ตามที่รายงานไว้เดิม	445,276	1,972,998	153,740	286,048	1,391,895	339,890	223,336	4,813,183
ปรับปรุงใหม่	264,118	(131,183)	-	(286,048)	(278,157)	(15,497)	(18,023)	(464,790)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	709,394	1,841,815	153,740	-	1,113,738	324,393	205,313	4,348,393
- ปรับปรุงใหม่								
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	7,480	2,789	621	96	-	4,803	15,789
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	24,627	37,569	10,376	1,743	99,865	3,362	408,613	586,155
โอนเข้า/(โอนออก)	(18,722)	278,591	-	-	13,923	-	(273,121)	671
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(1,095)	-	(19,115)	(37,639)	-	(57,849)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	715,299	2,165,455	165,810	2,364	1,208,507	290,116	345,608	4,893,159
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	1,169,088	148,060	-	820,921	183,291	-	2,321,360
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	139,808	-	259,025	243,853	14,802	-	657,488
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	65,312	2,570	414	69,116	20,643	-	158,055
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(973)	(25)	-	(19,070)	(12,539)	-	(32,607)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567								
- ตามที่รายงานไว้เดิม	-	1,373,235	150,605	259,439	1,114,820	206,197	-	3,104,296
ปรับปรุงใหม่	-	(92,138)	-	(259,439)	(244,997)	(14,853)	-	(611,427)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567								
- ปรับปรุงใหม่	-	1,281,097	150,605	-	869,823	191,344	-	2,492,869
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	549	205	45	7	-	-	806
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	83,191	2,774	306	79,403	21,869	-	187,543
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1,095)	-	(13,867)	(11,907)	-	(26,869)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	1,364,837	152,489	351	935,366	201,306	-	2,654,349
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,528	-	-	-	-	-	-	1,528
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,528	-	-	-	-	-	-	1,528
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,528	-	-	-	-	-	-	1,528
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567								
- ปรับปรุงใหม่	707,866	560,718	3,135	-	243,915	133,049	205,313	1,853,996
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	713,771	800,618	13,321	2,013	273,141	88,810	345,608	2,237,282
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2567 (142.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								158,055
2568 (157.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								187,543

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องมือเครื่องใช้	อุปกรณ์สำนักงานและอื่น ๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	272,859	1,722,519	152,915	1,056,024	305,455	87,335	3,597,107
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	146,303	3,430	429	45,171	31,450	287,631	514,414
โอนเข้า/(โอนออก)	(17,068)	52,647	420	30,694	-	(169,653)	(102,960)
จำหน่ายระหว่างปี	-	(9,854)	(24)	(19,340)	(12,539)	-	(41,757)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	402,094	1,768,742	153,740	1,112,549	324,366	205,313	3,966,804
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	24,627	778	-	36,653	3,361	316,556	381,975
โอนเข้า/(โอนออก)	(18,722)	273,788	-	1,451	-	(268,318)	(11,801)
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(1,096)	(19,115)	(37,639)	-	(57,850)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	407,999	2,043,308	152,644	1,131,538	290,088	253,551	4,279,128
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	1,169,088	148,060	820,794	183,291	-	2,321,233
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	64,217	2,570	67,840	20,565	-	155,192
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(973)	(25)	(19,070)	(12,539)	-	(32,607)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	1,232,332	150,605	869,564	191,317	-	2,443,818
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	73,896	1,512	72,608	21,869	-	169,885
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1,095)	(13,867)	(11,908)	-	(26,870)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	1,306,228	151,022	928,305	201,278	-	2,586,833
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,528	-	-	-	-	-	1,528
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,528	-	-	-	-	-	1,528
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,528	-	-	-	-	-	1,528
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	400,566	536,410	3,135	242,985	133,049	205,313	1,521,458
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	406,471	737,080	1,622	203,233	88,810	253,551	1,690,767
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2567 (141.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							155,192
2568 (152.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							169,885

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 2,299 ล้านบาท และเฉพาะกิจการจำนวน 1,662 ล้านบาท (2567: งบการเงินรวม 2,082 ล้านบาท และเฉพาะกิจการจำนวน 1,471 ล้านบาท)

17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,436	-	2,436
เงินมัดจำ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	73,406	61,093	60,753	60,753
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	152,375	195,804	152,375	193,010
อื่นๆ	129,454	177,818	101,548	169,616
รวม	355,235	437,151	314,676	425,815
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - เงินมัดจำ	(18,226)	(18,226)	(18,226)	(18,226)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	337,009	418,925	296,450	407,589

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1.28 - 1.34	2.30 - 2.35	4,600,000	4,700,000
ตั๋วแลกเงิน	-	2.37	-	300,000
รวม			4,600,000	5,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่เบิกใช้จำนวน 8,860 ล้านบาท และ 8,260 ล้านบาท ตามลำดับ และเฉพาะบริษัทฯจำนวน 8,860 ล้านบาท และ 8,260 ล้านบาท ตามลำดับ

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	201,166	221,466	197,953	219,145
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	60,777	45,682	4,572	6,337
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	56,469	47,025	48,288	42,372
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	200,386	210,827	199,133	197,106
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	518,798	525,000	449,946	464,960

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11,164,500	8,454,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,207,000)	(2,452,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,957,500	6,002,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	8,454,000	6,100,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	5,500,000	4,500,000
จ่ายคืนระหว่างปี	(2,789,500)	(2,146,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,164,500	8,454,000

1. เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 7,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมชนิดไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 2.5 ต่อปีตลอดอายุสัญญา และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน รวม 14 งวด ภายในเดือนกรกฎาคม 2568 ตามจำนวนที่ระบุในสัญญานับจากวันที่เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าว

2. ในระหว่างไตรมาส 3 ปี 2565 บริษัทฯได้กู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 5,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมชนิดไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ THOR + 1.60 ต่อปี ตลอดอายุสัญญาและมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน รวม 10 งวด ภายใน 5 ปี ตามจำนวนที่ระบุในสัญญานับจากวันที่เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าว

3. ในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2567 บริษัทฯได้กู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 1,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมชนิดไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ THOR + 1.35 ต่อปี ตลอดอายุสัญญาและมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน รวม 6 งวด ภายใน 3 ปี ตามจำนวนที่ระบุในสัญญานับจากวันที่เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าว

4. ในระหว่างไตรมาส 4 ปี 2567 บริษัทฯได้กู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 2,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมชนิดไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ THOR + 1.40 ตลอดอายุสัญญาและมีกำหนดชำระคืนทั้งจำนวน ณ วันสิ้นสุดสัญญา 31 พฤษภาคม 2570

5. ในระหว่างไตรมาส 4 ปี 2567 บริษัทฯได้กู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 1,500 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมชนิดไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ THOR + 1.32 ตลอดอายุสัญญาและมีกำหนดชำระคืนทั้งจำนวน ณ วันสิ้นสุดสัญญา 30 กันยายน 2570

6. ในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2568 บริษัทฯได้กู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 3,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมชนิดไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ THOR + 1.35 ต่อปี ตลอดอายุสัญญาและมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน รวม 10 งวด ภายใน 5 ปี ตามจำนวนที่ระบุในสัญญานับจากวันที่เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าว

7. ในระหว่างไตรมาส 3 ปี 2568 บริษัทฯได้กู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 1,500 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมชนิดไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ THOR + 1.45 ต่อปี ตลอดอายุสัญญาและมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน รวม 7 งวด โดยจะชำระเงินต้นงวดแรกในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 และงวดต่อ ๆ ไป เมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุกๆ 6 เดือน

8. ในระหว่างไตรมาส 4 ปี 2568 บริษัทฯได้กู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 1,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมชนิดไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ THOR + 1.25 ต่อปี ตลอดอายุสัญญาและมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน รวม 6 งวด ภายใน 3 ปี โดยจะชำระเงินต้นงวดแรกในวันที่ 17 มิถุนายน 2569 และงวดต่อ ๆ ไป เมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุกๆ 6 เดือน

9. ในระหว่างไตรมาส 4 ปี 2568 บริษัทฯได้ทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 1,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมชนิดไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ THOR + 1.20 ต่อปี ตลอดอายุสัญญาและมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน รวม 6 งวด ภายใน 3 ปี ตามจำนวนที่ระบุในสัญญานับจากวันที่เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯยัง ไม่มีการเบิกถอนเงินกู้ยืมดังกล่าว

10. ในระหว่างไตรมาส 4 ปี 2568 บริษัทฯได้ทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 3,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมชนิดไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ THOR + 1.30 ต่อปี ตลอดอายุสัญญาและมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน รวม 10 งวด ภายใน 5 ปี ตามจำนวนที่ระบุในสัญญานับจากวันที่เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯยังไม่มีการเบิกถอนเงินกู้ยืมดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังไม่เบิกใช้คงเหลือจำนวน 4,000 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ จำนวน 4,000 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: ไม่มี)

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประเภทที่บริษัทฯต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น ซึ่งมีการประเมินการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวทุกปีในวันที่ 31 ธันวาคม

21. สัญญาเช่า

21.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ได้แก่ ที่ดิน อาคาร ยานพาหนะ และอุปกรณ์อื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สัญญาเช่าที่ดินและอาคารมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 5 - 11 ปี ในขณะที่สัญญาเช่ายานพาหนะ อุปกรณ์สำนักงานและอื่น ๆ มีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 1 - 5 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์สำนักงานและอื่นๆ	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	7,783	11,262	142	40,533	59,720
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	4,867	466	-	5,333
เพิ่มขึ้น	-	-	-	13,557	13,557
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,112)	(9,282)	(92)	(15,136)	(25,622)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - ตามที่รายงานไว้เดิม	6,671	6,847	516	38,954	52,988
ปรับปรุงใหม่	-	(2,698)	(429)	-	(3,127)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - ปรับปรุงใหม่	6,671	4,149	87	38,954	49,861
เพิ่มขึ้น	-	160,222	-	23,878	184,100
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,112)	(21,071)	(55)	(15,078)	(37,316)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,559	143,300	32	47,754	196,645

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์สำนักงานและอื่นๆ	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	7,783	11,262	142	40,533	59,720
เพิ่มขึ้น	-	-	-	13,557	13,557
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,112)	(7,113)	(55)	(15,136)	(23,416)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,671	4,149	87	38,954	49,861
เพิ่มขึ้น	-	90,619	-	23,878	114,497
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,112)	(5,883)	(55)	(15,078)	(22,128)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,559	88,885	32	47,754	142,230

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	213,986	60,440	153,121	56,872
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(15,921)	(3,566)	(12,447)	(3,290)
รวม	198,065	56,874	140,674	53,582
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(47,951)	(22,516)	(29,168)	(21,472)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	150,114	34,358	111,506	32,110

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	56,874	61,187	53,582	61,187
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	5,685	-	-
เพิ่มขึ้น	184,100	13,557	114,497	13,557
ดอกเบี้ยที่รับรู้	3,418	2,078	1,903	2,005
จ่ายค่าเช่า	(46,327)	(25,633)	(29,308)	(23,167)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	198,065	56,874	140,674	53,582

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 37 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	37,316	25,622	22,128	23,416
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,418	2,078	1,903	2,005
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,118	3,118	3,118	3,118
รวม	43,852	30,818	27,149	28,539

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 46.66 ล้านบาท และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 32.44 ล้านบาท (2567: งบการเงินรวม 28.74 ล้านบาท และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 26.29 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

21.2 กลุ่มบริษัท ในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยที่ดินและอาคาร (หมายเหตุ 15) โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 27 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2568	2567
ภายใน 1 ปี	198,971	134,326
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	288,598	251,852
มากกว่า 5 ปี	101,300	118,908
รวม	588,869	505,086

22. หุ้นกู้

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เลขที่หุ้นกู้	ระยะเวลาของหุ้นกู้ วันที่ออกจำหน่าย	วันครบกำหนด	จำนวนหน่วย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	2568	2567
SPI256A	25 มิ.ย. 2563	25 มิ.ย. 2568	1,000,000	1,000	2.54%	-	1,000,000
SPI276A	25 มิ.ย. 2563	25 มิ.ย. 2570	1,500,000	1,500	2.74%	1,500,000	1,500,000
SPI306A	25 มิ.ย. 2563	25 มิ.ย. 2573	1,000,000	1,000	3.16%	1,000,000	1,000,000
SPI326A	25 มิ.ย. 2563	25 มิ.ย. 2575	1,500,000	1,500	3.30%	1,500,000	1,500,000
รวม						4,000,000	5,000,000
หัก: ต้นทุนในการออกหุ้นกู้รอตัดจำหน่าย						(2,661)	(3,566)
รวมหุ้นกู้						3,997,339	4,996,434

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 หุ้นกู้มีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	4,996,434	5,995,354
บวก: ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี	905	1,080
หัก: ไถ่ถอนหุ้นกู้ระหว่างปี	(1,000,000)	(1,000,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	3,997,339	4,996,434
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(1,000,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,997,339	3,996,434

ในเดือนมีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯมีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 2,500 ล้านบาท และ 6,000 ล้านบาท ตามลำดับ รวม 8,500 ล้านบาท ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 โดยในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทฯได้มีการออกหุ้นกู้รวมทั้งสิ้น 5,000 ล้านบาท

หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน โดยชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้ และได้กำหนดเงื่อนไขบางประเภทที่บริษัทฯต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ซึ่งเท่ากับราคาซื้อขายสุดท้าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

เลขที่หุ้นกู้	มูลค่ายุติธรรมต่อหน่วย		มูลค่ายุติธรรม	
	2568 (บาท)	2567 (บาท)	2568 (ล้านบาท)	2567 (ล้านบาท)
SPI256A	-	1,001.05	-	1,001.05
SPI276A	1,015.14	1,001.22	1,522.71	1,501.83
SPI306A	1,044.50	1,010.69	1,044.50	1,010.69
SPI326A	1,057.62	979.49	1,586.42	1,469.23
			4,153.63	4,982.80

23. หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวนไม่เกิน 4 ล้านหน่วย ราคาหน่วยละ 1,000 บาท มูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 4,000 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯที่มีสิทธิได้รับจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญแล้วทั้งหมดตามข้อกำหนดเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นเงินต้นมูลค่า 1.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.01 ของหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขาย คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.04 ล้านหุ้น ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจาก 571.89 ล้านบาท เป็น 571.93 ล้านบาท และจาก 4,533 ล้านบาท เป็น 4,535 ล้านบาท ตามลำดับ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้แปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,886	273
รายการปรับมูลค่าปัจจุบันหุ้นกู้แปลงสภาพ	21	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	1	-
ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 26)	(1,908)	(273)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-

24. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	199,496	1,508	201,004	133,791	-	133,791
ส่วนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	16,865	162	17,027	9,170	18	9,188
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,010	33	5,043	4,097	6	4,103
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	-	-	57,936	1,484	59,420
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	13,003	-	13,003	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	15,811	-	15,811	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(39,356)	-	(39,356)	(5,498)	-	(5,498)
ยอดคงเหลือปลายปี	210,829	1,703	212,532	199,496	1,508	201,004

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	142,313	132,776
ส่วนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,921	8,076
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,802	3,877
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	13,003	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	15,811	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(21,189)	(2,416)
ยอดคงเหลือปลายปี	161,661	142,313

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หมุนเวียน	18,884	18,819	10,784	18,819
ไม่หมุนเวียน	193,648	182,185	150,877	123,494
	212,532	201,004	161,661	142,313

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า จำนวน 18.9 ล้านบาท (2567: 18.8 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 10.8 ล้านบาท (2567: 18.8 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ : 6 - 14 ปี (2567: 6 - 14 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 14 ปี 2567: 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.03 - 2.52	2.52 - 3.33	2.03 - 2.20	3.15 - 3.33
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00 - 5.00	3.00 - 5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.57 - 34.00	0.57 - 34.00	0.57 - 6.88	0.57 - 6.88

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลงในสมมติฐาน		ผลกระทบต่อสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน			
			สมมติฐานเพิ่มขึ้น		สมมติฐานลดลง	
	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	0.5	0.5	(9.0)	(6.8)	9.7	7.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	1.0	18.4	18.0	(16.3)	(16.0)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20	20	(6.7)	(5.4)	7.4	5.9

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลงในสมมติฐาน		ผลกระทบต่อสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน			
			สมมติฐานเพิ่มขึ้น		สมมติฐานลดลง	
	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	0.5	0.5	(7.6)	(5.6)	8.2	6.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	1.0	14.5	15.0	(16.5)	(13.1)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20	20	(2.7)	(2.5)	2.8	2.5

25. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	502,263	522,721	502,263	522,721
เงินประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,313	7,872	7,313	7,872
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	509,576	530,593	509,576	530,593
เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	22,239	22,478	22,240	22,478
เงินประกัน - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	10,652	3,014	6,253	3,014
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	542,467	556,085	538,069	556,085

26. ทุนเรือนหุ้น

รายการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญ ทุนชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	จำนวนหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ (พันบาท)
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	571,891	571,891	4,533,334
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ (หมายเหตุ 23)	42	42	2,139
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	571,933	571,933	4,535,473
เพิ่มขึ้นจากการจ่ายหุ้นปันผล (หมายเหตุ 32)	285,962	285,962	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	857,895	857,895	4,535,473

บริษัทฯได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทฯกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 26 มิถุนายน 2567 และวันที่ 13 พฤษภาคม 2568

ทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติดังนี้

1. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 582,923,188 บาท (หุ้นสามัญ 582,923,188 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 571,933,066 บาท (หุ้นสามัญ 571,933,066 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่าย จำนวน 10,990,122 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2568
2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 571,933,066 บาท (หุ้นสามัญ 571,933,066 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 857,899,599 บาท (หุ้นสามัญ 857,899,599 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 285,966,533 หุ้น มูลค่าที่ตราที่ไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่าย หุ้นปันผล

   โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568

27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวน 5.79 ล้านบาท

28. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	406,334	376,784	406,223	376,784
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหุ้นกู้	135,353	152,761	135,353	152,761
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,418	2,078	1,903	2,005
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	28	-	28
รวม	545,105	531,651	543,479	531,578

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนค่าไฟฟ้า	1,338,334	1,465,442	1,338,334	1,465,442
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	252,471	49,152	-	-
ต้นทุนค่าน้ำและไอน้ำ	364,141	431,282	364,141	431,282
ต้นทุนค่าบำรุงรักษา	101,002	158,593	97,855	157,255
ต้นทุนงานแสดงสินค้า	43,793	46,653	43,793	46,653
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	340,478	287,761	306,551	282,655
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	584,875	338,802	371,794	298,103
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	141,658	135,766	129,511	129,444
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	147,850	91,662	105,272	87,937

30. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	195	330	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	28,854	(148)	29,736	3,385
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไร				
หรือขาดทุน	29,049	182	29,736	3,385

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(191,466)	(113,991)	(194,753)	(108,581)
กลับรายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน	9,037	-	9,037	-
รวม	(182,429)	(113,991)	(185,716)	(108,581)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		(ปรับปรุงใหม่)		
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,304,610	3,363,785	968,379	1,369,222
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	460,922	672,757	193,676	273,844
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี	11,159	36,279	10,825	36,279
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(115)	(636)	-	(594)
รายได้ตามเกณฑ์ภาษี	(67,930)	28,745	(67,930)	28,745
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(674,895)	(827,771)	(392,540)	(423,411)
รวม	(731,781)	(763,383)	(449,645)	(358,981)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	201,106	117,902	192,769	112,610
กลับรายการสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	98,802	(27,094)	92,936	(24,088)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	29,049	182	29,736	3,385

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,182	4,517	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	4,651	-	4,651
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,870	39,974	-	28,463
สัญญาเช่า	-	785	-	744
สำรองหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น	-	1,558	-	1,558
อื่นๆ	702	686	-	-
รวม	13,754	52,171	-	35,416
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน	(28,702)	(28,702)	-	-
สัญญาเช่า	(276)	-	(311)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(178,371)	(370,639)	(151,074)	(342,781)
รวม	(207,349)	(399,341)	(151,385)	(342,781)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(193,595)	(347,170)	(151,385)	(307,365)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,644 ล้านบาท (2567: 706 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ 2568: 1,543 ล้านบาท 2567: 584 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ อาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
31 ธันวาคม 2568	-	59,835	-	-
31 ธันวาคม 2569	2,265	4,536	-	-
31 ธันวาคม 2570	18,252	23,752	15,235	20,680
31 ธันวาคม 2571	28,048	28,291	-	-
31 ธันวาคม 2572	589,511	589,511	563,403	563,610
31 ธันวาคม 2573	1,005,532	-	964,120	-
	1,643,608	705,925	1,542,758	584,290

31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนการออกหุ้นปันผลในระหว่างงวดเสมือนว่าเหตุการณ์ดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดที่นำเสนอ ดังนั้น กำไรต่อหุ้นสำหรับงวดปี 2567 จึงปรับปรุงเพื่อการเปรียบเทียบ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	2,283,641	3,369,756	938,643	1,365,837
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วหลังปรับปรุงด้วยหุ้นปันผล (พันหุ้น)	857,895	857,876	857,895	857,876
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	2.66	3.93	1.09	1.59

32. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายปันผล
ปี 2568				
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568	514.7	0.90	
หัก: เงินปันผลจ่ายระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567	(114.4)	(0.20)	13 ธันวาคม 2567
เงินปันผลประจำปี 2567 - สุทธิ		400.3	0.70	27 พฤษภาคม 2568
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลสำหรับปี 2568	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568	171.6	0.20	12 ธันวาคม 2568
รวม		571.9	0.90	

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 514.7 ล้านบาท โดยที่บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นเงิน 114.4 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท รวมทั้งสิ้น 400.3 ล้านบาท ในวันที่ 27 พฤษภาคม 2568 โดยเงินปันผลงวดสุดท้ายจะเป็นจ่ายปันผลในรูปแบบเงินสดและหุ้นสามัญของบริษัทฯ ดังนี้

(1) จ่ายปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 114.4 ล้านบาท

(2) จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 285.97 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล (2:1) คิดเป็นเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงินปันผลไม่เกิน 285.97 ล้านบาท ทั้งนี้ ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายเป็นเงินสดแทนการจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายปันผล
ปี 2567				
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567	457.5	0.80	
หัก: เงินปันผลจ่ายระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566	(114.4)	(0.20)	13 ธันวาคม 2566
เงินปันผลประจำปี 2566 - สุทธิ		343.1	0.60	21 พฤษภาคม 2567
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลสำหรับปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567	114.4	0.20	13 ธันวาคม 2567
รวม		457.5	0.80	

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงินประมาณ 19.1 ล้านบาท (2567: 15.5 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 16.1 ล้านบาท 2567: 14.8 ล้านบาท)

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ คณะกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทที่ลงทุน บริษัทฯมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

1. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค
2. ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
3. ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีการแยกสินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานในรายงานภายในที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับ

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

34.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจสินค้าอุปโภค		ธุรกิจการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม		ธุรกิจการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมและการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้	2,788,724	2,346,580	1,292,303	1,575,913	3,703,671	3,028,135	7,784,698	6,950,628
ต้นทุน	(492,368)	(105,107)	-	-	(3,163,793)	(2,635,902)	(3,656,161)	(2,741,009)
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	2,296,356	2,241,473	1,292,303	1,575,913	539,878	392,233	4,128,537	4,209,619
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น							(288,820)	85,154
กำไรจากการขายเงินลงทุน							105,793	67,064
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ							1,333	262,773
รายได้อื่น							77,936	133,888
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(57,553)	(4,393)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(1,117,511)	(858,669)
ต้นทุนทางการเงิน							(545,105)	(531,651)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(29,049)	(182)
กำไรสำหรับปี							2,275,561	3,363,603
สินทรัพย์รวม							71,972,832	70,201,436
หนี้สินรวม							21,613,654	20,319,304

34.2 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประเภทของรายได้				
รายได้ค่าสาธารณูปโภครับ	1,755,657	1,960,182	1,755,657	1,960,182
รายได้จากการขาย	655,046	135,335	-	-
รายได้เงินปันผลรับ	777,927	879,490	2,064,510	2,197,602
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	774,681	719,955	745,345	708,311
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,099,279	177,086	1,099,279	177,086
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	5,062,590	3,872,048	5,664,791	5,043,181
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,722,108	3,078,580	-	-
รวมรายได้ตามข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน	7,784,698	6,950,628	5,664,791	5,043,181
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	4,548,191	3,407,361	5,162,962	4,578,477
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	514,399	464,687	501,829	464,704
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	5,062,590	3,872,048	5,664,791	5,043,181

34.3 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นข้อมูลทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

34.4 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่มีมูลค่าต่ำและสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำและสัญญาบริการอื่น โดยอายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 - 3 ปี โดยกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและบริการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	5.8	3.8	2.1	1.1
รวม	5.8	3.8	2.1	1.1

35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับการก่อสร้างภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์และการซื้อที่ดินเป็นจำนวนเงินประมาณ 152.9 ล้านบาท (2567: 269.9 ล้านบาท)

35.3 การค้ำประกัน

35.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 9.3 ล้านบาท (2567: 17.3 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯจำนวน 7.7 ล้านบาท (2567: 15.3 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ

35.3.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กิจการร่วมค้ามีการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4,718 ล้านบาท (2567: 4,898 ล้านบาท)

35.3.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯมีการค้ำประกันวงเงินให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับสถาบันการเงินและบริษัทอื่น ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2568	2567
ค้ำประกันให้แก่		
บริษัทร่วม	639.6	642.7
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	53.3	142.5
รวม	692.9	785.2

35.4 สัญญาภาระผูกพันอื่นๆ

35.4.1 บริษัทฯได้ทำสัญญากับบริษัทในต่างประเทศหลายราย เกี่ยวกับการใช้เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าอุปโภคบริโภค ทั้งนี้บริษัทฯ ผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

35.4.2 บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัทแห่งหนึ่ง ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนเมษายน 2594

นอกจากนี้ บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัทหลายแห่งตามราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาและวันที่สิ้นสุดดังนี้

ลำดับที่	ระยะเวลาสัญญา (ปี)	วันเริ่มต้นสัญญา
1	17	1 สิงหาคม 2562 (ต่อสัญญาได้ครั้งละ 1 ปี หลังสิ้นสุดสัญญา)
2	17	1 มีนาคม 2566 (ต่อสัญญาได้ครั้งละ 1 ปี หลังสิ้นสุดสัญญา)
3	15	19 ธันวาคม 2567

36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน								
เงินลงทุนในตราสารหนี้	918	602	-	-	35	35	953	637
เงินลงทุนในตราสารทุน	53	149	-	-	-	-	53	149
เงินลงทุนในสินทรัพย์อื่น	-	-	47	-	-	-	47	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,913	2,291	-	-	6,600	6,969	8,513	9,260
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	33,102	35,037	-	-	-	-	33,102	35,037
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,798	4,513	-	-	-	-	2,798	4,513
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	13,923	14,734	-	-	13,923	14,734
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
หุ้นกู้	-	-	4,154	4,983	-	-	4,154	4,983

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน								
เงินลงทุนในตราสารหนี้	280	530	-	-	35	35	315	565
เงินลงทุนในสินทรัพย์อื่น	-	-	47	-	-	-	47	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,782	2,188	-	-	6,526	6,911	8,308	9,099
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	32,914	34,827	-	-	-	-	32,914	34,827
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,798	4,513	-	-	-	-	2,798	4,513
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	12,912	13,739	-	-	12,912	13,739
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
หุ้นกู้	-	-	4,154	4,983	-	-	4,154	4,983

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทให้บริการกับลูกค้าที่มีฐานะด้านการชำระหนี้ดีเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและหลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดกับคู่สัญญาแต่ละรายที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีโดยจะได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทฯ การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงดังกล่าวจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน1 ปี		1 - 5 ปี		มากกว่า 5 ปี									
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงิน														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	-	854	674	12	26	866	700	0.20 - 3.49	0.23 - 4.03
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	280	310	280	310	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	6.00	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	225	168	-	-	506	-	-	-	731	168	3.70 - 6.00, MLR-1, MLR-1.5	3.70 - 6.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5	3	-	-	-	-	-	-	5	3	4.50	4.50
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	40	21	52	79	22	20	-	-	9,605	10,060	9,719	10,180	2.70 - 7.10	2.65 - 7.10
รวม	43	21	282	250	22	20	1,360	674	9,897	10,396	11,604	11,361		
หนี้สินทางการเงิน														
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	519	525	519	525	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,600	5,000	-	-	-	-	-	-	-	-	4,600	5,000	1.28 - 1.34	2.30 - 2.37
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51	70	-	-	-	-	-	-	-	-	51	70	1.50	2.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,207	2,452	8,958	6,002	-	-	-	-	-	-	11,165	8,454	THOR+1.25 ถึง THOR+1.60	THOR+1.32 ถึง THOR+1.60, 2.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	48	23	135	34	15	-	-	-	-	-	198	57	2.50 - 5.32	2.50 - 5.32
หุ้นกู้	-	1,000	2,498	1,499	1,499	2,497	-	-	-	-	3,997	4,996	2.74 - 3.30	2.54 - 3.30
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	121	103	121	103	-	-
รวม	6,906	8,545	11,591	7,535	1,514	2,497	-	-	640	628	20,651	19,205		

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ													
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน1 ปี		1 - 5 ปี		มากกว่า 5 ปี									
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงิน														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	-	711	555	7	21	718	576	0.20 - 3.49	0.23 - 4.03
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	200	182	200	182	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	183	180	-	-	-	-	-	-	-	-	183	180	5.00 - 6.00	5.00 - 6.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	225	168	-	-	506	-	-	-	731	168	3.70 - 6.00, MLR-1, MLR-1.5	3.70 - 6.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5	3	-	-	-	-	-	-	5	3	4.50	4.50
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	8,702	9,678	8,702	9,678	-	-
รวม	183	180	230	171	-	-	1,217	555	8,909	9,881	10,539	10,787		
หนี้สินทางการเงิน														
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	450	465	450	465	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,600	5,000	-	-	-	-	-	-	-	-	4,600	5,000	1.28 - 1.34	2.30 - 2.37
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45	70	-		-				-		45	70	1.50	2.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,207	2,452	8,958	6,002	-	-	-	-	-	-	11,165	8,454	THOR+1.25 ถึง THOR+1.60	THOR+1.32 ถึง THOR+1.60, 2.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30	21	97	32	14	-	-	-	-	-	141	53	2.50	2.50
หุ้นกู้	-	1,000	2,498	1,499	1,499	2,497	-	-	-	-	3,997	4,996	2.74 - 3.30	2.54 - 3.30
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	122	102	122	102	-	-
รวม	6,882	8,543	11,553	7,533	1,513	2,497	-	-	572	567	20,520	19,140		

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมธนาคาร สัญญาเช่าและหุ้นกู้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 36 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (2567: ร้อยละ 47) (เฉพาะของบริษัท: ร้อยละ 36 (2567: ร้อยละ 46)) เมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	2568				2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	519	-	-	519	525	-	-	525
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,658	-	-	4,658	5,104	-	-	5,104
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	52	-	-	52	71	-	-	71
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,504	9,245	-	11,749	2,702	6,277	-	8,979
หนี้สินตามสัญญาเช่า	54	143	16	213	24	36	-	60
หุ้นกู้	122	2,828	1,574	4,524	1,134	1,886	2,638	5,658
หนี้สินทางการเงินอื่น	21	33	67	121	-	14	89	103
รวมหนี้สินทางการเงิน	7,930	12,249	1,657	21,836	9,560	8,213	2,727	20,500

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2568				2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	450	-	-	450	465	-	-	465
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,658	-	-	4,658	5,104	-	-	5,104
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	46	-	-	46	71	-	-	71
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,504	9,245	-	11,749	2,702	6,277	-	8,979
หนี้สินตามสัญญาเช่า	33	105	14	152	23	34	-	57
หุ้นกู้	122	2,828	1,574	4,524	1,134	1,886	2,638	5,658

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2568				2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงินอื่น	22	33	67	122	-	13	89	102
รวมหนี้สินทางการเงิน	7,835	12,211	1,655	21,701	9,499	8,210	2,727	20,436

37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของเครื่องมือทางการเงินเปรียบเทียบกับจำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	866	866	700	700
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	280	280	310	310
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	3	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	731	731	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5	5	3	3
เงินลงทุนในตราสารหนี้	953	953	637	637
เงินลงทุนในสินทรัพย์อื่น	213	213	262	262
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	6,600	6,600	6,969	6,969
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	1,913	1,913	2,291	2,291
รวม	11,564	11,564	11,172	11,172
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	519	519	525	525
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	15,765	15,765	13,454	13,454
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	51	51	70	70
หนี้สินตามสัญญาเช่า	198	198	57	57
หุ้นกู้	3,997	4,154	4,996	4,983
รวม	20,530	20,687	19,102	19,089

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	718	718	576	576
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	200	200	182	182
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	180	180	180	180
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	3	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	731	731	168	168
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5	5	3	3
เงินลงทุนในตราสารหนี้	315	315	565	565
เงินลงทุนในสินทรัพย์อื่น	79	79	14	14
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	6,526	6,526	6,911	6,911
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	1,782	1,782	2,188	2,188
รวม	10,539	10,539	10,787	10,787
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	450	450	465	465
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	15,765	15,765	13,454	13,454
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	45	45	70	70
หนี้สินตามสัญญาเช่า	141	141	53	53
หุ้นกู้	3,997	4,154	4,996	4,983
รวม	20,398	20,555	19,038	19,025

บริษัทฯมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น

ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ง) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน

จ) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ฉ) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

37.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	6,969,404	6,910,571
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	512,576	515,735
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	(66,365)	(66,365)
ลดลงระหว่างปี	(230,180)	(229,580)
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(585,829)	(603,954)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	6,599,606	6,526,407
ตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	35,493	35,493
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	35,493	35,493

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	คิดลดกระแสเงินสด คิดลดเงินปันผลและวิธีการอื่นๆ	ต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	งบการเงินรวม: 6.28% - 12.00% (2567: 6.50% - 10.36%) งบการเงินเฉพาะ: 6.43% - 12.00% (2567: 6.50% - 10.36%)	งบการเงินรวม: ต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) 0.05% (2567: 0.05%) จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลง (เพิ่มขึ้น) เป็นจำนวน 27.46 (26.06) ล้านบาท (2567: เป็นจำนวน 36.10 (17.88) ล้านบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ: ต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) 0.05% (2567: 0.05%) จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลง (เพิ่มขึ้น) เป็นจำนวน 27.04 (25.47) ล้านบาท (2567: เป็นจำนวน 35.64 (17.27) ล้านบาท)
		อัตราการเติบโตระยะยาว	งบการเงินรวม: 1.13% (2567: 1.13%) งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1.13% (2567: 1.13%)	งบการเงินรวม: อัตราการเติบโตระยะยาวที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) 0.05% (2567: 0.05%) จะทำให้มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น (ลดลง) เป็นจำนวน 20.43 (26.10) ล้านบาท (2567: เป็นจำนวน 11.94 (36.63) ล้านบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ: อัตราการเติบโตระยะยาวที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) 0.05% (2567: 0.05%) จะทำให้มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น (ลดลง) เป็นจำนวน 19.84 (25.68) ล้านบาท (2567: เป็นจำนวน 11.33 (36.17) ล้านบาท)

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามงบการเงินรวมเท่ากับ 0.43:1 (งบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 0.95:1) (2567: งบการเงินรวมเท่ากับ 0.41:1, งบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 0.89:1)

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

39.1 บริษัทฯ

39.1.1 ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯในเดือนมกราคม 2569 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท เอสเค แลนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 บริษัท เอสเค แลนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจหลักในการให้เช่าที่ดินโดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 80 ล้านบาท

39.1.2 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ดังนี้

(1) อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 772.11 ล้านบาท โดยที่บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นเงิน 171.58 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท รวมทั้งสิ้น 600.53 ล้านบาท ในวันที่ 21 พฤษภาคม 2569 โดยเงินปันผลงวดสุดท้ายจะเป็นการจ่ายปันผลในรูปแบบเงินสดและหุ้นสามัญของบริษัทฯ ดังนี้

(1) จ่ายปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 171.58 ล้านบาท

(2) จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 428.95 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล (2:1) คิดเป็นเงินปันผลจ่าย ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงินปันผลไม่เกิน 428.95 ล้านบาท ทั้งนี้ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายเป็นเงินสดแทนการจ่ายเป็นหุ้นปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท

(3) จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมอีกจำนวน 42.90 ล้านบาท เพื่อให้ครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดไว้

(2) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 857,899,599 บาท (หุ้นสามัญ 857,899,599 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 857,894,892 บาท (หุ้นสามัญ 857,894,892 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่าย จำนวน 4,707 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 857,894,892 บาท (หุ้นสามัญ 857,894,892 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,286,842,338 บาท (หุ้นสามัญ 1,286,842,338 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 428,947,446 หุ้น มูลค่าที่ตราที่ไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล

39.2 บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.5 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 48 ล้านบาท หากได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นบริษัทย่อยดังกล่าวจะจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 พฤษภาคม 2569

39.3 บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินปันผลจ่ายจากบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีดังนี้

	บริษัท	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	รวมเงินปันผล (ล้านบาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	0.70	350.00	26 พฤษภาคม 2569
2.	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	0.60	182.77	8 พฤษภาคม 2569
3.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยแลนด์ ไพร์ม พร็อพเพอร์ตี้	0.1019	55.79	16 มีนาคม 2569
4.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	1.60	528.00	27 พฤษภาคม 2569
5.	บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน)	0.70	75.60	22 พฤษภาคม 2569
6.	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	1.45	217.40	27 พฤษภาคม 2569

บริษัทฯจะได้รับเงินปันผลข้างต้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ โดยเงินปันผลจะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวและจากผู้จัดการกองทรัสต์ของกองทรัสต์ดังกล่าว

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569



คณะกรรมการบริษัท



นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์
- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ



นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา
- รองประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายสำเริง มนูญผล
- รองประธานกรรมการบริษัท
- รองประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายวิชัย กุลสมภพ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการความยั่งยืนกิจการ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์
- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายวรยศ ทองตัน
- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความยั่งยืนกิจการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายพิภพ โชควัฒนา
- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายสุจริต ปัจฉิมนันท์
- กรรมการบริษัท
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



นายพิริยะ เข็มพล
- กรรมการบริษัท



นายพันธ์ พะเนียงเวทย์
- กรรมการบริษัท
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นางชัยลดา ตันติเวชกุล
- กรรมการบริษัท
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายนิพนธ์ พัวพงศกร
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ



นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



นางอรรชกา สีบุญเรือง
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง



นายประเวช องอาจสิทธิกุล
- กรรมการอิสระ



นายเรืองโรจน์ พูนผล
- กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหาร



นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา
- รองประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายสำเริง มนูญผล
- รองประธานกรรมการบริษัท
- รองประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายวิชัย กุลสมภพ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการความยั่งยืนกิจการ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์
- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายพิภพ โชควัฒนา
- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายวรยศ ทองตัน
- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความยั่งยืนกิจการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายสนทยา ทับขันต์
- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการความยั่งยืนกิจการ



นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ
- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความยั่งยืนกิจการ



นางสาวเกษรา สั่มกาญจนรักษ์
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความยั่งยืนกิจการ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส



นายจักรกฤษณ์ สันติรัตนกุล
- กรรมการบริหาร





4

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้



1. นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ [1]

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 กุมภาพันธ์ 2566
อายุ 72 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  (บริหารธุรกิจ) หลักสูตรนานาชาติ
  สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาเอก
  สาขาบริหารธุรกิจจัดการด้านการตลาด
  J.L. Kellogg Graduate School of Management,
  Northwestern University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท MBA
  สาขาบริหารการเงิน
  สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี
  เศรษฐศาสตร์การคลัง และเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2552 - ปัจจุบัน	นายกสภามหาวิทยาลัยกรุงเทพ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
2550 - ปัจจุบัน	ศาสตราภิชาน (คณะบริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
ส.ค. 2558 - ก.ค. 2563	รองนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

บริษัทจดทะเบียน

ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : - ไม่มี -
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -

หมายเหตุ: [1] กรรมการอิสระไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



2. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา

- รองประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 20 มีนาคม 2516
อายุ 88 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : 1.208%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : 4

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  - สาขาบริหารธุรกิจ
    จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
    มหาวิทยาลัยบูรพา
    มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
    สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
    มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
    มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
  - สาขาวิศวกรรมศาสตร์
    มหาวิทยาลัยขอนแก่น
  - สาขากฎหมาย
    มหาวิทยาลัยวาเซดะ
  - สาขาวิทยาศาสตร์ (สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม)
    มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2568 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
2553 - 2568	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2559 - ธ.ค. 2565	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2565 - เม.ย. 2568	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
2560 - เม.ย. 2568	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 - ต.ค. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 21 แห่ง

เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : จำนวน 14 แห่ง

2568 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สห ดับเบิ้ลยู แลนด์ จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สห เอสซีจี แลนด์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อี่ทงเทียนไท้ บีเอสซี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สห ไลอ้อน แลนด์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุขุมวิท 56 แลนด์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท คิงบริดจ์ แอสเซ็ท จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บีเอสซี โช อิน จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีเอสทีดี 109 จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บี เอส ที อาร์ สี่ศูนย์แปด จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บี ที เอ็น สิบสองศูนย์เจ็ด จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สายพิณวัฒนา จำกัด
2527 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สหมนูญผล จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -



3. นายสำเริง มนูญผล

- รองประธานกรรมการบริษัท
- รองประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 23 มีนาคม 2515
อายุ 89 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : 0.326%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- มัธยมศึกษา
  โรงเรียนราชบพิธ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 15 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : จำนวน 9 แห่ง

2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สห เอสซีจี แลนด์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท สห ไลอ้อน แลนด์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิงบริดจ์ แอสเซ็ท จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด
2527 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท สหมนูญผล จำกัด
2526 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด
2521 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อีทงเทียนไท้ บีเอสซี จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -



4. นายวิชัย กุลสมภพ

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการความยั่งยืนกิจการ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 23 เมษายน 2555
อายุ 48 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) :0.073%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : 1

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- Master's Degree of Advanced Business Practice University of South Australia
- ปริญญาโท การตลาด (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท ภาควิชาธุรกิจระหว่างประเทศ (Exchange Program)
- Norwegian School of Economics and Business Administration, Norway
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาบริหารธุรกิจ, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัย ระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- Executive Leadership Program รุ่นที่ 2 Wharton Business School, University of Pennsylvania, USA & NIDA, Thailand
- หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารอสังหาริมทรัพย์ (RE-CU26) สมาคมผู้บริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- ประกาศนียบัตรนักวางแผนกลยุทธ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรนักวางแผนกลยุทธ์ สมาคมบริษัทจัดการลงทุน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินรุ่นที่ 4 สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ภพผ.) ศูนย์วิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 4 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 61/2005
- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 18/2006
- หลักสูตร CG in New Normal (Inhouse) 2025 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ย. 2566 - ปัจจุบัน	Fellowship โรงเรียนคิงส์คอลเลจ สคูล วิลด์เบิลดัน สหราชอาณาจักร
ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน	Governor โรงเรียนนานาชาติคิงส์คอลเลจ กรุงเทพฯ
2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคม ไทย - ญี่ปุ่น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยซัมซุง ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2567 - 2568	นายกสมาคม สมาคมนิสิตเก่าคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

บริษัทจดทะเบียน

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2561 - พ.ย. 2567	กรรมการ บริษัท ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2564	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2561 - ธ.ค.2567	กรรมการ บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 76 แห่ง

เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : จำนวน 27 แห่ง

2568 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท สห ดับเบิ้ลยู แลนด์ จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท คิง สแควร์ สวีท จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิง สแควร์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท สห เอสซีจี แลนด์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท สห ไลอ้อน แลนด์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท สุขุมวิท 56 แลนด์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ออกซิเจน ทู จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ออกซิเจน วัน จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สหเจริญสิน เอสเตท จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท คิงบริดจ์ แอสเซ็ท จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สินภราดร จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สหเอเชียแปซิฟิค จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท กรีน ไลฟ์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทรซเซอร์ ฮิลล์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีเอสซี โซอิน จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท แพนแลนด์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปาร์ค แคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสเอสไอ โฮลดิ้ง จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บุญแคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -



5. นายวรยศ ทองตัน

- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความยั่งยืนกิจการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 สิงหาคม 2561
อายุ 44 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : 0.008%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- Master's Degree of Business Administration
  University of Texas at Dallas, USA
- Master's Degree of Science in Finance (Distinction Honor)
  University of Texas at Dallas, USA
- Master's Degree of Engineering
  สาขา Information Science
  Nara Institute of Science and Technology, Japan
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต
  สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับสอง)
  สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Greater Mekong Subregion Program (CMA, GMS) รุ่นที่ 4
  สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหาร ระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 8
  สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 20/2018
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 272/2019
- Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 5/2023
- The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่น 11/2024
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ธ.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อี-คอมเมอร์ซ ดิจิทัล ไทย โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียน

ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2564	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2564 - มี.ค. 2566	กรรมการอิสระ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ก.พ. 2564	กรรมการ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 23 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : จำนวน 7 แห่ง

2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สห ดับเบิ้ลยู แลนด์ จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แพนแลนด์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิง สแควร์ สวีท จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิง สแควร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิงบริดจ์ แอสเซ็ท จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -



6. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 16 มิถุนายน 2559
อายุ 78 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : 0.618%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ)
  คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี
  คณะเศรษฐศาสตร์
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร การป้องกันราชอาณาจักร
  ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10
  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร
  สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 16
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บทบาทของคณะกรรมการท่ามกลางความท้าทาย ในการกำกับดูแลเพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับองค์กรและสังคม (ESG and Sustainable Value Creating)
  ชมรมเลขานุการบริษัทในเครือสหพัฒน์
- Board and CEO Assessment รุ่น 2/2003
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005
- หลักสูตร CG in New Normal (Inhouse) 2025
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ คนที่ 2 มูลนิธิ ดร.เทียม โชควัฒนา
2536 - 2566	กรรมการและเลขาธิการ มูลนิธิ ดร.เทียม โชควัฒนา
พ.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือสหพัฒน์ จำกัด
เม.ย. 2562 - พ.ค. 2566	ประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือสหพัฒน์ จำกัด

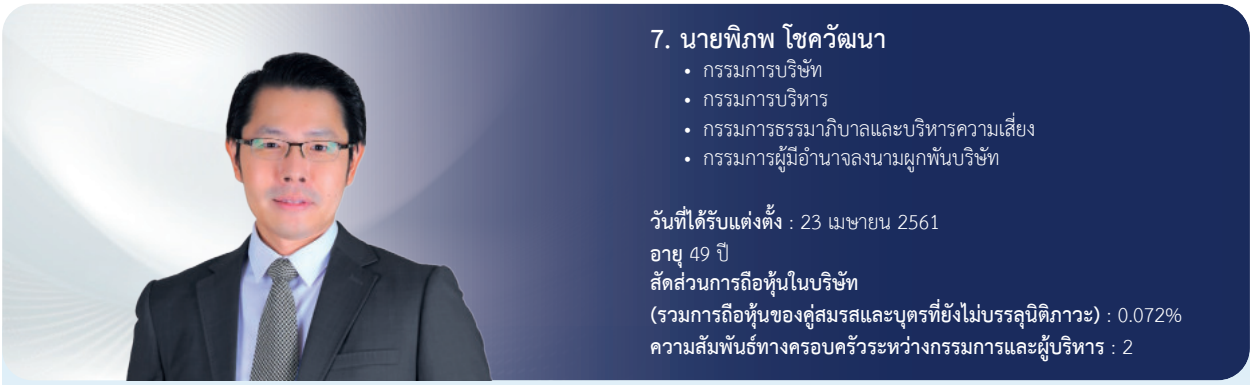
บริษัทจดทะเบียน

2519 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 20 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : จำนวน 7 แห่ง

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สินภราดร จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสเอสไอ โฮลดิ้ง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปาร์ค แคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สหเอเชียแปซิฟิค จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด
2529 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สรีราภรณ์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -



7. นายพิภพ โชควัฒนา

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 23 เมษายน 2561
อายุ 49 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : 0.072%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : 2

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ
  มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
- ปริญญาตรี
  สาขา Management Information System
  University of Central Florida
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 7/2005
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 264/2018
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2551 - 2565	รองเลขาธิการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียน

มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท นิวซิตี้ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท นิวซิตี้ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)
2547 - 2562	รองประธานกรรมการ บริษัท นิวซิตี้ (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไอที ซิตี้ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 18 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : จำนวน 7 แห่ง

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สหเอเชียแปซิฟิค จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หลานปู่ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โชควัฒนา จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอกปกรณ์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -



8. นายสุจริต ปัจฉิมนันท์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 15 ธันวาคม 2559
อายุ 80 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาโท
  รัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ)
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี
  รัฐศาสตร์ (การปกครอง)
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 41/2005
- หลักสูตร CG in New Normal (Inhouse) 2025
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 3 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : จำนวน 1 แห่ง

2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -



9. นายพิริยะ เข็มพล

• กรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 19 ธันวาคม 2562
อายุ 66 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- Master's Degree of Science (International Relations)
  London School of Economics,
  University of London
- ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์)
  คณะสังคมศาสตร์
  มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7
  จากสถาบันวิทยาการพลังงาน
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 298/2020
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 45/2022
- The Board's Roles in Climate Governance (BCG) รุ่น 1/2024
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2568 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คลินิกการแพทย์แผนจีนหัวเฉียว
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสภามหาวิทยาลัย ด้านต่างประเทศ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
2566 - 2567	ที่ปรึกษาผู้แทนการค้าไทย (ศ.ดร.นฤมล ภิญโญสินวัฒน์) สำนักนายกรัฐมนตรี
พ.ย. 2564 - 2566	ที่ปรึกษาพิเศษ ด้านต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการ นโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.)
2562 - 2565	ที่ปรึกษา สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2563 - 2564	กรรมการบริหารและกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
ก.ย. 2562 - 2563	ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี (ดร.สมคิด จาตุศรีพิทักษ์) สำนักนายกรัฐมนตรี
2560 - 2562	เอกอัครราชทูต (เกษียณอายุราชการ ปี 2562) สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงปักกิ่ง

บริษัทจดทะเบียน

เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : - ไม่มี -
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -



10. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 20 มีนาคม 2568
อายุ 50 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาโท
  นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศ
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี
  นิติศาสตรบัณฑิต
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 67
  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 110/2014
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 - ปัจจุบัน รองเลขาธิการ หอการค้าไทย

2564 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกฎหมายธุรกิจ
กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

บริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน กรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร และผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการลงทุน
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการลงทุน
บริษัท เพรซิเดนท์เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เพรซิเดนท์เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 14 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : จำนวน 2 แห่ง

2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์เบเวอร์เรจ จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สามชาย ซันไชน์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา
ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -



11. นางชัยลดา ตันติเวชกุล

- กรรมการบริษัท
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 เมษายน 2568
อายุ 49 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : 0.101%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาโท
  สาขาการค้าและนโยบายระหว่างประเทศ
  มหาวิทยาลัยจอร์จเมสัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี
  คณะเศรษฐศาสตร์
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 55/2006
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 8/2017
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 377/2025
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

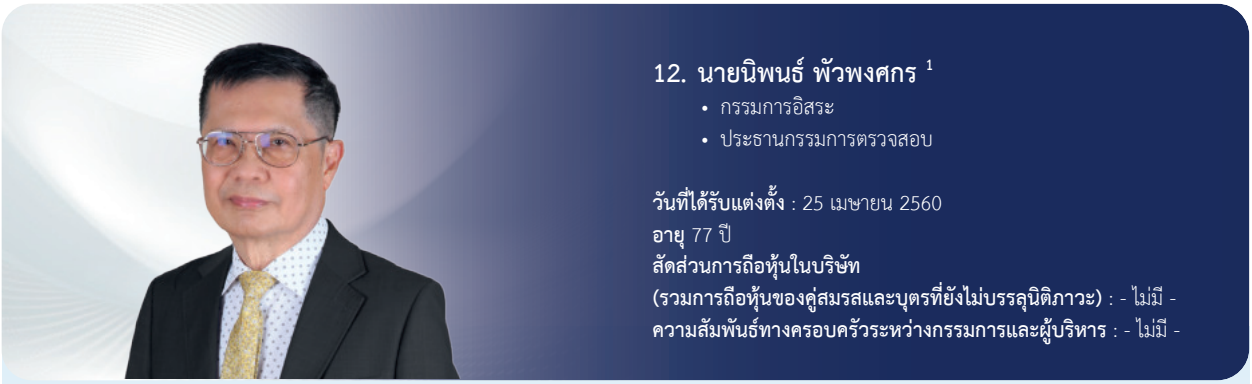
บริษัทจดทะเบียน

2566 – ปัจจุบัน	กรรมการธรรมาภิบาล และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ และรองกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการธรรมาภิบาลและ การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีดีบี จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีดีบี จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีดีบี จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัท ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีดีบี จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการรองผู้อำนวยการ บริษัท ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีดีบี จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 17 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : จำนวน 10 แห่ง

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิงบริดจ์ แอสเซ็ท จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สายพิณวัฒนา จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โชควัฒนา จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชัยลดาดล จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสพีซี เวนเจอร์ส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หลานปู่ จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -



12. นายนิพนธ์ พัวพงศกร [1]

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 25 เมษายน 2560
อายุ 77 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก
  ด้านเศรษฐศาสตร์
  University of Hawaii, USA
- ปริญญาโท (เศรษฐศาสตร์ cum laude)
  Middle Tennessee State University, USA
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยมดี)
  คณะเศรษฐศาสตร์
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน รุ่นที่ 10
  ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 14/2002
- หลักสูตร “CG in New Normal” (Inhouse) 2025
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	Board of Director Asian Society of Agricultural Economists
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สถาบันป๋วย อึ้งภากรณ์
2563 - 2567	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม
2557 - 2567	คณะกรรมการ คณะกรรมการนโยบายและบริหารจัดการข้าว
2557 - ม.ค. 2568	นายกสมาคม สมาคมเศรษฐศาสตร์แห่งประเทศไทย
2556 - 2564	Visiting Professor Global Business Leaders Program, School of Management, Kyoto University
2556 - 2562	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
2554 - 2562	คณะอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการการปรับปรุงระบบการเงินและงบประมาณ
2553 - 2562	ที่ปรึกษา สมาคมเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

บริษัทจดทะเบียน

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการธรรมาภิบาลบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เอ็น.ซี.เฮ้าส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2559 - มิ.ย. 2565	กรรมการอิสระ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
2560 - มิ.ย. 2565	กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 3 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : จำนวน 1 แห่ง

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิง สแควร์ สวีท จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -

หมายเหตุ: [1] กรรมการอิสระไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



13. นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต [1]

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 25 เมษายน 2559
อายุ 73 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : 0.101%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :- ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิชาเอกการบัญชี
  คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิชาเอกการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง)
  คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) เลขทะเบียน 2960
  สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- Certified Internal Auditor (CIA)
  The Institute of Internal Auditors (IIA)
- Certified Professional Internal Auditor (CPIA)
- Qualified Internal Auditor (QIA)
  สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT)
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 38/2003
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 2/2004
- Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่น 1/2006
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่น 1/2007
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 5/2007
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 2/2008
- Chartered Director Class (CDC) รุ่น 3/2008
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 7/2008
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 1/2009
- DCP Refresher Course (RE DCP) รุ่น 2/2009
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 25/2011
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 1/2011
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 10/2014
- Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่น 10/2014
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 2/2015
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่น 4/2017
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 22/2021
- Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 7/2022
- หลักสูตร CG in New Normal (Inhouse) 2025
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ย. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	ประธานคณะอนุกรรมการติดตามแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาวิชาชีพ ที่ปรึกษาคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร และกรรมการวิชาชีพด้านการบัญชีภาษีอากร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2567 - 2568	ที่ปรึกษา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
บริษัทจดทะเบียน	
เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับกิจการเพื่อความยั่งยืน บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท บุ๊คเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 - ส.ค. 2567	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2562 - ต.ค. 2566	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท โมโน เน็ทซ์ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 1 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -

หมายเหตุ: [1] กรรมการอิสระไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



14. นางอรรชกา สีบุญเรือง [1]

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการธรรมภิบาลและบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 18 มกราคม 2567
อายุ 70 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก
  D.Phil. (Economics)
  มหาวิทยาลัย Sussex ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท
  M.A. (Economics)
  มหาวิทยาลัย Sussex ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี ศ.บ. (เกียรตินิยมอันดับหนึ่งเหรียญทอง)
  คณะเศรษฐศาสตร์
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48/2548
  สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 1/2551
  สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย
  สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13/2552
  สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10/2553
  สถาบันวิทยาลัยการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจ
  อุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 1/2555
  สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรวิทยาลัยการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1/2555
  สถาบันวิทยาการพลังงาน
- บทบาทของคณะกรรมการท่ามกลางความท้าทาย ในการกำกับดูแล
  เพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับองค์กร และสังคม
  (ESG and Sustainable Value Creating)
  ชมรมเลขานุการบริษัทในเครือสหพัฒน์
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 88/2012
- หลักสูตร CG in New Normal (Inhouse) 2025
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (องค์การมหาชน) (CEA)

ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ
(องค์การมหาชน) (สสปน.)

ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
สถาบันอาหาร กระทรวงอุตสาหกรรม

พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน Advisory Board Member
บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด

ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา
บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด

บริษัทจดทะเบียน

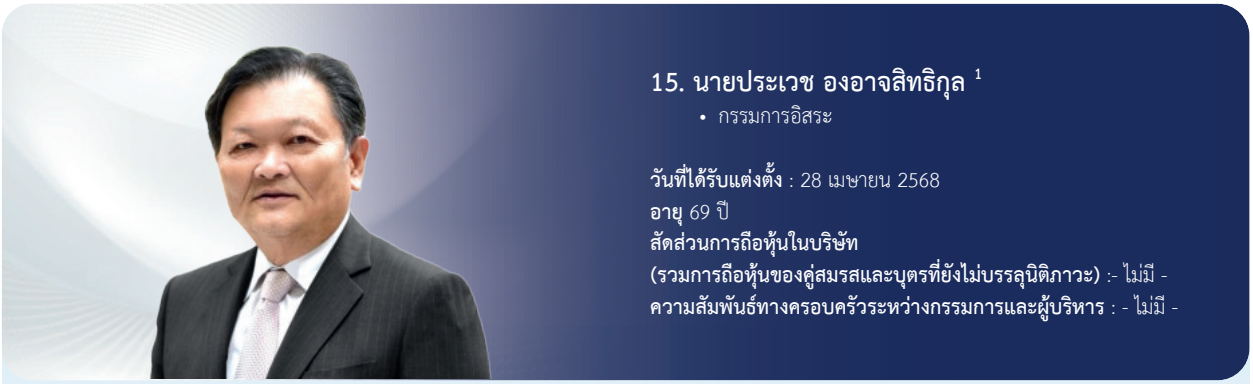
ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 1 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา
ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -

หมายเหตุ: [1] กรรมการอิสระไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



15. นายประเวช องอาจสิทธิกุล [1]

- กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 เมษายน 2568
อายุ 69 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) :- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาโท
  สาขา Decision Support Systems คณะบริหารธุรกิจ
  New Hampshire College, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท
  สาขาวิชาการเงิน คณะบริหารธุรกิจ
  New Hampshire College, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี
  สาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Designated Chartered Bank Auditor (#3167)
  Bank Administration Institute, Chicago, Illinois, สหรัฐอเมริกา
- Chartered Bank EDP Auditor (#898)
  Bank Administration Institute, Chicago, Illinois, สหรัฐอเมริกา
- Advanced Senior Executive Program (ASEP)
  Northwestern University (Kellogg), สหรัฐอเมริกา
- Chartered Bank Auditor Bank Admins. Ist., US.
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 86/2007
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)
  รุ่น 17/2016
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 8/2017
- Boards that Make a Difference (BMD) รุ่น 6/2018
- Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 0/2021
- หลักสูตร CG in New Normal (Inhouse) 2025
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ชัมชุง ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์ไอร่า จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการที่ปรึกษาการลงทุนสภากาชาดไทย

บริษัทจดทะเบียน

เม.ย.2567 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
2561 - 2565	กรรมการอิสระ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2563	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 2 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา
ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -

หมายเหตุ: [1] กรรมการอิสระไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



16. นายเรืองโรจน์ พูนผล [1]

- กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 15 ธันวาคม 2565
อายุ 48 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ
  มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาโท MBA
  Stanford University, USA
- ปริญญาโท
  การตลาด (Master of Science Program in Marketing: MIM)
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี
  วิศวกรรมศาสตร์
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 304/2021
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 7 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -

หมายเหตุ: [1] กรรมการอิสระไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



17. นายสนทยา ทับขันต์

- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการความยั่งยืนกิจการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 สิงหาคม 2561
อายุ 61 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :- ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี
  สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
  มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 20/2018
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2561 - ธ.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 13 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : จำนวน 3 แห่ง

2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แพนแลนด์ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สหเจริญสิน เอสเตท จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทรชเชอร์ ฮิลล์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา
ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -



18. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ

- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความยั่งยืนกิจการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 18 มกราคม 2567
อายุ 40 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : 0.0002%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- Master's Degree of Science in Finance, University of Texas at Dallas, สหรัฐอเมริกา (Dean's Excellence Scholarship Award)
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Transfer pricing กลยุทธ์การโอนกำไรบริษัทในเครือ ปี 2566, Omega worldclass
- Corporate Innovation Summit 2566, Rise
- Net Zero CEO รุ่นที่ 1 CBiS และ KBabk
- TFAC's Accounting Professions Summit 2025 : Shaping the Future of Accounting Professions สถาบันวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่น 6/2019
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 297/2020
- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 132/2022
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 17/2023
- Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD) รุ่น 5/2025
- หลักสูตร CG in New Normal (Inhouse) 2025 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

พ.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการลงทุน
บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 11 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : จำนวน 5 แห่ง

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บางนา อัลไลแอนซ์ จำกัด

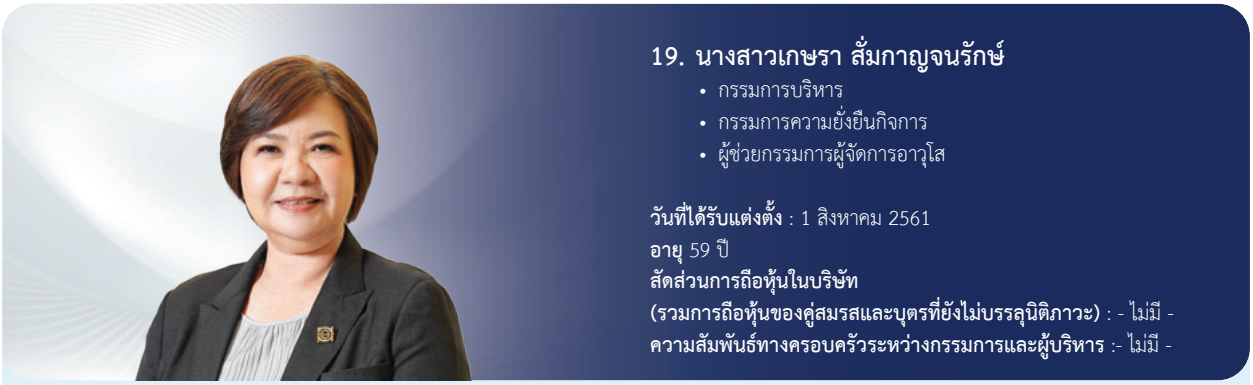
2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ออกซิเจน วัน จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ออกซิเจน ทู จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท คิงบริดจ์ แอสเซ็ท จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สหเจริญสิน เอสเตท จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -



19. นางสาวเกษรา สั่มกาญจนรักษ์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการความยั่งยืนกิจการ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 สิงหาคม 2561
อายุ 59 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :- ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี
  สาขาการบัญชี
  มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) 4/2019
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 7/2022 “Introduction to Sustainable Finance”
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 5/2022 “Restructuring Business for Growth”
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2022 “ความเข้าใจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลกับบทบาทของ CFO”
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 1/2023 “Economic Update for CFO”
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2023 “Green Assets: Opportunities for Sustainable Development”
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 5/2023 “RPA (Robotic Process Automation) in finance and Accounting”
  สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- บทบาทของคณะกรรมการท่ามกลางความท้าทาย ในการกำกับดูแลเพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับองค์กรและสังคม (ESG and Sustainable Value Creating)
  ชมรมเลขานุการบริษัทในเครือสหพัฒน์
- หลักสูตร CG in New Normal (Inhouse) 2025
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการและเหรัญญิก สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือสหพัฒน์ จำกัด
2565 - 2566	กรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือสหพัฒน์ จำกัด

บริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 23 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : จำนวน 12 แห่ง

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แพนแลนด์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สหเอเชียแปซิฟิค จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุขุมวิท 56 แลนด์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สห ไลอ้อน แลนด์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออกซิเจน ทู จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิงบริดจ์ แอสเซ็ท จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออกซิเจน วัน จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท คีรีวัน วิลล่า จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท คีรีวัน โฮเต็ล จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -



20. นายจักรกฤษณ์ สันติรัตนกุล

• กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 25 มิถุนายน 2568
อายุ 39 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี
  สาขาการจัดการ คณะเศรษฐศาสตร์
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Japanese Language Course,
  Advance Level 1-2 : N1,
- Kyoto Institute of Culture and Language, Japan
- Business Concept Development (BCD) 2016
- Abridge Business Concept (ABC) 2010
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 298/2020
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 18 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : จำนวน 4 แห่ง

2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิง สแควร์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิง สแควร์ สวีท จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา
ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -



21. นายทินกร บุนนาค

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 สิงหาคม 2561
อายุ 60 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี
  สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์
  มหาวิทยาลัยศิลปากร

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 2 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : จำนวน 1 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แพนแลนด์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -



22. นายพงศ์เทพ โรหิตะศุน

- ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 18 มกราคม 2567
อายุ 40 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : 0.0001%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :- ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี
  คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาการบัญชี,
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) เลขทะเบียน 10552
  สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 1/2023 “Economic Update for CFO”
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2023 “Green Assets: Opportunities for Sustainable Development”
  สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 390/2025
- หลักสูตร CG in New Normal (Inhouse) 2025
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 9 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : จำนวน 6 แห่ง

2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แพนแลนด์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สินภราดร จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิง สแควร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีน ไลฟ์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -



23. นายสุประดิษฐ์ สอิด

- เลขานุการบริษัท
- กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 14 พฤษภาคม 2561
อายุ 52 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
(รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา และประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี
  สาขานิติศาสตร์
  มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรอบรมวิชาว่าความ (รุ่นที่ 14)
  สภาทนายความในพระบรมราชูปภัมภ์
- นักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก The Master รุ่นที่ 5
  สถาบันยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (ISAB)
- Board Retreat - NED Meeting
- COSO - ERM 2017 การบริหารความเสี่ยงขององค์กร
  สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 90/2018
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 20/2018
- Board Reporting Program (BRP) รุ่น 28/2019
- Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 44/2019
- Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 24/2024
- Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD) รุ่น 5/2025
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 390/2025
- บทบาทของคณะกรรมการท่ามกลางความท้าทายในการกำกับดูแล
  เพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับองค์กรและสังคม
  (ESG and Sustainable Value Creating)
  ชมรมเลขานุการบริษัทในเครือสหพัฒน์
- หลักสูตร CG in New Normal (Inhouse) 2025
  จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน : - ไม่มี -

กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : จำนวน 17 แห่ง
เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : จำนวน 9 แห่ง

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สห เอสซีจี แลนด์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สหเอเชียแปซิฟิค จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุขุมวิท 56 แลนด์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สห ไลอ้อน แลนด์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออกซิเจน ทู จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออกซิเจน วัน จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท คีรีวัน วิลล่า จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท คีรีวัน โฮเต็ล จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : - ไม่มี -

เอกสารแนบ 2

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ		บริษัท	บริษัทย่อย						การร่วมค้า		บริษัทร่วม												
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
1. นายสมคิด	จาตุศรีพิทักษ์	X																					
2. นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	/, //	x	x	/												x			x			
3. นายสำเริง	มนูญผล	/, //	/	/	/																	x	
4. นายวิชัย	กุลสมภพ	/, //	/, //	/	/	/	x, //				/	x	/		/	/	/, //	/		/		/, //	/
5. นายวรยศ	ทองตัน	/, //			/		/			/	/				/								
6. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	/, //											/										
7. นายพิภพ	โชควัฒนา	/, //		/, //									/									/	
8. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	/																					
9. นายพิริยะ	เข็มพล	/																					
10. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์	/																					
11. นางชัยลดา	ตันติเวชกุล	/											/										
12. นายนิพนธ์	พัวพงศกร	/							/														
13. นางพรรณี	วรวุฒิจงสถิต	/																					
14. นางอรรชกา	สีบุญเรือง	/																					
15. นายประเวช	องอาจสิทธิกุล	/																					
16. นายเรืองโรจน์	พูนผล	/																					

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไปในปี 2568 มีดังนี้

1. บจ. สห ไลอ้อน แลนด์
2. บจ. ควอนตัม เอสดีจีเอ็ม
3. บจ. ควอนตัม วอลท์
4. บจ. คาเนโกะ ฮันโนะสึเกะ (ประเทศไทย)
5. บจ. ชินเนอร์จี้ สเปซเซส
6. บมจ. ประชาอาภรณ์
7. บมจ. ธนูลักษณ์
8. บจ. คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์
9. บจ. คิง สแควร์
10. บจ. อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992
11. บจ. สหพัฒน์เรียลเอสเตท
12. ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยแลนด์ ไพร์ม พร็อพเพอร์ตี้
13. บจ. สห โคเมเฮียว
14. บจ. สหเจริญสิน เอสเตท
15. บจ. สห โตคิว พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
16. บจ. พิทักษ์กิจ
17. บจ. ยนไดเมะ คิคุคาวะ (ประเทศไทย)
18. บจ. คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์
19. ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไฮโดรเจน
20. บจ. เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี
21. บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์

เอกสารแนบ 2

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ		บริษัท	บริษัทร่วม														บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
			22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
1. นายสมคิด	จาตุศรีพิทักษ์	X																					
2. นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	/, //												X									
3. นายสำเริง	มนูญผล	/, //	X											/									
4. นายวิชัย	กุลสมภพ	/, //	/ , //		/				/, //				X	/, //			/			/			
5. นายวรยศ	ทองตัน	/, //							/				/	/									
6. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	/, //										/		/									
7. นายพิภพ	โชควัฒนา	/, //					/							/									
8. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	/		/			/										X						
9. นายพิริยะ	เข็มพล	/																					
10. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์	/									/												
11. นางชัยลดา	ตันติเวชกุล	/				/	/	/															
12. นายนิพนธ์	พัวพงศกร	/							/														
13. นางพรรณี	วรวุฒิจงสถิต	/								/													
14. นางอรรชกา	สีบุญเรือง	/																					
15. นายประเวช	องอาจสิทธิกุล	/																					
16. นายเรืองโรจน์	พูนผล	/																					

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไปในปี 2568 มีดังนี้

22. บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์
23. บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม
24. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์
25. บมจ. สหพัฒนพิบูล
26. บจ. ไลอ้อน (ประเทศไทย)
27. บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล
28. บจ. คิง สแควร์ สวีท
29. บมจ. ไทยวาโก้
30. บมจ. เพรซิเดนท์เบเกอรี่
31. บมจ. ทีพีซีเอส
32. บจ. อิมแพค โซล่าร์
33. บจ. คิงบริดจ์ ทาวเวอร์
34. บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์
35. บจ. ท้อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอริ่ง
36. บจ. สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น
37. บจ. เอ็มบีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส
38. บจ. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)
39. บจ. สหชลผลพืช
40. บจ. ไทยสปอร์ตการ์เมนต์
41. บจ. เอ เทค เท็กซ์ไทล์
42. บจ. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์

เอกสารแนบ 2

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ		บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน																			
			43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63
1. นายสมคิด	จาตุศรีพิทักษ์	X																					
2. นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	/, //																					X
3. นายสำเริง	มนูญผล	/, //																					
4. นายวิชัย	กุลสมภพ	/, //			/		/				/				/			/	/			/	/
5. นายวรยศ	ทองตัน	/, //			/													/					
6. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	/, //		/																			
7. นายพิภพ	โชควัฒนา	/, //				/, //											/						
8. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	/					X																
9. นายพิริยะ	เข็มพล	/																					
10. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์	/																					
11. นางชัยลดา	ตันติเวชกุล	/												/									/
12. นายนิพนธ์	พัวพงศกร	/																					
13. นางพรรณี	วรวุฒิจงสถิต	/																					
14. นางอรรชกา	สีบุญเรือง	/																					
15. นายประเวช	องอาจสิทธิกุล	/																					
16. นายเรืองโรจน์	พูนผล	/																					

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไปในปี 2568 มีดังนี้

43. บจ. บางกอกโตเกียว ซ็อคส์
44. บจ. ภัทยาอุตสาหกิจ
45. บจ. มอลเท็นเอเชียโพลิเมอร์ โปรดักส์
46. บมจ. นิวซิตี้ (กรุงเทพฯ)
47. บมจ. ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี
48. บจ. โอสถ อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์
49. บจ. โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย
50. บจ. ไทยโคบาชิ
51. บจ. ไทยอาราอิ
52. บมจ. โอ ซี ซี
53. บจ. เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์)
54. บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีดีบี
55. บจ. เอส.ที. (ไทยแลนด์)
56. บจ. ราชาอูชิโน
57. บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติคส์
58. บจ. มอลเทน (ไทยแลนด์)
59. บจ. เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)
60. บจ. จาโนเม่ (ประเทศไทย)
61. บจ. ไทยกุลแซ่
62. บจ. สหเซวา
63. บจ. คิวพี (ประเทศไทย)

เอกสารแนบ 2

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ		บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน																			
			64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84
1. นายสมคิด	จาตุศรีพิทักษ์	X																					
2. นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	/, //																					
3. นายสำเริง	มนูญผล	/, //													/								
4. นายวิชัย	กุลสมภพ	/, //							/		/	/	/		X		/						/
5. นายวรยศ	ทองตัน	/, //																					
6. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	/, //						/															
7. นายพิภพ	โชควัฒนา	/, //																					
8. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	/																					
9. นายพิริยะ	เข็มพล	/																					
10. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์	/																					
11. นางชัยลดา	ตันติเวชกุล	/																					
12. นายนิพนธ์	พัวพงศกร	/																					
13. นางพรรณี	วรวุฒิจงสถิต	/																					
14. นางอรรชกา	สีบุญเรือง	/																					
15. นายประเวช	องอาจสิทธิกุล	/																					
16. นายเรืองโรจน์	พูนผล	/																					

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไปในปี 2568 มีดังนี้

64. บจ. ไทย คิวบิค เทคโนโลยี่
65. บจ. ชูรูฮะ (ประเทศไทย)
66. บจ. ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์)
67. บจ. ทีเอ็นแอลเอ็กซ์
68. บจ. สห ลอว์สัน
69. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แฟชั่น
70. บจ. ไทยทาเคดะเลซ
71. บมจ. บูติคนิวซิตี้
72. บจ. คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย)
73. บจ. แม่สอด ซาคาเอะเลซ
74. บจ. เส-นอร์สห โลจิสติกส์
75. บมจ. ซันเวนดิ้ง เทคโนโลยี
76. บจ. ฮูเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย)
77. บจ. ไทย อาซาฮี คาเซอิ สแปนเด็กซ์
78. บจ. เทรซเซอร์ ฮิลล์
79. บจ. นิปปอน เต ซาโต
80. บจ. บีเอ็นซี แม่สอด
81. บจ. อาซาฮี คาเซอิ สปันบอนด์ (ประเทศไทย)
82. บจ. เอ็มซีที โฮลดิ้ง
83. บจ. เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น
84. บจ. ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์

เอกสารแนบ 2

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ		บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน																							
			85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108
1. นายสมคิด	จาตุศรีพิทักษ์	X																								
2. นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	/, //														/									/	
3. นายสำเริง	มนูญผล	/, //																								
4. นายวิชัย	กุลสมภพ	/, //		/	/	/												/			/				/	
5. นายวรยศ	ทองต้น	/, //											/													
6. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	/, //												X	/											
7. นายพิภพ	โชควัฒนา	/, //																								
8. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	/																								
9. นายพิริยะ	เข็มพล	/																								
10. นายพันธ์	พะเนียงเวทย์	/																								
11. นางชัยลดา	ตันติเวชกุล	/																					/			
12. นายนิพนธ์	พัวพงศกร	/																								
13. นางพรรณี	วรวุฒิจงสถิต	/																								
14. นางอรรชกา	สีบุญเรือง	/																								
15. นายประเวช	องอาจสิทธิกุล	/																								
16. นายเรืองโรจน์	พูนผล	/																								

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไปในปี 2568 มีดังนี้

85. LION CORPORATION
86. บจ. พี ที เค มัลติเซอร์วิส
87. บจ. เบสท์ แฟคตอรี่ เอาท์เล็ท
88. บจ. รักษาความปลอดภัย พิทักษ์กิจ
89. บจ. นอร์ทเทิร์นเทคโนโลยี่
90. บจ. ไทยซิลิเกต เคมิคัล
91. บจ. รามศรทวีการ
92. บจ. อินทิเกรเต็ด คอมมูนิเคชั่น
93. บจ. บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเมนต์ เซ็นเตอร์
94. บจ. ดับเบิ้ลยูบีแอลพี
95. บจ. สหโคเจน กรีน
96. บจ. วาโก้ศรีราชา
97. บจ. วาโก้แม่สอด
98. บจ. เพรซิเดนท์ โคราคุเอ็น
99. บจ. ไทยโทมาโต
100. บจ. ออกซิเจน แอสเซ็ท
101. บจ. ไทยอรุช
102. บจ. ยูนีเวอร์สบิวตี้
103. บจ. บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน
104. บจ. ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์
105. บจ. โชคชัยพิบูล
106. บจ. บางกอกแอธเลติก
107. บจ. สุขุมวิท 56 แลนด์
108. บจ. เอ็นไวรอนเมนทอลเทคโนโลยี คอนซัลแตนท์

เอกสารแนบ 2

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

			บริษัทฯ	บจ. ควอนตัม เอสดีจีเอ็ม	บจ. ไฮโดรเจน แอสเซ็ท	บจ. ไฮโดรเจน รีท แมเนจเม้นท์	บจ. สห เอสซีจี แลนด์	บจ. สห ไลอ้อนแลนด์	บจ. สห โอซา	บจ. ควอนตัม ยูนิเวิร์ส	บจ. ควอน ตัม ยัง	บจ. ควอนตัม วอลท์	บจ. คาเนโกะ ฮันโนะสึเกะ	บจ. ซินเนอร์จี้ สเปซเซส	บจ. แพนแลนด์	บมจ. ประชาอาภรณ์
1	นายสมคิด	จาตุศรีพิทักษ์	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	นายบุณยสิทธิ์	โชควัฒนา	XX	X	-	-	X	X	-	///	-	///	-	-	-	-
3	นายสำเริง	มนูญผล	XX	///	X	///	///	///	-	///	-	///	-	-	-	-
4	นายวิชัย	กุลสมภพ	XXX, O	///	/	-	/	/	X	///	-	///	-	X, /	/	-
5	นายวรยศ	ทองตัน	/, O	-	///	///	-	-	///	///	///	///	X	///	///	-
6	นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	///, O	-	///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นายพิภพ	โชควัฒนา	///, O	///	///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	นายพิริยะ	เข็มพล	///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นายพันธ์	พะเนียงเวทย์	///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นางชัยลดา	ตันติเวชกุล	///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นายนิพนธ์	พัวพงศกร	///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	นางพรรณี	วรวุฒิจงสถิต	///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	นางอรรชกา	สีบุญเรือง	///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	นายประเวช	องอาจสิทธิกุล	///	-	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	นายเรืองโรจน์	พูนผล	///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17	นายสนทยา	ทับขันต์	/, O	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	///	-
18	นางสาวสุธิดา	จงเจนกิจ	/, O	-	-	-	-	-	-	-	///	-	-	-	-	-
19	นางสาวเกษรา	สั่มกาญจนรักษ์	/, O	///	///	-	-	///	-	-	-	-		///	///	-
20	นายจักรกฤษณ์	สันติรัตนกุล	/, O	-	-	-	///	-	/	///	///	-	/	-	-	-

เอกสารแนบ 2

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

			บริษัทฯ	บจ. ควอนตัม เอสดีจีเอ็ม	บจ. ไฮโดรเจน แอสเซ็ท	บจ. ไฮโดรเจน รีท แมเนจเม้นท์	บจ. สห เอสซีจี แลนด์	บจ. สห ไลอ้อนแลนด์	บจ. สห โอชา	บจ. ควอนตัม ยูนิเวิร์ส	บจ. ควอน ตัม ยัง	บจ. ควอนตัม วอลท์	บจ. คาเนโกะ ฮันโนะสึเกะ	บจ. ชินเนอร์จี้ สเปซเซส	บจ. แพนแลนด์	บมจ. ประชาอาภรณ์
21	นายทินกร	บุนนาค	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	///	-
22	นายพงศ์เทพ	โรหิตะศุน	-	-	-	-	-	-	///	-	///	-	///	-	///	-
23	นายสุประดิษฐ์	สอิด	-	-	///	-	///	///	-	-	-	-	-	-	-	-
24	นางสาวเบญจพร	เจนวัฒนาเวช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25	นายณัฐวุฒิ	จินตรัศมี	-	///	-	-	-	-	-	///	-	///	-	-	-	-
26	นายเวทิต	โชควัฒนา	-	///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27	นายกรวิชญ์	ณรงคนานุกูล	-	//	-	-	-	-	-	-	-	-	///	-	-	-
28	นายธรรมรัตน์	โชควัฒนา	-	///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	X	-
29	นางสุนทรี	ลิ้โกมลชัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	///	-	-	-
30	นายปิยะพงศ์	พินธุประภา	-	-	-	///	-	-	-	-	-	-		///	-	-
31	นายชินภัทร	วิสุทธิแพทย์	-	-	-	///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32	นายกำพล	ปัญญาโกเมศ	-	-	-	///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33	นายณัฐจักร	ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	-	-	-	///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34	นายจักรชัย	จันทร์นิ่ม	-	-	-	///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35	นายทินกร	บุนนาค	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
36	นายประเมศฐ์	ฤทธิพรพสิษฐ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	///	-	-	-
37	นายโคตะ	สุมิคาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
38	นายโคตะ	ชิโนซากิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39	นายเคนจิ	มูระมัตซึ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
40	นางสมพร	ติยะวิบูลย์ศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	///

เอกสารแนบ 2

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

			บริษัทฯ	บจ. ควอนตัม เอสดีจีเอ็ม	บจ. ไฮโดรเจน แอสเซ็ท	บจ. ไฮโดรเจน รีท แมเนจเม้นท์	บจ. สห เอสซีจี แลนด์	บจ. สห ไลอ้อนแลนด์	บจ. สห โอชา	บจ. ควอนตัม ยูนิเวิร์ส	บจ. ควอน ตัม ยัง	บจ. ควอนตัม วอลท์	บจ. คาเนโกะ ฮันโนะสึเกะ	บจ. ชินเนอร์จี้ สเปซเซส	บจ. แพนแลนด์	บมจ. ประชาอาภรณ์
41	นายชัยเลิศ	มนูญผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	X
42	นางสุนันท์	นิยมในธรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	///, O
43	นางธีรดา	อำพันวงษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	///
44	นางนุชนาถ	ธรรมมโนมัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	///
45	พลเอกโกญจนาท	จุณณะภาต	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	///
46	นายสันติ	บางอ้อ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	///
47	นายขจรศักดิ์	วันรัตน์เศรษฐ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	///
48	นางสาวดุษฎี	สุนทรธำรง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	///, O
49	นางดวงฤดี	มิลินทางกูร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	///
50	นางสาวสุธิดา	จงเจนกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	///, O
51	นายวิทวัส	พันธ์พานิช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	///

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ XX = รองประธานกรรมการ XXX = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / = กรรมการผู้จัดการ // = รองกรรมการผู้จัดการ /// = กรรมการบริษัท O = กรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวเพลินพิศ บุญศิริ

- ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

▶ คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท
  คณะบริหารธุรกิจ
  มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

▶ ขอบเขตและความรับผิดชอบ

1. วางแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีให้เป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพตรวจสอบภายใน
2. กำหนดขั้นตอน แนวทางการปฏิบัติและวิธีการตรวจสอบของสายงานตรวจสอบภายใน
3. ควบคุมการตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ
5. นำเสนอผลงานการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
6. ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ประสานงานกับพนักงานทั้งหมด รวมทั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

▶ การอบรม

- โครงการหลักสูตรวุฒิบัตรผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Chief Audit Executive Professional Leadership Program : CAE)
- โครงการหลักสูตรวุฒิบัตร “การนำทางมาตรฐาน IIA ใหม่: การปรับกลยุทธ์การตรวจสอบให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีในอนาคต”
- การปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในตามมาตรฐานวิชาชีพและการบริหารความเสี่ยง
- Effective Project Execution
- Critical Thinking & PSDM
- การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงของการใช้ AI
- Road to Certify with Thai CAC 2/2025
- SPI New Cost Center
- Money Talk หัวข้อ “วางแผนการลงทุนส่วนบุคคล” และ “วางแผนภาษีบุคคลธรรมดา”
- การสร้างและใช้ Job Matrix เพื่อพัฒนาโครงสร้างและ JD ขององค์กร
- TRUST MATTERS เสวนา “ Zero Fraud_Strong Control Growth with Sustainability”
- PDPA for Internal Audit
- PDPA Mastery: เปลี่ยนกฎหมายเป็นโอกาสทางธุรกิจ
- “SPI-PDPA Change Agent: การขอความยินยอมตาม PDPA ภาคปฏิบัติ Consent Management Workshop “ฐานความยินยอม (Consent)”
- บทบาทของคณะกรรมการท่ามกลางความท้าทาย ในการกำกับดูแลเพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับองค์กรและสังคม (ESG and Sustainable Value Creating)
- Generative AI & Prompt Engineering
- e-Learning Personal Data Protection Act (PDPA)
- e-Learning หลักการกำกับกิจการที่ดีและการต่อต้านการคอร์รัปชัน (CG&CAC)
- e-Learning AI & Cybersecurity Awareness
- จิบน้ำชา มาฮีลใจ ได้สาระ - บัญชีดี ไม่มีเจ๊ง
- Dinner Talk “Go Thailand 2026 Beyond Survival”

▶ ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

17 ก.พ.2568 - ปัจจุบัน	:	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน
	:	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
15 มิ.ย.2560 - 16 ก.พ.2568	:	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งหน่วยงานและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทโดยตรง แต่บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หัวหน้าหน่วยงานเป็นผู้รับผิดชอบตามสายงานในแต่ละเรื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย

1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1.1 บริษัทฯ

	ประเภท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1)	เงินลงทุน	ผู้ถือหุ้น	34,249,660	ไม่มี
2)	อสังหาริมทรัพย์รอการขาย	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	512,378	ไม่มี
3)	ระบบสาธารณูปโภคสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	35,131	ไม่มี
4)	สิ่งปลูกสร้างสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	756,968	ไม่มี
5)	ที่ดินอื่นๆ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	407,999	ไม่มี
6)	อาคารสำนักงานสาขา	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	31,438	ไม่มี
7)	อาคารโรงงานสำเร็จรูปให้เช่าหรือขาย	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,261,158	ไม่มี
8)	สินทรัพย์อื่นๆ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	279,941	ไม่มี
9)	สินทรัพย์ระหว่างสร้าง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	585,087	ไม่มี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่ในอาคาร บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่เลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร จาก บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริเวณ ชั้น 4 พื้นที่เช่า 1,104.85 ตารางเมตร รวมเป็นเงินค่าเช่าปีละ 3,117,840.00 บาท และพื้นที่ในอาคารคิงบริดจ์ ทาวเวอร์ ตั้งอยู่เลขที่ 989 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร จาก บริษัท คิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด บริเวณ ชั้น 15 และชั้น 43 - 47 พื้นที่เช่า 5,358 ตารางเมตร รวมเป็นเงินค่าเช่าปีละ 4,248,636.00 บาท

1.2 บริษัทย่อย

	ประเภท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1)	เงินลงทุน	ผู้ถือหุ้น	2,094,424	ไม่มี
2)	ที่ดินอื่นๆ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,063,105	ไม่มี
3)	อาคารสำนักงานสาขา	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	85,914	ไม่มี

หมายเหตุ : บริษัทฯ มีบริษัทย่อย จำนวน 13 บริษัท ได้แก่

(1) บริษัท ควอนตัม เอสดีจีเอ็ม จำกัด (QDM)
(2) บริษัท ไฮโดรเจน แอสเซ็ท จำกัด (HYDA)
(3) บริษัท ไฮโดรเจน รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด (HYDRM)
(4) บริษัท สห เอสซีจี แลนด์ จำกัด (SGL)
(5) บริษัท สห ไลอ้อน แลนด์ จำกัด (SLL)
(6) บริษัท แพนแลนด์ จำกัด (PANLAND)
(7) บริษัท ซินเนอร์จี้ สเปซเซส จำกัด (SNS)
(8) บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) (PG)
(9) บริษัท สห โอชา จำกัด (SOS)
(10) บริษัท คาเนโกะ ฮันโนะสึเกะ จำกัด (KNK)
(11) บริษัท ควอนตัม ยูนิเวิร์ส จำกัด (QU)
(12) บริษัท ควอนตัม วอลท์ จำกัด (QV)
(13) บริษัท ควอนตัม ยัง จำกัด (QY)

2. สิทธิบัตร สัมปทาน ลิขสิทธิ์ และเครื่องหมายทางการค้า

2.1 บริษัทฯ ได้รับสิทธิและที่เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า สามารถจำแนกได้ ดังนี้

- เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ

บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ ตามสัญญาให้ใช้เครื่องหมายการค้า โดยสัญญาส่วนหนึ่งกำหนดให้มีการต่ออายุโดยอัตโนมัติ และสัญญาอีกส่วนหนึ่ง กำหนดให้บริษัทฯ แจ้งขอต่ออายุไปยังคู่สัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว ในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยี่ห้อต่างๆ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าลิขสิทธิ์รับ ปัจจุบันเครื่องหมายการค้าต่างประเทศที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ มีรายละเอียดดังนี้

เครื่องหมายการค้า	เงื่อนไขที่สำคัญ
1. GUY LAROCHE	1. ให้สิทธิผลิตในประเทศไทยและจำหน่ายสินค้าในประเทศไทยและต่างประเทศตามที่กำหนด 2. ให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคแก่บริษัทฯ 3. ห้ามบริษัทฯ โอนสิทธิไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมให้บุคคลที่ 3 เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากเจ้าของเครื่องหมายการค้า
2. ELLE	1. ให้สิทธิผลิตและจำหน่ายสินค้าในประเทศไทย และต่างประเทศตามที่กำหนด 2. บริษัทฯ สามารถโอนสิทธิในการผลิตให้บริษัทในประเทศไทยตามที่กำหนด โดยต้องได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากเจ้าของเครื่องหมายการค้า
3. ABSORBA	1. ให้สิทธิผลิตสินค้าในประเทศไทย และจำหน่ายสินค้าในประเทศไทย 2. ให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคแก่บริษัทฯ 3. ห้ามโอนสิทธิไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมให้บุคคลที่ 3 เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากเจ้าของเครื่องหมายการค้า

- เครื่องหมายการค้าในประเทศ

บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ต่อ กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ตามประเภทของผลิตภัณฑ์และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าต่างๆ เช่น กุลสตรี Rain Flower และ Homecare เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเครื่องหมายการค้ารับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียน จำนวน 80 เครื่องหมาย รวมกว่า 150 คำขอ

นอกจากนี้ สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กระทรวงพลังงาน ได้อนุมัติใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า และใบอนุญาตระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้กับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าได้เองภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ดำเนินการภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ.2550 โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ กับ บริษัท ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในกลุ่มสหพัฒน์ โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 154 เมกกะวัตต์ และผลิตไอน้ำ 110 ตันต่อชั่วโมง

2.2 บริษัทย่อยของบริษัทได้รับสิทธิและที่เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า

- ไม่มี -

3. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า มูลค่ารวม 25,548 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 58 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนในอนาคตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจ โอกาสในการทางธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

4. การประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ประเมินราคาที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) เพื่อเป็นการแสดงมูลค่ายุติธรรม

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติและเป็นหลักยึดในการทำงานให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้วเห็นว่ายังสอดคล้องกับ การดำเนินธุรกิจของบริษัท และเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ซึ่งประกอบด้วย

- **นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี**
- **หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ**

  หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

  หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

  หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล

  หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

  หลักปฏิบัติ 5 การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

  หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

  หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

  หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- **จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ**
- **จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน**

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน บนเว็บไซต์ของบริษัท www.spi.co.th ภายใต้หัวข้อ กำกับดูแลกิจการ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เอกสารแนบ 6.1

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมตรวจสอบ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายนิพนธ์	พัวพงศกร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	10/10
2. นางพรรณี	วรวุฒิจงสถิต	กรรมการตรวจสอบ	10/10
3. นางอรรชกา	สีบุญเรือง	กรรมการตรวจสอบ	9/10

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินของบริษัททั้งรายไตรมาสและประจำปี 2568 ทั้งงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยมีการเชิญผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร และผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินและบัญชีเข้าร่วมประชุม ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงรายงานแบบไม่มีเงื่อนไข

2. การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อหารือและรับทราบประเด็นสำคัญของการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงิน รวมทั้งมาตรฐานการสอบบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไป ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รับข้อมูลและการให้ความร่วมมือจากฝ่ายจัดการและพนักงานเป็นอย่างดี บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ ไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญและไม่พบพฤติการณ์อันสงสัยแต่ประการใด

3. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง กระบวนการตรวจสอบความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้ประชุมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย เพื่อให้การรายงานข้อมูลและหารือได้อย่างเป็นอิสระ การกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งอนุมัติแผนตรวจสอบประจำปีและติดตามผลการตรวจสอบภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินงานไประหว่างปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ รวมทั้งจัดให้มีการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในของบริษัท

และตามที่บริษัทฯ ได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และได้รับการต่ออายุใบรับรองเป็นสมาชิกฯ เป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดในปี 2568 ซึ่งบริษัทได้ยื่นเอกสารเพื่อขอรับรองฯ ต่อสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และล่าสุด บริษัทฯ

ได้รับแจ้งประกาศผลว่าได้ผ่านการรับรองฯ เป็นครั้งที่ 3 เรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นและดำเนินการตามขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ อย่างสม่ำเสมอและตรวจสอบได้

โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันในทุก ๆ ช่องทางที่เปิดรับแต่อย่างใด

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการตรวจสอบส่งเสริมให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ โดยสอบทานการปฏิบัติงาน การติดตามและกำกับดูแลในระบบงานต่าง ๆ ของแต่ละฝ่ายงาน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. การพิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นต่อความเหมาะสมและสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการทำรายการต่าง ๆ ของบริษัทเป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

6. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และอนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบในปัจจุบัน รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2568 มีผลการประเมินฯ อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

7. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าบริการสอบบัญชี โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ผลการปฏิบัติงาน ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ จรรยาบรรณผู้สอบบัญชี ตลอดจนขอบเขตการปฏิบัติงาน โดยมีมติเห็นชอบและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายวิชาติ โลเกศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4451 และ/หรือ นายสมศักดิ์ จิรัฐิติอำไพวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8874 และ/หรือ นายสำราญ แตงฉ่ำ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8021 และ/หรือ นายชยณัฐ เมธคุณากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 11269 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2569

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน ด้วยความรู้ความสามารถ ความเป็นอิสระ ความระมัดระวังอย่างรอบคอบ จึงมีความเห็นว่า ในปี 2568 บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเหมาะสม เพียงพอ การรายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลที่ดีอย่างยั่งยืน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ



(นายนิพนธ์ พัวพงศกร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 6.2

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยมีประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นางอรรชกา สีบุญเรือง	ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	2/2
2. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	2/2
3. นายพิภพ โชควัฒนา	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	2/2
4. นายสนทยา ทับขันต์	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	2/2
5. นายสุประดิษฐ์ สอิด	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	2/2

ในปี 2568 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งปี โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

ด้านธรรมาภิบาลและต่อต้านการคอร์รัปชัน

สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างจิตสำนึกและยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ บริษัทฯ มุ่งมั่นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีความมั่นคงและยั่งยืน โดยมีการพัฒนาความรู้และทักษะที่ทันต่อสถานการณ์และเป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย จัดสัมมนาพิเศษ หัวข้อ “CG in New Normal” เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ภายใต้บริบทความท้าทายและโอกาสในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดอบรมหลักสูตร “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการคอร์รัปชัน” ให้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านรูปแบบการเรียนรู้แบบออนไลน์ (e-Learning) เพื่อเสริมสร้างความรู้ด้านธรรมาภิบาลการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้ผู้เข้าอบรมทุกคนต้องผ่านการทดสอบไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเหมาะสม รวมถึงมีการสื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า และนโยบายแนวปฏิบัติการงดรับของขวัญ และการตรวจประเมินด้านความยั่งยืน ณ สถานประกอบการของคู่ค้าหลักอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เป็นครั้งที่ 3 ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรม ตลอดจนยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลที่ดี ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ

ด้านบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ยกระดับระบบบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ โดยทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง ปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยง รวมถึงจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล COSO ERM Framework พร้อมกำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัท ตลอดจนมีการติดตาม ประเมินผล และให้คำแนะนำอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จำแนกประเภทความเสี่ยงหลักออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่ (1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการเงิน อาทิ ความเสี่ยงจากการกระจายการลงทุน การแข่งขันในอุตสาหกรรม สภาพคล่องทางการเงิน โครงสร้างเงินกู้ รวมถึงความเสี่ยงด้านอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) โดยได้ดำเนินการวิเคราะห์การลงทุนอย่างรอบด้าน การติดตามผลประกอบการรายไตรมาส การวางแผนเงินกู้และประมาณการทางการเงิน ตลอดจนการสื่อสารกับสถาบันการเงินอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารการลงทุนและการเงินได้มี

เสถียรภาพมากขึ้น และรักษาอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่อัตรา 2:1 (2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน เทคโนโลยี กฎระเบียบและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงผ่านมาตรการควบคุมภายในที่เป็นรูปธรรม อาทิ แผนสืบทอดตำแหน่ง แนวปฏิบัติด้านข้อมูลและการใช้ Generative AI การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (3) ความเสี่ยงด้านสาธารณูปโภคและภัยธรรมชาติ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสำรองข้อมูล การตรวจสอบระบบสาธารณูปโภคและการซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) อย่างสม่ำเสมอ และ (4) ความเสี่ยงด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ กำกับดูแลผ่านกระบวนการพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงอย่างเข้มงวด ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรักษาความต่อเนื่องในการดำเนินงาน เสถียรภาพทางธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2568 บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ได้พัฒนาความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เช่น การเสริมสร้างความสามารถในการรับมือกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปตามบริบททางธุรกิจและเทคโนโลยี ผ่านการอบรมหลักสูตร “AI & Cybersecurity Awareness” เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยี AI และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ให้กับผู้บริหารและพนักงาน โดยมุ่งเน้นการตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานระบบดิจิทัล การป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่เหมาะสมในการใช้งาน AI และระบบสารสนเทศอย่างปลอดภัย รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตร “การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงของการใช้ AI” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อยกระดับความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการนำ AI มาใช้ในองค์กร

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ ชุมชน และสังคมโดยรอบ โดยบริษัทฯ ได้บูรณาการประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดห่วงโซ่อุปทาน และนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการองค์กร เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างสมดุล ในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) รวมถึงตัวชี้วัดการเป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Park) ภายใต้นโยบาย “คนดี สินค้าดี สังคมดี” และด้วยความยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืนผ่านค่านิยมองค์กร ที่มุ่งมั่นสร้างความสำเร็จ จากการรวมพลังและการแบ่งปันอย่างเหมาะสม หมั่นสร้างความเจริญที่มั่นคง สรรสร้างพันธมิตร ด้วยทัศนคติเชิงบวก อย่างจริงใจ ร่วมใจสร้างผสมผสานนวัตกรรมอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับคุณธรรมทางธุรกิจอย่างลงตัว เพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

สนับสนุน ส่งเสริม และให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยในปี 2568 บริษัทฯ ยกระดับมาตรฐานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งกำหนดให้มีการสื่อสารให้ข้อมูลความรู้แก่พนักงานผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ และส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจประเมินด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Auditor Certificate : DPAC) เพื่อเสริมสร้างความรู้และเตรียมความพร้อมของคณะทำงานให้เข้าใจในกระบวนการตรวจประเมินด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ ยังได้จัดอบรมหลักสูตร “การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (PDPA) ผ่านรูปแบบการเรียนรู้แบบออนไลน์ (e-Learning) ให้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งเป็นการทบทวนความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและทราบถึงผลกระทบในการไม่ปฏิบัติตาม และกำหนดให้มีการทดสอบหลังการอบรมซึ่งต้องผ่านเกณฑ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer : DPO) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแล ให้คำแนะนำ และติดตามการดำเนินงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งได้มีการทบทวน “คู่มือการดำเนินการตามมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลภายใต้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562” และแต่งตั้งตัวแทนจากทุกหน่วยงาน (Change Agent) เพื่อเป็นข้อต่อสำคัญที่ช่วยให้การปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายและสอดคล้องกับบริบทงานจริง” ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่พบการร้องเรียนหรือเหตุการณ์ “การละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล”

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไป

อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ที่กำหนดไว้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีในมิติต่างๆ จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ (1) ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2568 ในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2) ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น AGM Checklist ในระดับ “ดีเยี่ยม” จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (3) ผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ในระดับ “AA” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (4) ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) หรือ ASEAN CG Scorecard ประเภท ASEAN Asset Class PLCs ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 ซึ่งรางวัลดังกล่าวมอบให้แก่บริษัทที่ได้คะแนนตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป โดยประเมินบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูงสุด 100 อันดับแรก ณ วันที่ 31 พฤษภาคมของทุกปี (ประเมินทุกๆ 2 ปี) จาก ASEAN Capital Markets Forum และ (5) ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในหลักทรัพย์ ESG 100 ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, Governance: ESG) รวมถึงได้รับรางวัล Sustainability Disclosure Recognition จากสถาบันไทยพัฒน์ ทั้งนี้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คำนึงถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นพื้นฐานในการสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจให้สามารถสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน



(นางอรรชกา สีบุญเรือง)
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง

เอกสารแนบ 6.3

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
2. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
3. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเลขานุการ	3/3

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตร โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ดังนี้

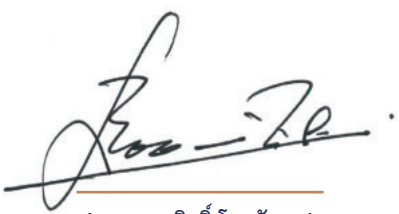
ด้านการสรรหา มีหน้าที่ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากพื้นฐานความเชี่ยวชาญที่ตรงกับความต้องการของบริษัท มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ คุณธรรมและจริยธรรม รวมทั้งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ประกาศที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส ทั้งนี้ ได้มีการวิเคราะห์ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ได้กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระ และได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนจากบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

ทั้งนี้ ในปี 2568 นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์ กรรมการบริษัท ได้มีหนังสือลาออก ฉบับลงวันที่ 3 มีนาคม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2568 เนื่องจากมีภารกิจส่วนตัว นั้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 31) เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2568 มีมติแต่งตั้ง นายพันธ์ พะเนียงเวทย์ แทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างลง และให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด ทั้งนี้ ได้มีการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 54 อนุมัติ จากการพิจารณาสรรหาเห็นว่า กรรมการบริษัทที่ครบวาระ จำนวน 5 ท่าน คือ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายพิริยะ เข็มพล นางอรรชกา สีบุญเรือง นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต และนายเรืองโรจน์ พูนผล มีคุณสมบัติ และความเชี่ยวชาญตรงกับความต้องการของบริษัท จึงเสนอให้เลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระ ไม่ประสงค์ขอกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก บริษัทฯ ได้พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญตรงกับความต้องการของบริษัท อีก 2 ท่าน คือ นางชัยลดา ตันติเวชกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทน นายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระและไม่ประสงค์ขอกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก และ นายประเวช องอาจสิทธิกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ เพื่อเป็นการรองรับการขยายงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้น รวมคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 16 ท่าน

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเปรียบเทียบกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ทั้งนี้ ได้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาวงเงินค่าตอบแทนและการจัดสรรค่าตอบแทนจ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ในการทำหน้าที่ คือ หน้าที่กรรมการบริษัท หน้าที่กรรมการตรวจสอบ หน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หน้าที่กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และหน้าที่กรรมการความยั่งยืนกิจการ รวมถึงการเปรียบเทียบค่าตอบแทนของธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 54 อนุมัติ

ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ บริษัทฯ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีขอบเขตความรับผิดชอบที่ชัดเจน และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ และได้เปิดเผยผลการประเมินไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ตนได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ และสมเหตุสมผลแล้ว



(นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา)
ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

เอกสารแนบ 6.4

รายงานคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ โดยมีกรรมการบริษัท จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายวิชัย กุลสมภพ	ประธานกรรมการความยั่งยืนกิจการ	2/2
2. นายวรยศ ทองตัน	กรรมการความยั่งยืนกิจการ	2/2
3. นายสนทยา ทับขันต์	กรรมการความยั่งยืนกิจการ	2/2
4. นางสุธิดา จงเจนกิจ	กรรมการความยั่งยืนกิจการ	2/2
5. นางสาวเกษรา สั่มกาญจนรักษ์	กรรมการความยั่งยืนกิจการ	2/2

คณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ โดยมีหน้าที่ดูแลและขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัท เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และแนวปฏิบัติด้าน ESG ที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในปี 2568 คณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ จัดให้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. กำหนดเป้าหมาย และกลยุทธ์สู่ความยั่งยืนที่ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล รวมทั้งติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของฝ่ายจัดการ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท ตลอดจนรายงานผลการปฏิบัติงานและความคืบหน้าด้านความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัท

2. มีการทบทวนปรับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) ของประเทศไทย จากเดิมซึ่งกำหนดไว้ภายในปี 2608 เป็น ภายในปี 2593 รวมถึงมีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ โดยการกำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 25 ของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน Scope 1 และ 2 ของปีฐาน (ปี 2567) ภายในปี พ.ศ. 2573 และการศึกษาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนงานและแนวทางการลดก๊าซเรือนกระจกให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

3. บริษัทฯ ดำเนินการตรวจประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรและขึ้นทะเบียนรับรองปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ในพื้นที่ดำเนินงานของบริษัท

4. บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme : LESS) องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โครงการด้านการจัดการของเสีย “กิจกรรมคัดแยกขยะ ภายใต้ชื่อโครงการ How to ทิ้ง” และโครงการด้านการจัดการพลังงาน ได้แก่ “โครงการติดตั้งโซลาร์เซลล์บนหลังคา เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน”

5. บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (โซล่าร์เซลล์) ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี และสนามกอล์ฟ กบินทร์บุรี สปอร์ตคลับ จังหวัดปราจีนบุรี ขนาดกำลังผลิตรวม 85 กิโลวัตต์ ซึ่งสามารถลดการใช้ไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิส ได้ 72,090.67 กิโลวัตต์ชั่วโมง และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ทั้งหมด 33,752.85 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

6. บริษัทฯ ได้ปรับปรุงการดำเนินงานตามแนวทางและหลักการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เช่น การตรวจประเมินความเสี่ยงด้าน ESG การวิเคราะห์แนวโน้มผลกระทบจากมาตรการป้องกันการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ การตรวจสอบสถานะสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เป็นต้น

7. บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง เพื่อปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร ภายใต้คำมั่นสัญญา “Synergy for Sustainability” ผ่านกิจกรรมการสื่อสารภายในองค์กร ได้แก่ “วิชัยชวนคุย” และ “การสัมมนาประจำปี”

8. บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำเว็บไซต์ ด้านการพัฒนาความยั่งยืน แล้วเสร็จ โดยสามารถเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ได้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2568

9. บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านความยั่งยืน ได้แก่ การผ่านการคัดเลือกและได้รับการประกาศผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ในระดับ “AA” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับการคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เข้าทำเนียบ ESG100 และได้รับรางวัล Sustainability Disclosure Recognition จากสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งเป็นผลจากการประเมินบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ได้รับรางวัล Future Trends Awards 2026 ในกลุ่ม “The Most Beloved Employer Awards” สาขา Experienced Professional Love อายุ 36-60 ปี จัดโดย Future Trends ร่วมกับ Jobsdb by SEEK ซึ่งจะมอบให้กับองค์กรที่ดึงดูดใจพนักงานผู้มีประสบการณ์และคนทำงานอยากร่วมงานด้วยมากที่สุด และรางวัล Leading of ESG (รางวัลองค์กรยอดเยี่ยมด้านผู้นำ ESG) ซึ่งจะมอบให้องค์กรที่มีผลงานโดดเด่นด้าน ESG ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental), สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) ภายใต้กลุ่ม The Better World Corporate Awards ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) โดย FTSE Russell เป็นปีที่ 2

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทโดยเป็นส่วนหนึ่งในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นอกจากนี้ คณะกรรมการความยั่งยืนกิจการมีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีขอบเขตความรับผิดชอบที่ชัดเจน และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ และได้เปิดเผยผลการประเมินไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งคณะกรรมการความยั่งยืนกิจการได้มีการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ตนได้รับมอบหมาย



(นายวิชัย กุลสมภพ)
ประธานกรรมการความยั่งยืนกิจการ

คนดี สินค้าดี สังคมดี

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 989 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : +66 2294 9999 www.spi.co.th